

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Quito, 31 de Marzo del 2.017

Señores Socios

**AUTOMOTRIZ ABTOLADA  
RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**

Presente.-

De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2016 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

**1. ADMINISTRATIVO:**

Sobre este tema me permito informar que en el año 2016 la estructura administrativa ha hecho uso de 7 empleados en la nómina, esto es una persona menos que en 2015. Durante este año no se han realizado contrataciones de ningún trabajador. En consecuencia, al cierre del período, 7 personas prestan sus servicios en relación de dependencia; sin embargo vamos a necesitar contratar un trabajador adicional en vista que desde el próximo año se han hecho los preparativos necesarios para abrir un nuevo punto de venta en San Rafael para cubrir el mercado del Valle de los Chillos, Conocoto y Sangolquí el mismo que no lo teníamos atendido, tenemos muchas perspectivas positivas que este nuevo punto de venta servirá para posicionar mucho más a nuestra empresa y captar nuevos clientes. Todos los documentos de cada departamento se mantienen archivados perfectamente organizados y foliados, por

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestras oficinas.

Este es el QUINTO año que los Estados Financieros de nuestra empresa se revelan con apego a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para PYMES, recordando que el proceso de transición lo empezamos el año 2010 y actualmente no hemos tenido inconvenientes con este aspecto y seguimos adelante con el cumplimiento de las obligaciones requeridas por nuestra entidad de control. Es así como seguimos en constante preparación y aprendizaje para lograr la máxima calidad en cuanto a la información revelada en los Estados Financieros que se presentan a los socios y a las entidades de control.

En el año 2016 toda la información de la empresa que alimenta nuestra información contable la cual revela los hechos económicos expresados en los estados financieros se procesa a través de nuestro sistema de información *SMA Ultimate*, el proveedor del mismo realiza actualizaciones y mantenimiento para que éste se mantenga funcional y permita la correcta y oportuna generación de información, reportes y anexos que requiere la Administración Tributaria y la entidad de Control Societaria.

La inversión que la empresa realizó hace unos años atrás para mejorar el sistema de información se ve plenamente justificada con los resultados obtenidos, de este hecho se puede decir que tanto los administradores de la empresa como los usuarios del sistema estamos muy complacidos por el ahorro de tiempo que significa tener información actualizada y en línea, disponible en todos los puntos de venta, así como la oficina central y la bodega. Por otro lado, el fortalecimiento del control interno de puntos clave del negocio como el manejo del efectivo, control de cheques, cartera de clientes, proveedores y existencias de inventario permite a las personas que tomamos decisiones dentro de la compañía tener un panorama claro de las acciones que se necesita aplicar para mejorar y corregir lo necesario en función del estilo administrativo y los requerimientos particulares de los socios.

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Al igual que el año anterior, en este año pondremos especial atención con el talento humano de la empresa, procuraremos el cumplimiento de las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, con una oportuna capacitación para hacer conciencia de que es importante cuidar la salud, hemos designado un fondo para invertirse por este concepto y la empresa dispone en su nómina a una Master en Seguridad y Salud Ocupacional, que es la que se está encargado de implementar los correctivos necesarios y motivar al personal en todo momento para evitar accidentes o incidentes de trabajo.

También es importante informar que durante el año 2016, la empresa no ha tenido ningún reporte de accidentes o incidentes de trabajo en ninguna de sus instalaciones y la salud de los trabajadores tiene su seguimiento anual y cuidamos que los resultados de los análisis médicos tengan un tratamiento adecuado para precautelar la salud de todos y cada uno de los empleados de la empresa.

## 2. ECONOMICO:

En 2016 la empresa continúa su política de seguir apostando por las importaciones de productos necesarios para mantener y mejorar nuestra oferta de productos, lo cual se hace posible gracias al aprovechamiento de los recursos provenientes del financiamiento propio para satisfacer nuestras necesidades corrientes de liquidez, de este modo se pueden conseguir ventas rentables que nos permitan cumplir nuestras obligaciones y al mismo tiempo mantener una ventaja competitiva frente a las demás empresas con las cuales compartimos mercado.

Este año ha sido muy complicado en lo referente al ámbito económico en nuestro país en vista que el desastre nacional producto del terremoto de abril de 2016 tuvo consecuencias negativas que afectaron el crecimiento de nuestra empresa durante el presente ejercicio fiscal. El Gobierno se vio obligado a tomar medidas económicas para reponer al país de la destrucción causada a nuestros hermanos de la Costa Ecuatoriana, especialmente a aquellos de las provincias de Manabí y Esmeraldas, dichas medidas tales como la ampliación de aplicación de Salvaguardias hasta mediados de 2017, el incremento de dos puntos en el Impuesto al

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Valor Agregado IVA de 12% a 14% y la aplicación de la Ley de Solidaridad y Corresponsabilidad ciudadana con la cual el Gobierno obtendría los recursos necesarios para empezar el plan de reconstrucción de las zonas afectadas, trajo consigo una contracción general de la economía con la afectación implícita para nuestra empresa la cual contrajo sus ventas con respecto al período anterior.

Durante el primer trimestre de 2016 el movimiento de ventas se mantuvo estable con una tendencia al alza, lo cual hacía pensar en una recuperación y manteniendo buenas perspectivas para terminar el año mejor que en 2015. Sin embargo con los hechos ocurridos en abril y el anuncio del incremento del IVA por parte del Gobierno para el mes de junio, la gente compró en el mes de mayo lo que pudo con la tarifa de 12%. Habiendo empezado el mes de Junio, y con nueva tarifa de IVA, la empresa tuvo uno de los meses más bajos en ventas desde noviembre de 2012; de ahí en adelante se notó un crecimiento en ventas con recuperación lenta hasta el final del año.

Habiendo puesto como antecedente los acontecimientos económicos explicados anteriormente se retoma lo relacionado con las compras locales como del exterior en 2016 las mismas fueron menores que en 2015 tomando en cuenta que en este último año la empresa realizó un considerable incremento en inversión de inventario el cual estuvo disponible para la venta en 2016, y por otro lado que por motivos de la recesión, la rotación de productos se desaceleró razón por la cual se realizaron menos adquisiciones a proveedores locales. No obstante las dificultades, la empresa mantiene su posición de adquirir productos de la mejor calidad en las líneas que comercializa, manteniendo un nivel de precios atractivo para los clientes que encuentran en nuestra compañía una de las mejores relaciones calidad/precio del mercado.

En forma cuantitativa, se puede mencionar que en el año 2016, las importaciones de productos realizadas asciende a \$102.782,57 mientras que en año 2015 las mismas fueron de \$209.061,61, se ha procurado mantener la sanidad financiera y económica de la empresa con una inversión de importaciones para poder seguir desarrollándonos en forma lenta pero segura, sin correr riesgos innecesarios en épocas de crisis.

En este año, al igual que el anterior, no hemos tenido endeudamiento con la Banca, gracias al apoyo de los socios que han

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

financiado a la empresa con créditos apegados a la tasa máxima permitida por las Autoridades que rigen las políticas Monetarias nacionales, permitiendo a la empresa acceder a financiamiento más barato y abiertamente disponible. En este punto cabe mencionar que la empresa hacia el cuarto trimestre decidió refinanciar la deuda mantenida con los socios, de tal forma que los préstamos mantenidos hasta el momento fueron pagados, y se obtuvo un monto considerable a ser devengado a partir de enero de 2017 a un plazo de 24 meses, con eso se puede organizar mejor el sistema de pagos adecuando al presupuesto de la empresa los valores mensuales necesarios de capital e intereses necesarios para cumplir puntualmente con los pagos correspondientes.

Es importante mencionar que para nuestras erogaciones mensuales, tanto de pagos de nómina e impuestos fiscales, nuestra empresa no se ha visto en la obligación de requerir financiamiento adicional sino que siempre tenemos los recursos suficientes para cubrir estas erogaciones sin descuidar nuestros compromisos con nuestros proveedores locales y del exterior. Nuestro flujo de efectivo durante el 2016 fue positivo lo cual denota lo asertivo de las decisiones tomadas durante el año anterior y que permitieron a la empresa recuperar recursos económicos y perfilar a la empresa con solidez hacia los años venideros pese a que estos se ven difíciles dada la actual coyuntura económica nacional.

El único financiamiento que se obtiene de parte de Instituciones Financieras nacionales es el obtenido de la tarjeta VISA CORPORATIVA la misma que es de uso exclusivo de los socios para pagos menores como combustible, alimentación, suministros, etc., así como para el pago del host de la página web de la empresa, publicidad de Google Ad Words y promoción en Facebook.

A pesar de la situación adversa que presentó el año 2016, nosotros tenemos planes de crecimiento para el próximo año, es así como ya está prácticamente listo el nuevo local de la empresa en el sector de San Rafael con el cual se espera dar un impulso en las ventas entre un 10% a 15% durante el primer año de operaciones. Se ha observado que muchas empresas han cerrado sus puertas durante este año, otras han despedido personal a muchas personas para disminuir gastos y poder subsistir, otras por su parte han declarado pérdidas contables; nosotros por nuestra parte tenemos la gran fortuna de declarar utilidades al término del ejercicio 2016 y como

	<b>AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA</b>	Version: 0
	<b>INFORMES VARIOS</b>	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	<b>MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS</b>	

punto adicional tener perspectivas de crecimiento con la futura operación de un nuevo punto de venta.

Continuando con la forma en que se presentó el informe el año anterior, se va a presentar un resumen de los indicadores financieros más importantes de la empresa para que los socios puedan dar cuenta del comportamiento de los componentes de los estados financieros. La información se presenta a continuación:

<b>Balance General (en miles USD)</b>					
Nombre	2012	2013	2014	2015	2016
ACTIVO	422,98	431,32	452,09	465,31	448,19
ACTIVO CORRIENTE	357,94	373,46	366,33	386,54	385,05
ACTIVO NO CORRIENTE	65,03	57,86	85,76	78,78	63,15
OTROS ACTIVOS	-	-	-	-	-
PASIVO	391,70	367,35	381,74	392,24	363,40
PASIVO CORRIENTE	81,78	103,54	95,36	121,55	136,89
PASIVO NO CORRIENTE	309,92	263,81	286,38	270,69	226,51
PATRIMONIO	31,28	63,97	70,35	73,08	84,79
CAPITAL	8,40	8,40	8,40	8,40	8,40
RESERVAS	2,10	3,73	4,20	1,98	2,41
RESULTADOS ACUMULADOS	12,57	20,78	36,28	59,06	66,98
RESULTADOS DEL EJERCICIO	8,21	31,06	21,47	3,63	7,01
<b>Estado de Resultados (en miles USD)</b>					
Nombre	2012	2013	2014	2015	2016
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	408,72	477,69	531,00	512,35	464,12
GASTO COSTO DE VENTAS O PRODUCCION	202,32	244,07	275,22	257,45	224,86
GANANCIA BRUTA	206,39	233,62	255,78	254,90	239,26
OTROS INGRESOS	5,62	0,72	8,27	3,70	5,34
GASTOS VENTAS	66,62	72,59	106,36	110,83	93,69
GASTOS ADMINISTRATIVOS	123,33	95,40	105,98	116,58	116,92
GASTOS FINANCIEROS	7,07	16,82	17,36	20,00	18,21
OTROS GASTOS	-	-	-	-	-
GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS	14,99	49,52	34,35	11,20	15,78
GANANCIA O PERDIDA NETA DEL PERIODO	8,21	31,06	21,47	3,63	7,01
<b>Liquidez</b>					
Índice	2012	2013	2014	2015	2016
Razón Corriente	4,38	3,61	3,84	3,18	2,81
Capital de Trabajo	276,16	269,92	270,97	264,99	248,15

	<b>AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA</b>	Version: 0
	<b>INFORMES VARIOS</b>	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	<b>MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS</b>	

<b>Endeudamiento</b>						
Índice	2012	2013	2014	2015	2016	
Solidez	1,08	1,17	1,18	1,19	1,23	
Apalancamiento	12,52	5,74	5,43	5,37	4,29	
<b>Rentabilidad</b>						
Índice	2012	2013	2014	2015	2016	
Sobre ventas	2,01%	6,50%	4,04%	0,71%	1,51%	
Sobre activos	1,94%	7,20%	4,75%	0,78%	1,56%	
Sobre patrimonio	26,24%	48,55%	30,52%	4,97%	8,26%	

La información arriba presentada demuestra el resumen de la evolución de los Estados de Situación Financiera y de Situación Económica de la Compañía desde el año 2012 hasta el año 2016. Es necesario mencionar los aspectos clave del análisis de esta información, a saber:

- Balance General o Estado de Situación Financiera: Los niveles de Activo Total mantienen un nivel entre los \$423.000 y los \$465.000 a lo largo de estos 5 años de análisis, lo cual demuestra que no han existido cambios sustanciales en este rubro, la mayor porción de la variación se ha dado por venta y compra de propiedad, planta y equipo así como variaciones por niveles de inventarios, durante el año 2016, el pago de obligaciones de largo plazo ha sido lo que en mayor proporción a influido en que el total de activos de 2016 sea menor que en 2015. Por otro lado, cabe notar que frente a un cambio de normativa para empresas que están obligadas a la contratación de auditoría externa por parte de la Superintendencia de Compañías, la empresa está muy cerca del límite de tener que cumplir con este requisito del organismo de control societario, no obstante no tenemos inconveniente en ser auditados porque la información revelada en los Estados Financieros refleja genuinamente la posición Financiera y Económica de la empresa.

Durante 2016 en el que se realizó una importante inversión en productos clave para el negocio para seguir comercializando durante el próximo año, si bien ésta fue menor que el año anterior, la participación de compras de proveedores del exterior es importante con respecto de las compras a proveedores locales, es decir que el surtido de stock depende en gran medida de las importaciones que el equipo de compras puede negociar en el

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

exterior; por otro lado, dentro del activo corriente se nota un incremento importante en el Efectivo y sus equivalentes, proveniente tanto de la liquidez que originan las ventas, así como del acceso a fuentes propias de financiamiento. En cuanto al activo no corriente existe un incremento producto de las adecuaciones realizadas para poner a funcionar el nuevo punto de venta en San Rafael, por otro lado también se puede notar una disminución en la partida de vehículos por la venta de un automóvil de la compañía durante el mes de junio con el efecto de la depreciación correspondiente al año en curso.

Por su parte, en cuanto al Pasivo se refiere, el nivel es menor en 2016 con respecto al año anterior, la empresa ha cumplido muchas de sus obligaciones con sus proveedores nacionales de los cuales obtiene crédito de hasta 120 días y con los proveedores del exterior se está al día porque a ellos es necesario que realizarles los pagos cuando la mercadería está preparada; también se cancelaron los préstamos relacionados vigentes para refinanciar en dos préstamos con intereses y pago de capital a ser devengados a partir del año 2017. Se continúa con el proceso programado de pago del préstamo de socios de largo plazo, de ahí que el pasivo de largo plazo tenga tendencia sostenida a la baja. De igual manera la estrategia de la compañía por hacer uso de recursos de los socios en contraste con los recursos de las instituciones del sistema financiero nacional hacen que los pagos de intereses involucren una menor cantidad de recursos y por ende se genere una mayor rentabilidad para la empresa. Por su parte, la buena reputación de la que goza la Compañía con respecto de sus proveedores nacionales permite tener excelentes condiciones de compra de productos y largos plazos para el pago, situación que es aprovechada por la empresa para gozar de mayores recursos para sus operaciones.

En resumen se puede mencionar que pese a la adquisición de obligaciones con los socios por los préstamos recibidos, se está cumpliendo año tras año en forma sostenida y puntual con el propósito de disminuir el endeudamiento de largo plazo.

Finalmente en relación al Patrimonio, se debe mencionar que la intención de la administración es lograr un fortalecimiento sostenido del mismo en base a los resultados obtenidos por concepto de las operaciones ordinarias, siendo éste el punto de

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

partida se puede notar que desde el año 2012 hasta el año 2016 se ha logrado incrementar el patrimonio en más del 271%, siendo el año 2016 cuando la tasa de crecimiento empieza a ser creciente de nuevo en contraste con la tasa anterior del año 2015 que fue más bien modesta como reflejo de la crisis que vive el país desde finales del año 2014.

- Balance de Resultados o Estado de Situación Económica: En este apartado se pone en evidencia el resultado de la crisis económica que afecta a nuestro país y a su economía en general. A diferencia de los años 2014 y 2015 donde la empresa superó el medio millón de dólares en ventas, en 2016 se lograron \$469.456,93 de ingresos, esto es aproximadamente un 9% menos que lo obtenido en 2015. Igual que el año anterior, la empresa no ha tenido participación de ventas al por mayor; en este sentido la administración tiene claro su objetivo de incrementar las ventas para el 2017 utilizando la estrategia de abrir un nuevo punto de venta que genere flujos de efectivo para la empresa y que los mismos sirvan para financiar las futuras importaciones, administración de la compañía ha considerado, además, que el uso de recursos debe enfocarse a la inversión de inventario para la venta en nuestros propios locales ya no interesa el incremento en ventas fruto de colocaciones a clientes mayoristas sino la aceleración de la rotación con un nuevo punto de venta.

El costo de ventas, el cual es el rubro con mayor materialidad que incide en los resultados brutos de la empresa, se controla exhaustivamente cada año antes de cerrar las cuentas y preparar los estados financieros, su revisión consiste en revisar los saldos contables con los indicados por el módulo de inventarios en cuanto a listar ventas a costo; posteriormente y una vez determinado que los resultados contables y de módulo son iguales, se procede con la revisión de la afectación del costo de los productos vendidos en la cuenta de inventarios y de ese modo se determina la correcta revelación de la valoración de inventarios y del costo de ventas, de este modo se establece que la ganancia bruta también ha tenido un incremento sostenido importante a lo largo de los años de análisis, logrando una rentabilidad bruta sobre ventas no menor al 51,55% (49,75% en el 2016)

Los gastos por su parte en el año 2016 han tenido una disminución importante de alrededor de 7.5%, en especial los

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

gastos de ventas que en 2016 se sitúan por debajo del nivel alcanzado en 2015, esto obedece principalmente a que se trabajó con un trabajador menos que el año pasado; los gastos administrativos se han mantenido a un nivel similar que el año anterior con un ligero incremento, el nivel más alto de este gasto se registró en 2012. Por su parte, los gastos financieros registran una disminución en vista de menores pagos de interés por financiamiento propio, tóme en cuenta que el financiamiento hubiese sido otorgado de parte del Banco del Pichincha la afectación de gasto hubiese sido mayor, sin tomar en cuenta que el tiempo en recibir el crédito hubiese sido superior por los requisitos que la empresa debe cumplir, de todos modos se estima que la empresa ahorra aproximadamente un 22% por acceder a financiamiento de bajo coste con sus socios. Por otro lado, otro factor que incide en el aumento en costos financieros tiene que ver con las comisiones y demás cargos bancarios por la realización de transacciones en las cuentas de la empresa.

Como bien se mencionó en párrafos anteriores, la crisis ha golpeado a varios sectores comerciales, industriales y de servicios en el país, nuestra empresa no fue la excepción, no obstante, durante el año 2016, se ha obtenido la utilidad neta mayor que el año 2015 la cual si bien es reducida comparada con años anteriores, denota crecimiento al término del ejercicio fiscal, de igual manera, nuestros trabajadores durante el 2016 no dejarán de percibir sus utilidades como recompensa por el esfuerzo y empeño realizado en su trabajo

- Indicadores Financieros:

o Razones de Liquidez:

- Razón Corriente: Permite conocer el nivel de liquidez de la empresa, indica la capacidad que ésta posee para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. En este sentido se nota una disminución de la liquidez de la empresa desde el año 2012, no obstante el indicador en 2016 resultó ser de 2.81 (por cada dólar de pasivo corriente se tienen 2.81 para cubrirlo) es adecuado y permite cubrir con creces las obligaciones de corto plazo incluyendo pagos a proveedores, cuotas de financiamiento, nómina, aportes a la seguridad social e impuestos. El decrecimiento de este indicador es consecuencia de la estrategia de la empresa de hacer uso del crédito con sus proveedores



	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

menor en cinco años, dado el incremento de gastos mayor con respecto al decrecimiento del activo total.

- Sobre Patrimonio: En 2016 el indicador se ubica en 8,26% y refleja la porción de utilidad neta del período con respecto al Patrimonio Neto, cuando más alta es quiere decir que en ese año habría un mayor crecimiento del Patrimonio

Por todo el resultado de esta gestión, se debe manifestar que la empresa ha generado utilidades por **\$7.006,73** después de participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reservas. Utilidad que solicito a los socios no la repartamos este año, para poder fortalecer el patrimonio, moción que espero tenga la acogida del 100% del capital social de la empresa.

### 3. COMERCIALIZACION

Durante el año 2016, la línea Renault se ha mantenido como la que más ingresos representa para la empresa con una participación de 48.75% (54.76% en 2015), le siguen la línea Lada en segundo lugar con 26.40% (30.49% en 2015), en tercer lugar Jinbei y Golden Dragon con 11.93% (7.85% en 2015), seguida de cerca en cuarto lugar por Great Wall con 11.17% (4.66% en 2015). Esta última línea con su segundo año completo ha demostrado ser bastante rentable y atractiva para la empresa, hay que resaltar que ambas líneas de autos Chinos han crecido de manera sustancial desde el año anterior y desde que fueron integradas en la oferta de productos de la compañía, con lo que la estrategia adecuada es mantener a Renault y Lada como líneas clave, pero ir fortaleciendo en 2017 a las líneas de autos chinos que tienen tendencia clara de crecimiento y tomar ventaja que la oferta de los mismos todavía no es mayoritaria en contraste con Renault donde ya existen más almacenes que tienen oferta de productos de esta línea. Respecto de la línea Lada es importante mantener la inversión porque la oferta de repuestos es cada vez menos y los clientes que van quedando siguen acudiendo a nuestros puntos de venta a adquirir los productos que necesitan y que se les hace difícil conseguir.

Continuamos obtenido un nivel de demanda suficiente para importar stock de productos estrella y que contamos con un buen margen operativo, el éxito en esto es saber cuáles son estos productos y comprarlos de proveedores que nos garanticen alta calidad y precios

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-14-17
AÑO 2017	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

competitivos, actualmente estamos importando partes de esta línea de China, Francia, Italia, Rumania, Turquía y España.

La empresa continúa con sus planes de invertir en líneas rentables de negocio y seguir adelante con seguridad de que el resultado de las decisiones tomadas será el más acertado.

En términos generales, y pese al escenario adverso, puedo mencionar que nuestra empresa continúa con su crecimiento sostenido, apoyado no solo por la gestión de sus directivos sino por el trabajo arduo y responsable de todos y cada uno de los que conformamos parte de ella, me siento muy orgulloso y satisfecho con nuestro talento humano y lo invito a seguir esforzándose por crecer y siempre buscar la perfección en todos los aspectos de sus vidas.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos, no sin antes agradecer a todos quienes formamos Abtolada Cía. Ltda., que sumado al aprovechamiento de las oportunidades, decisiones acertadas y oportunas, hacen con su trabajo y compromiso que la consecución de objetivos y metas esté siempre al alcance de nosotros.

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez  
GERENTE GENERAL  
ABTOLADA CIA. LTDA.