

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-08-14
AÑO 2014	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Quito, 28 de Marzo del 2.014

Señores Socios

**AUTOMOTRIZ ABTOLADA
RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**

Presente.-

De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2013 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

1. ADMINISTRATIVO:

Sobre este tema me permito informar que en el año 2013 se ha mantenido la estructura administrativa, se ha mantenido un promedio de 8 empleados en la nómina. Durante este año, se contrató a un trabajador como asistente contable, se reintegró a un administrativo y otra más se separó de la empresa por renuncia voluntaria, al igual que el asistente contable porque era de provincia. Al cierre del período 8 personas prestan sus servicios en relación de dependencia. Todos los documentos de cada departamento se mantienen archivados perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios

de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestras oficinas.

Este es el segundo año que los Estados Financieros de nuestra empresa se revelan con apego a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para PYMES, recordando que el proceso de transición lo empezamos el año 2010 y actualmente hemos no hemos tenido inconvenientes con este aspecto y seguimos adelante con el cumplimiento de las obligaciones requeridas por nuestra entidad de control.

Hacia el último bimestre del 2013 hemos iniciado el trabajo de cambio de sistema contable, y la empresa ha hecho una importante inversión con ese objetivo, debido al crecimiento de la empresa y la mayor demanda interna de información confiable y actualizada pone de manifiesto que nuestro antiguo sistema contable *SMA* ya no era capaz de cumplir con tales requerimientos, en tal virtud, nuestro nuevo sistema contable denominado *SMAU* es mucho más versátil, trabaja en una plataforma más segura y confiable y ha simplificado algunos procesos que antes se hacían, pero que hoy con la optimización el trabajo se facilita en un gran porcentaje y el control por punto de venta es ON LINE y en tiempo real desde la oficina Matriz, los puntos de venta y la bodega central, haciendo que todos los usuarios estén en la capacidad de realizar consultas de stock y precios de cualquier producto y en todas las sucursales y bodega central sin necesidad del tedioso proceso de actualización que requería el sistema antiguo; además, la forma de realizar cancelaciones de clientes se simplifica para los usuarios de punto de venta, entre otros beneficios que serán evidentes en el futuro inmediato. Todo esto ha sido un gran reto en el cual se ha trabajado intensamente sin escatimar tiempo ni recursos humanos que realmente son los que han hecho posible que estemos ya caminando con el nuevo sistema y a futuro ya le estamos apuntando a la facturación electrónica tal como lo exigen las autoridades de control, pero eso será para el próximo ejercicio fiscal. Cabe hacer un gran reconocimiento a nuestro responsable contable el Ing. CPA Javier Espinosa y su equipo.

2. ECONOMI CO:

Durante el ejercicio 2013 se ha optado por utilizar al máximo posible los recursos propios como fuente de financiamiento de nuestras necesidades corrientes de efectivo para realizar las importaciones de

productos, las cuales permiten que nuestras ventas sean más rentables y estemos en la capacidad de ofrecer el stock necesario de repuestos a nuestros clientes durante todo el año.

Es grato para mí informar que este año ha sido el que mayor número de importaciones que hemos realizado tanto en monto como en frecuencia. Hemos realizado contacto con una importante empresa Española como lo es FAE y vamos a empezar a trabajar con ellos durante el 2014. Todo esto en pos de obtener buenos resultados al cierre del ejercicio fiscal.

Por otro lado, hemos pagado una parte importante de nuestros créditos tanto bancarios como de autofinanciamiento, la puntualidad y la liquidez que requieren estos pagos ha sido cumplida a cabalidad lo cual evidencia un uso eficiente de los recursos de los que disponemos, cabe mencionar que para nuestras erogaciones mensuales, tanto de pagos de nómina e impuestos fiscales, nuestra empresa no se ha visto en la obligación de requerir financiamiento adicional sino que siempre tenemos los recursos suficientes para cubrir estas erogaciones sin descuidar nuestros compromisos con nuestros proveedores locales y del exterior.

En el mes de junio de 2013 se hizo un préstamo al Banco del Pichincha, el producto se llama préstamo productivo a una tasa fija de 11.20% a un plazo de 18 meses, el primer pago se lo hizo el 27 de julio de 2013 y terminaremos de pagar este préstamo aproximadamente en diciembre de 2014, los fondos se utilizaron para importaciones.

Estamos trabajando en incrementar una nueva línea de partes de repuesto para el 2014, esta es para vehículos Great Wall de fabricación china. Aprovechando a nuestros proveedores de confianza en ese país y que también poseemos la información de despiece y códigos de parte ya que hemos adquirido el catálogo electrónico de partes EPC, con esta herramienta estamos elaborando nuestro primer pedido. Tomando en cuenta nuestro éxito con las partes para furgonetas Jinbei y Golden Dragon, hemos visto en Great Wall un interesante nicho de mercado listo para ser explotado y el hecho de ser una de las primeras empresas en incursionar en esta línea aparte de Ambacar que es el importador de los vehículos nos da una ventaja competitiva respecto de otras empresas ya que nuestra cartera de clientes se va a incrementar dada la popularidad de los modelos de esta marca en el país, mantenemos la misma política de trabajo de ofrecer repuestos de alta calidad y a un precio justo. Todo apunta a que vamos a tener mucho éxito en el corto plazo con esta nueva línea.

El Ejercicio Fiscal 2013 como lo he mencionado ha sido fructífero para nuestra empresa, mantenemos un ritmo de crecimiento sostenido como consecuencia de una adecuada gestión de compras que garantiza el surtido de los productos que se demandan, así como un acertado manejo y control de los gastos en los que incurre la empresa para generar ingresos, y también a que nuestra empresa se está dando a conocer cada vez más a través de su página web, en la cual los clientes nos visitan, conocer quiénes somos, qué hacemos y nos pueden consultar acerca de los productos que necesitan, los cuales son cotizados y tenemos un buen retorno de clientes que con las cotizaciones web acuden a los diferentes puntos de venta a realizar sus compras.

Hemos realizado cambios en las asignaciones de puntos de venta a nuestro personal responsable, es así como hemos nombrado como al Eco. Kléber Almache para administrar el punto de venta de Matriz y al Sr Cristian Saltos para la gestión del punto de venta Norte. Este cambio ha traído consigo interesantes resultados ya que las ventas del Norte han mejorado sustancialmente lo cual nos permite hacer una mención especial al Sr. Saltos como responsable de este punto de venta, pues la medición de eficiencia que se hizo el año anterior nos preocupaba sobremanera porque había un descenso en el crecimiento de este punto de venta, sin embargo con el cambio realizado podemos ahora evaluar como satisfactorio dicho cambio.

De igual manera el hecho de trabajar en la Matriz, tiene muy motivado a su responsable el Eco. Almache que ha realizado un gestión excelente en este punto de venta, el cual ha crecido en sus ventas también. Finalmente nuestro punto de venta Sur por otro año más se muestra imbatible y ocupa el primer lugar en ventas, por lo cual felicitamos gratamente a nuestro responsable de ese almacén el Sr. Herbeth Morales quien con su esfuerzo y dedicación promueve el crecimiento que nuestra empresa está experimentando. En resumen estos resultados es la suma de buenas y oportunas decisiones y del grado de compromiso de todos y cada uno de los que con nuestro trabajo hacemos la diferencia.

Por todas estas medidas adoptadas, debo manifestar que la empresa ha generado utilidades por **\$31.055,29** después de participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reservas. Utilidad que solicito a los socios no la repartamos este año, para poder fortalecer el patrimonio, moción que espero tenga la acogida del 100% del capital social de la empresa.

3. COMERCIALIZACION

Durante el año 2013, la línea de Renault ha comenzado a superar su participación en ventas con respecto a nuestra línea Lada que tradicionalmente ha sido nuestra línea estrella. Hemos obtenido un nivel de demanda suficiente para importar stock de productos clave y que tenemos buena rentabilidad, el éxito en esto es saber cuáles son estos productos y comprarlos de proveedores que nos garanticen alta calidad y precios competitivos, actualmente estamos importando partes de esta línea de Francia, Italia, Rumania, Turquía y España.

No obstante no hemos descuidado a nuestra línea de Lada de la cual hemos contactado a un nuevo proveedor, quien es capaz de ofrecer productos de la marca Master Sport de Alemania, habíamos estado mucho tiempo atrás de conseguir un representante de esta marca y finalmente lo hemos conseguido. Mientras nuestros competidores trabajan con nuestro antiguo proveedor y también con el mismo exportador de Holanda que proporciona gran parte de la oferta de partes en el país, y que no siempre es de buena fabricación; nosotros tenemos ventaja de importar productos de calidad muy superiores y a precios muy competitivos con lo cual los clientes se muestran satisfechos y el nivel de reclamos es mínimo.

Por su parte, con nuestra línea de Jinbei también estamos teniendo éxito y por esa razón estamos incrementando la inversión, siempre prefiriendo productos originales. También hemos incrementado esta línea con la inclusión de ciertas partes para furgonetas Golden Dragon, dado que muchos componentes mecánicos comparten la misma plataforma de Jinbei.

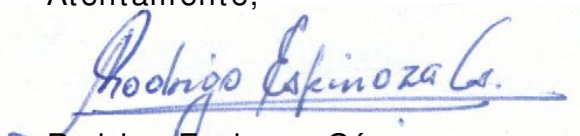
En términos generales, puedo mencionar que nuestra empresa continúa con su crecimiento sostenido, apoyado no solo por la gestión de sus directivos sino por el trabajo arduo y responsable de todos y cada uno de los que conformamos parte de ella, me siento muy orgulloso y satisfecho con nuestro talento humano y lo invito a seguir esforzándose por crecer y siempre buscar la perfección en todos los aspectos de sus vidas.

Al igual que el año anterior, en este año pondremos especial atención con el talento humano de la empresa, procuraremos el cumplimiento de las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, con una oportuna capacitación para hacer conciencia de que es importante cuidar la salud, hemos designado un fondo para invertirse por este concepto y la empresa dispone en su nómina próximamente a una Master en Seguridad y Salud Ocupacional, que es la que se está encargado de implementar los correctivos

necesarios y motivar al personal en todo momento para evitar accidentes o incidentes de trabajo. Durante el 2014 debemos realizar la renovación de nuestro Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, por esta razón, la empresa se encuentra empeñada en brindar a todos un ambiente de trabajo óptimo y dentro del marco amparado por nuestro propio reglamento. Se dio capacitación en actualización tributaria, laboral, conocimiento del VIH SIDA, primeros auxilios, gestión de talento humano, escuela de finanzas, taller de responsables de seguridad, en ese sentido la empresa ha hecho inversiones importantes que se reflejan en la transparencia de sus resultados y en la motivación que experimenta nuestro talento humano.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos.

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez
GERENTE GENERAL
ABTOLADA CIA. LTDA.