

Quito, Abril 23 de 2019

PARA: Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

DE: NORMA CARLOTA CARRERA MOLINA

Representante legal

Ref: INFORME DE GESTIÓN AÑO 2018

A.	ORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA
B.	PORTAFOLIO DE PRODUCTOS
C.	SISTEMA CONTABLE
D.	SITUACIÓN FINANCIERA 2018
E.	OBJETIVOS PARA EL AÑO 2019
F.	ANEXOS

De conformidad con las normas legales pertinentes, especialmente la Resolución de la Superintendencia de Compañías número 13 publicada en el R.O. 44 de 13 de octubre de 1992, que contiene los Reglamentos de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, luego a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades correspondientes al periodo comprendido entre los meses de Enero y Diciembre del año 2018.

A. ORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Librería Cultural Cía. Ltda. es una unidad de negocios que está organizada en dos áreas: Administrativa y Comercial.

El área administrativa corresponde a: dirección general, gerencia, contabilidad, crédito y cobranzas, bóveda, transporte, y facturación.

El área comercial corresponde a: gestión comercial, distribuidores, organizados por contratos a nivel nacional; además, contamos con fuerza de ventas propia, con los cuales logramos mayor cobertura.

Todo el personal tiene definidas sus funciones, y establecidos los procedimientos, con sus políticas respectivas para cada caso.

Los puntos de venta, están ubicados en la Av. La Prensa 1769 y Salazar y Av. 6 de Diciembre N5284 y José Barreiro, los dos en el norte de la ciudad y se mantienen como unidades de negocios independientes.

B. PORTAFOLIO DE PRODUCTOS.

Los productos que comercializan los puntos de venta están conformados por libros de distribución de varias empresas editoriales, papelería, suministros y útiles escolares, todos para la venta al por menor. Los productos de distribución al por mayor, se promueven en instituciones educativas, son: libros de texto en las diferentes áreas de estudio y para cada nivel educativo de RRI y RCI, inglés y plan de lector. Los libros de texto de distribución al por mayor, pertenecen a las siguientes líneas de enseñanza: complementarios, áreas básicas, bachillerato. Alrededor del 80% de los ingresos, se adquieren a los proveedores: Maya Ediciones Cía. Ltda., Corporación Editora Nacional e Imprentas. La diferencia se adquiere en cantidades menores a otros proveedores.

C. SISTEMA CONTABLE.

Para mejorar la contabilización de las transacciones que realiza la empresa, contamos con el sistema de Contabilidad FENIX que tiene varios módulos tales como: facturación, cartera, inventarios, nómina y diferentes reportes que permiten analizar la información de manera constante.

Además mantenemos un contrato con la empresa (CEN ASOCIADOS CIA. LTDA, para la auditoría de los estados financieros y con la empresa (D&A RITMO CIA. LTDA, para el cálculo actuarial) desde el año 2010.

D. SITUACIÓN FINANCIERA

I. RESULTADO OPERACIONAL		
Ventas	\$ 2,930,885.84	
Costos	\$ 1,813,637.48	
II. RESULTADO NO OPERACIONAL		
Gastos Administrativos y Otros	\$ 1,071,633.92	
III. RESULTADO DEL EJERCICIO (I + II)		
	\$ 45,614.44	
IV. UTILIDAD NETA		
ACTIVOS		
PASIVOS		
PATRIMONIO		
	\$ 1,646,324.03	
	\$ 1,118,836.91	
	\$ 481,872.68	

E. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2019

COMERCIALES

Lograr mayor consolidación en el equipo comercial, a través del incremento de la fuerza de ventas propia, con personal motivado y con cobertura nacional; establecer un plan de compensaciones adecuado fácil y equitativo. Desarrollar estrategias de promoción que faciliten las negociaciones siempre relacionando el costo beneficio. Alcanzar los presupuestos de ventas presentados por la Dirección comercial.

FINANCIEROS

Aplicar y establecer políticas que transparenten los estados financieros permitiendo que los resultados del ejercicio económico sean reales y permitan tomar decisiones oportunas. Administrar el flujo de efectivo de manera que se pueda mantener la liquidez necesaria en los meses de bajos ingresos, a fin de no estancar la operación de la compañía.

F. ANEXOS

1. Estado de Situación al 31 de diciembre de 2018
2. Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2018
3. Aplicación Tributaría año 2018
4. Estados de cambio en el Patrimonio
5. Estados de Flujo de Efectivo
6. Notas a los estados Financieros

Atentamente
NORMA CARRERA M
Representante Legal