

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-13-15
AÑO 2016	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Quito, 28 de Marzo del 2.016

Señores Socios

**AUTOMOTRIZ ABTOLADA
RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**

Presente.-

De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2015 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

1. ADMINISTRATIVO:

Sobre este tema me permito informar que en el año 2015 se ha mantenido la estructura administrativa, se ha mantenido un promedio de 8 empleados en la nómina. Durante este año no se han realizado contrataciones de ninguna persona. En consecuencia, al cierre del período, 8 personas prestan sus servicios en relación de dependencia. Todos los documentos de cada departamento se mantienen archivados perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestras oficinas.

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Este es el CUARTO año que los Estados Financieros de nuestra empresa se revelan con apego a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para PYMES, recordando que el proceso de transición lo empezamos el año 2010 y actualmente no hemos tenido inconvenientes con este aspecto y seguimos adelante con el cumplimiento de las obligaciones requeridas por nuestra entidad de control. Es así como seguimos en constante preparación y aprendizaje para lograr la máxima calidad en cuanto a la información revelada en los Estados Financieros que se presentan a los socios y a las entidades de control.

Por otro lado, durante el año 2015 hemos trabajado ya completamente utilizando nuestro nuevo sistema de información – *SMA Ultimate*- hemos tenido que hacer actualizaciones del sistema para apegarnos a los nuevos requerimientos de los entes de control, especialmente de la Administración Tributaria.

Con el uso de *SMA Ultimate*, hemos cumplido esta aspiración y esperamos que el proceso de correcta identificación y descargo de los productos existentes así como de los nuevos sea muy preciso para el personal que manipula los productos que comercializamos. Es importante informar que la inversión que la empresa ha realizado en este software ha sido realmente positiva, por control y por fidelidad en la información.

2. ECONOMICO:

Durante el ejercicio 2015 se ha mantenido la política de aprovechar los recursos de liquidez que se puede conseguir mediante el financiamiento propio para satisfacer nuestras necesidades corrientes las cuales se usan principalmente para realizar las importaciones de productos, las cuales permiten que nuestras ventas sean más rentables y estemos en la capacidad de ofrecer el stock necesario de repuestos a nuestros clientes durante todo el año.

Si bien es cierto el monto de compras tanto locales como del exterior ha sido mayores que en ejercicio 2014, no hemos descuidado este aspecto y poseemos un monto considerable de adquisiciones de productos de la mejor calidad para las líneas que comercializamos, lo que nos permite utilizar una política de precios competitiva que nos mantiene vigentes en nuestro mercado y con fidelidad de nuestros

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

clientes, sin embargo vale la pena recalcar que este año 2.015 se han hecho sentir los primeros síntomas de recesión, por lo que nos hemos visto obligados a hacer ajustes de precios para mantenernos en el mercado, lo cual también afecta el resultado final de este ejercicio fiscal 2.015.

El esfuerzo que la empresa ha realizado en este año 2.015 se ve reflejado en nuestras importaciones. Mientras en el año 2.014 tuvimos importaciones por el valor de \$123.453,94, en el año 2.015 hemos importado \$209.061,61, se ha procurado mantener la sanidad financiera y económica de la empresa con una inversión de importaciones para poder seguir desarrollándonos en forma lenta pero segura, sin correr riesgos innecesarios en épocas de crisis.

En este año no hemos tenido endeudamiento con la Banca, gracias al apoyo de los socios que han financiado a la empresa con créditos apegados a la tasa oficial vigente.

La puntualidad y la liquidez que requieren estos pagos ha sido cumplida a cabalidad lo cual evidencia un uso eficiente de los recursos de los que disponemos, cabe mencionar que para nuestras erogaciones mensuales, tanto de pagos de nómina e impuestos fiscales, nuestra empresa no se ha visto en la obligación de requerir financiamiento adicional sino que siempre tenemos los recursos suficientes para cubrir estas erogaciones sin descuidar nuestros compromisos con nuestros proveedores locales y del exterior. Nuestro flujo de efectivo durante el 2015 fue, no obstante negativo, ya que gran cantidad de recursos se utilizaron para realizar pagos a los proveedores del exterior, estamos convencidos que estas inversiones nos traerán consigo beneficios económicos esperados durante el próximo año, el cual se vislumbra muy difícil dada la actual coyuntura económica nacional. También se han recibido nuevos préstamos con partes relacionadas para financiar tales adquisiciones, teniendo acceso a fuentes de financiamiento de bajo costo. Cabe informar que la empresa mantiene una deuda relativamente pequeña de gastos corrientes con la tarjeta VISA CORPORATIVA, se paga los costos generados por los contactos que nos remite nuestro sitio web. Consideramos que estos no representan gastos, son inversión, porque poco a poco nos vamos posicionando también en el ciber espacio.

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Como se mencionó anteriormente, durante el 2015 hemos hecho inversiones importantes en nuestras líneas de China, a pesar de que ya tenemos competencia en el mercado, somos la primera opción de preferencia de nuestros clientes entre los cuales también está el concesionario.

La crisis económica que inició a finales del 2014, junto con el establecimiento de salvaguardias aplicadas a muchas de las partidas que utilizamos para importar ha hecho que tengamos que traspasar costos a los clientes. La situación del país en general es delicada, este hecho se refleja en los resultados obtenidos por la empresa durante el 2015 donde las utilidades obtenidas son mucho menores que las alcanzadas en los dos años anteriores.

El objetivo es apoyarnos en el stock de inventario para mantener el nivel de ventas necesario que genere ingresos suficientes para cubrir sin problemas nuestras obligaciones con nuestros trabajadores y proveedores así como con el Estado. Para este fin seguiremos con nuestra estrategia de dar a conocer cada vez más a nuestra empresa a través de su página web, en la cual los clientes nos visitan, conocer quiénes somos, qué hacemos y nos pueden consultar acerca de los productos que necesitan, los cuales son cotizados y tenemos un buen retorno de clientes que con las cotizaciones web acuden a los diferentes puntos de venta a realizar sus compras, sin embargo el ritmo de ventas poco a poco hemos notado que se frenan, pero es un resultado general que va de la mano de la crisis que tiene que afrontar el país, la falta de empleo y la inestabilidad laboral hemos analizado que también inciden en el desarrollo de la economía en general.

Por todo el resultado de esta gestión, se debe manifestar que la empresa ha generado utilidades por **\$3.632,52** después de participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reservas. Utilidad que solicito a los socios no la repartamos este año, para poder fortalecer el patrimonio, moción que espero tenga la acogida del 100% del capital social de la empresa.

3. COMERCIALIZACION

Durante el año 2.015, la línea Renault se ha consolidado con la más importante de la empresa con una participación de 54,76% de las ventas totales, desplazando a segundo lugar a la línea Lada con un

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

30,49% de participación de ventas, mientras Jinbei y Golden Dragon ocupan el tercer lugar con 7,85%, mientras la naciente línea Great Wall ocupa ahora un 4,66% de participación en su primer año completo, su proyección es seguir fortalecerse durante 2016 ya que existe importante demanda de estos repuestos que se han vendido bien, seguimos agregando artículos a esta línea. Continuamos obtenido un nivel de demanda suficiente para importar stock de productos clave y que tenemos buena rentabilidad, el éxito en esto es saber cuáles son estos productos y comprarlos de proveedores que nos garanticen alta calidad y precios competitivos, actualmente estamos importando partes de esta línea de Francia, Italia, Rumania, Turquía y España.

La empresa continúa con sus planes de invertir en líneas rentables de negocio y seguir adelante con seguridad de que el resultado de las decisiones tomadas será el más acertado.

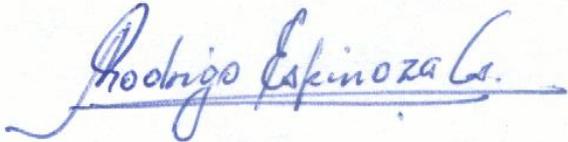
En términos generales, y pese al escenario adverso, puedo mencionar que nuestra empresa continúa con su crecimiento sostenido, apoyado no solo por la gestión de sus directivos sino por el trabajo arduo y responsable de todos y cada uno de los que conformamos parte de ella, me siento muy orgulloso y satisfecho con nuestro talento humano y lo invito a seguir esforzándose por crecer y siempre buscar la perfección en todos los aspectos de sus vidas.

Al igual que el año anterior, en este año pondremos especial atención con el talento humano de la empresa, procuraremos el cumplimiento de las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, con una oportuna capacitación para hacer conciencia de que es importante cuidar la salud, hemos designado un fondo para invertirse por este concepto y la empresa dispone en su nómina a una Master en Seguridad y Salud Ocupacional, que es la que se está encargado de implementar los correctivos necesarios y motivar al personal en todo momento para evitar accidentes o incidentes de trabajo.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos, no sin antes agradecer a todos quienes formamos Abtolada Cía. Ltda., que sumado al aprovechamiento de las oportunidades, decisiones acertadas y oportunas, hacen con su trabajo y compromiso que la consecución de objetivos y metas esté siempre al alcance de nosotros.

 ABTOLADA <small>RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.</small>	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez
GERENTE GENERAL
ABTOLADA CIA. LTDA.