

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Quito, 27 de Marzo del 2.015

Señores Socios

**AUTOMOTRIZ ABTOLADA  
RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**

Presente.-

De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2014 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

**1. ADMINISTRATIVO:**

Sobre este tema me permito informar que en el año 2014 se ha mantenido la estructura administrativa, se ha mantenido un promedio de 8 empleados en la nómina. Durante este año no se han realizado contrataciones de ninguna persona. En consecuencia, al cierre del período, 8 personas prestan sus servicios en relación de dependencia. Todos los documentos de cada departamento se mantienen archivados perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestras oficinas.

Este es el tercer año que los Estados Financieros de nuestra empresa se revelan con apego a las Normas Internacionales de Información

 <b>ABTOLADA</b> <small>RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.</small>	<b>AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA</b>	Version: 0
	<b>INFORMES VARIOS</b>	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	<b>MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS</b>	

Financiera NIIF para PYMES, recordando que el proceso de transición lo empezamos el año 2010 y actualmente no hemos tenido inconvenientes con este aspecto y seguimos adelante con el cumplimiento de las obligaciones requeridas por nuestra entidad de control. Es así como seguimos en constante preparación y aprendizaje para lograr la máxima calidad en cuanto a la información revelada en los Estados Financieros que se presentan a los socios y a las entidades de control.

Por otro lado, durante el año 2014 hemos trabajado ya completamente utilizando nuestro nuevo sistema de información – *SMA Ultimate*- el cual ha simplificado muchos de los procesos que antes nos tomaban mucho tiempo de trabajo y se realizaban de manera manual, los mismos que ahora se realizan en forma automática. De igual manera el proceso de control es más preciso y confiable al tener disponibilidad de los movimientos en el mismo momento que se realizan las transacciones. Cabe mencionar que toda la información que alimenta las declaraciones de impuestos mensuales así como la de impuesto sobre la renta y los Estados Financieros de la Compañía, viene de nuestro sistema, en tal virtud estamos muy complacidos por los resultados obtenidos de este proceso que empezó durante el último bimestre del 2013.

Los resultados proporcionados por el sistema nos han permitido durante el año 2014 llevar adelante la implementación del control de inventarios utilizando los códigos de barras y correspondiente etiquetado de todos los productos que se ingresan a bodega y posteriormente se venden en los almacenes. Este cambio ya lo teníamos en mente años atrás, pero su implementación se hacía difícil por cuanto el sistema anterior estaba obsoleto y necesitábamos en primer lugar cambiar de plataforma informática. Con el uso de *SMA Ultimate*, hemos cumplido esta aspiración y esperamos que el proceso de correcta identificación y descargo de los productos existentes así como de los nuevos sea muy preciso para el personal que manipula los productos que comercializamos.

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

## 2. ECONOMICO:

Durante el ejercicio 2014 se ha mantenido la política de aprovechar los recursos de liquidez que se puede conseguir mediante el financiamiento propio para satisfacer nuestras necesidades corrientes las cuales se usan principalmente para realizar las importaciones de productos, las cuales permiten que nuestras ventas sean más rentables y estemos en la capacidad de ofrecer el stock necesario de repuestos a nuestros clientes durante todo el año.

Si bien es cierto el monto de compras tanto locales como del exterior ha sido menor que en ejercicio 2013, no hemos descuidado este aspecto y poseemos un monto considerable de adquisiciones de productos de la mejor calidad para las líneas que comercializamos, lo que nos permite utilizar una política de precios competitiva que nos mantiene vigentes en nuestro mercado y con fidelidad de nuestros clientes.

Por otro lado, hemos pagado una parte importante de nuestros créditos tanto bancarios como de autofinanciamiento. De los primeros ya hemos liquidado la totalidad y de los segundos hemos liquidado algunos de ellos y hemos accedido a otros. La puntualidad y la liquidez que requieren estos pagos ha sido cumplida a cabalidad lo cual evidencia un uso eficiente de los recursos de los que disponemos, cabe mencionar que para nuestras erogaciones mensuales, tanto de pagos de nómina e impuestos fiscales, nuestra empresa no se ha visto en la obligación de requerir financiamiento adicional sino que siempre tenemos los recursos suficientes para cubrir estas erogaciones sin descuidar nuestros compromisos con nuestros proveedores locales y del exterior. Nuestro flujo de efectivo durante el 2014 es igualmente positivo que el año anterior pero muy superior lo que evidencia la capacidad de la empresa de generar liquidez así como acceder a fuentes de financiamiento de bajo coste.

Durante el mes de diciembre se terminó de liquidar un préstamo bancario adquirido en el mes de junio del 2013 al Banco del Pichincha, los fondos se utilizaron para importaciones de productos. Con esto se puede mencionar que la empresa no tiene obligaciones pendientes con instituciones del Sistema Financiero nacional, con excepción de lo adeudado a la tarjeta Visa Corporativa que es de uso de los socios de la Compañía para gastos corrientes.

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Del mismo modo, durante el 2014 se terminaron de pagar los créditos de autofinanciamiento.

Durante el 2014 hemos desarrollado nuestra nueva línea de negocio como lo es partes de repuestos para vehículos Great Wall, hemos invertido en productos de rotación y con buena aceptación en el mercado, con lo cual nuestro primer pedido ha sido exitoso, al mes de diciembre ya se esta preparando el segundo y tercero en vista de la demanda, siempre buscamos trabajar con productos de alta calidad y a un precio justo. Cabe mencionar que esta línea está caminando más rápido que lo que estuvimos acostumbrados con nuestra línea de repuestos para Jinbei y Golden Dragon, lo cual nos complace porque hace notar que hemos tomado una decisión acertada en la incursión con nuestra nueva línea de productos.

El Ejercicio Fiscal 2014 ha sido muy positivo en el aspecto económico como lo he mencionado ha sido fructífero para nuestra empresa, mantenemos un ritmo de crecimiento sostenido como consecuencia de una adecuada gestión de compras que garantiza el surtido de los productos que se demandan, así como un acertado manejo y control de los gastos en los que incurre la empresa para generar ingresos, y también a que nuestra empresa se está dando a conocer cada vez más a través de su página web, en la cual los clientes nos visitan, conocer quiénes somos, qué hacemos y nos pueden consultar acerca de los productos que necesitan, los cuales son cotizados y tenemos un buen retorno de clientes que con las cotizaciones web acuden a los diferentes puntos de venta a realizar sus compras.

Por todo el resultado de esta gestión, se debe manifestar que la empresa ha generado utilidades por **\$21.473,76** después de participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reservas. Utilidad que solicito a los socios no la repartamos este año, para poder fortalecer el patrimonio, moción que espero tenga la acogida del 100% del capital social de la empresa.

### 3. COMERCIALIZACION

Durante el año 2.014, la línea Renault se ha consolidado con la más importante de la empresa con una participación de 56,47% de las ventas totales, desplazando a segundo lugar a la línea Lada con un 31,08% de participación de ventas, mientras Jinbei y Golden Dragon ocupan el tercer lugar con 8,65%, mientras la naciente línea Great

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Wall ha obtenido un 1,25% de participación en sus primeros meses, aunque su proyección es fortalecerse durante 2015 ya que en primera instancia sus repuestos se han vendido bien y los clientes los solicitan. Continuamos obtenido un nivel de demanda suficiente para importar stock de productos clave y que tenemos buena rentabilidad, el éxito en esto es saber cuáles son estos productos y comprarlos de proveedores que nos garanticen alta calidad y precios competitivos, actualmente estamos importando partes de esta línea de Francia, Italia, Rumania, Turquía y España.

La empresa continúa con sus planes de invertir en líneas rentables de negocio y seguir adelante con seguridad de que el resultado de las decisiones tomadas será el más acertado.

En términos generales, puedo mencionar que nuestra empresa continúa con su crecimiento sostenido, apoyado no solo por la gestión de sus directivos sino por el trabajo arduo y responsable de todos y cada uno de los que conformamos parte de ella, me siento muy orgulloso y satisfecho con nuestro talento humano y lo invito a seguir esforzándose por crecer y siempre buscar la perfección en todos los aspectos de sus vidas.

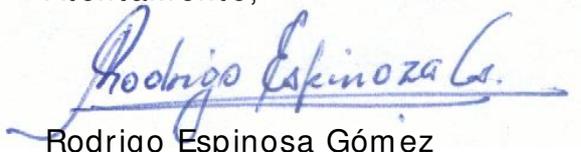
Al igual que el año anterior, en este año pondremos especial atención con el talento humano de la empresa, procuraremos el cumplimiento de las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, con una oportuna capacitación para hacer conciencia de que es importante cuidar la salud, hemos designado un fondo para invertirse por este concepto y la empresa dispone en su nómina próximamente a una Master en Seguridad y Salud Ocupacional, que es la que se está encargado de implementar los correctivos necesarios y motivar al personal en todo momento para evitar accidentes o incidentes de trabajo. Durante el 2014 se realizó la renovación de nuestro Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, por esta razón, la empresa se encuentra empeñada en brindar a todos un ambiente de trabajo óptimo y dentro del marco amparado por nuestro propio reglamento.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos, no sin antes agradecer a todos quienes formamos Abtolada Cía. Ltda., que sumado al aprovechamiento de las oportunidades, decisiones acertadas y oportunas, hacen con su trabajo y

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-12-15
AÑO 2015	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

compromiso que la consecución de objetivos y metas esté siempre al alcance de nosotros.

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez  
GERENTE GENERAL  
ABTOLADA CIA. LTDA.