



**ABTOLADA**  
AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.

Av. Epicachima S10-26 y Puruhá Telf: 2652-353  
Av. Alonso de Angulo #1022 y César Chiriboga Telf: 2611-822  
Av. Seis de Diciembre N44-273 y Abdón Calderón Muñoz Telf: 2921-611

Quito, 30 de Marzo del 2.011

Señores Socios  
**AUTOMOTRIZ ABTOLADA**  
**RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**  
Presente.-



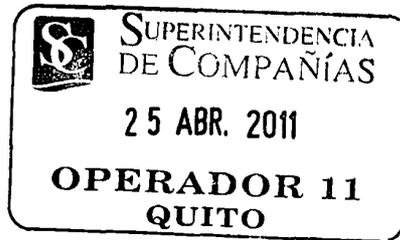
De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2010 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

#### **1. ADMINISTRATIVO:**

Sobre este tema me permito informar que en el año 2010 se ha mantenido la misma estructura administrativa, contando actualmente con 12 personas incluida mi persona, que prestamos nuestros servicios en relación de dependencia. Todos los documentos de cada departamento se mantiene archivados perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestra oficinas.



## **2. ECONOMICO:**

Durante el ejercicio anterior se pudieron cumplir los objetos trazados, habíamos estado trabajando en hacer contacto con nuevos proveedores, lo cual se cristalizó durante este ejercicio fiscal, ajustándonos a lo que el proveedor nos exigía un mínimo para importación, continuamos cumpliendo con nuestros dividendos mensuales del préstamo que nos concediera el Banco del Pichincha, el préstamo de \$20.000, hasta el mes de diciembre del año 2010 ya vamos a cancelar la penúltima cuota, y para el año 2011 y quedará saldado este préstamo. También les recuerdo que para la construcción y compra del terreno, seguimos pagando el otro préstamo hipotecario de \$ 77.000, todavía nos falta por cubrir 13 cuotas. No obstante la empresa se encuentra capitalizando poco a poco, para las futuras importaciones para poder seguir comprando directamente en las fábricas del exterior y fortalecer las nuevas líneas que estamos invirtiendo. Nuestros socios han contribuido adicionalmente, en el año 2010, a prestarnos dinero para importaciones, y no están cobrando ningún tipo de interés, pero debemos honrar estos préstamos y los estamos cumpliendo con los pagos correspondientes a dichos valores que se irán pagando de las ventas de las importaciones, tal como se ha proyectado.

Cabe anotar que este Ejercicio Fiscal particularmente ha sido muy difícil, en el aspecto económico, no porque nuestra gestión haya sido ineficiente, sino porque el factor externo jugó un papel muy importante, debido a los acontecimientos externos y ajustes en las tasas de interés y además a los desastres naturales que de alguna manera afectan también al comercio. Este aspecto de la economía no solo tuvo repercusiones a nivel internacional, sino también a nivel nacional, pues esta crisis causó desmedro en el ingreso de divisas enviadas por los migrantes desde el exterior y ha sido un puntal en la dolarización ecuatoriana. Esto se sintió en nuestro sector en disminución del circulante, afectando también la demanda de los potenciales consumidores. No podemos dejar de lado las medidas económicas adoptadas por el gobierno en su afán de equilibrar la Balanza Comercial, provocando una gran reducción de las importaciones por los elevados porcentajes de salvaguardias aplicadas a un grupo importante de partidas arancelarias, sumándose los nuevos reglamentos del OAE y el INEN. Las nuevas cargas tributarias también afectan al desarrollo de nuestro sector comercial y nos hacen perder competitividad ante la informalidad del comercio, sobre todo en el sector del Sur en donde estamos ubicados, pues no existe en su totalidad conciencia tributaria ni de desarrollo como país, la gente sigue evadiendo e incumpliendo con

los requerimientos de los organismos de control y es un tanto difícil luchar contra estos contingentes, si no tenemos ayuda de los entes de control.

No obstante, nuestra empresa ha podido sostenerse y mantenerse en el mercado, y al fin se pudo ya terminar la construcción del Edificio de la Compañía, las escrituras y declaratoria de Propiedad Horizontal ya se han obtenido y han sido registradas en el Registro de la Propiedad, y hemos tenido un ingreso anticipado para la venta del tercer piso del edificio, a uno de los socios fundadores, y ese trámite está a punto de concluir. Con todos estos recursos hemos podido hacer inversiones en importaciones y estamos caminando positivamente en crecimiento constante.

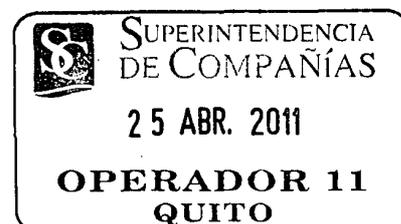
Todas estas circunstancias, nos han generado utilidades por el valor de \$ **3121.95**

### **3. COMERCIALIZACION**

Durante el año 2.010, hemos continuado dando servicio de nuestras líneas tradicionales, pero hemos invertido en RENAULT, que es una línea que ha despuntado positivamente, pero la inversión debe ser cada vez mayor, debido a la demanda, también estamos con JINBEI, y NISSAN, pero la demanda es mucho menor, por lo que hemos decidido prestarle mayor atención a RENAULT.

Con esta nueva línea, hemos empezado a comercializar nuestras importaciones ya no solo al por menor como era nuestra costumbre, sino ahora lo estamos haciendo al por mayor, dando esta estrategia un buen resultado. No hemos arriesgado con muchos clientes, hemos seleccionado un grupo pequeño, pero cuya cartera es clase AAA, y no hemos tenido problema con las cobranzas, eso ha permitido también un crecimiento de la empresa, pero siempre debemos invertir tiempo en investigación buscando nuevos mercados y nuevas estrategias, las mismas que hemos encargado a nuestro Presidente Ing. Javier Espinosa, quien ha realizado su estudio y sus proyectos y aquí hoy tenemos el fruto de ese trabajo.

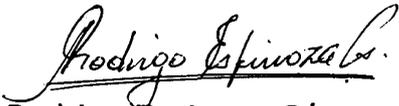
Hemos decidido retirarnos de las líneas HYUNDAI Y DAEWOO, y pensamos rematar y vender este lote de repuestos, pero sin correr riesgos de no cobrar, pues estas líneas han tenido un comportamiento muy irregular en el mercado y todo el mundo comercializa por lo cual ya no nos interesa invertir para estas líneas coreanas y las vamos a dar de baja.



Estoy muy conforado por los resultados y el trabajo que se realizado en el ejercicio fiscal que termina, somos optimistas y debemos apuntalar hacia el crecimiento de nuestra empresa con más alegría y optimismo, para que podamos seguir fortaleciéndonos aunque sea a paso lento pero seguro, siempre manteniendo nuestra política conservadora y analítica que siempre nos ha caracterizado, no veo la necesidad de embarcarnos en empresas riesgosas que a la larga no sabemos lo que se puede obtener, hasta que la economía mundial muestre franca recuperación, pues hemos palpado una crisis agobiante y preocupante que afecta directamente al comercio. Debo hacer una mención especial al apoyo recibido por la Cámara de Comercio de Quito, que durante el año anterior, organizó varios foros, y por sectores para recoger todas las inquietudes de los afiliados para exponerlas al gobierno y se ha obtenido como gremio algunas consideraciones especiales que siempre es bueno recoger cualquier sugerencia o capacitación que nos puedan dar como socios.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos.

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez  
GERENTE GENERAL  
ABTOLADA CIA. LTDA.

