

Quito, Mayo 29 de 2014

PARA: Señores  
JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
DE: NORMA CARMELA CABRERA MOLINA  
Representante Legal  
Ref.: INFORME DE GESTIÓN AÑO 2013  
A. ORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA  
B. PORTAFOLIO DE PRODUCTOS  
C. SISTEMA CONTABLE  
D. SITUACIÓN FINANCIERA 2013  
E. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2014  
F. ANEXOS

De conformidad con las normas legales pertinentes, especialmente la Resolución de la Superintendencia de Compañías número 13 publicada en el DO. 44 de 13 de octubre de 1992, que contiene los Reglamentos de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, tengo a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades correspondientes al período comprendido entre los meses de Enero y Diciembre del año 2013.

#### A. ORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Librería Cultural Cia. Ltda., La-Distribuidora es una unidad de negocio que está organizada en dos áreas: Administrativa y Comercial.

El área administrativa corresponde a: Dirección General, Gobernación y Representante Legal; Contabilidad, Crédito y cobranza, Bodega y transporte, y Facturación.

El área Comercial corresponde a: Dirección comercial, Coordinadores, Proveedores, organizados por territorio; la fuerza de ventas en las ciudades de Quito y Guayaquil. tiene relación de dependencia, y en las provincias: sin relación de dependencia, denominadas Distribuidoras, con esta modalidad entienden las provincias.

Toda el personal tiene definidas sus funciones y establecidas las procedimientos, con sus políticas respectivas para cada caso.

Los Puntos de venta, están ubicados en la Prensa y la Kennedy, y se relacionan como unidades de negocio independientes.

#### B. PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

Los productos que comercializa está conformado por líneas de producto para: Distribución, y Venta al por menor.

Los productos de Distribución, se promueven en las instituciones educativas, con libros escolares para la educación básica, en las diferentes áreas de estudio y para cada nivel, con anticipación al inicio de los períodos de inicio a clases.

Las Líneas son: Complementarios, Recurso, y Fachillerato, alrededor del 80% de las compras a Maya ediciones y Gralcar Cia Ltda., la otra veinta se compra a otros proveedores.

Los productos para la Venta al por menor, sin libro escolares, literatura infantil y juvenil; literatura general, papelería, artículos escolares, suministros de oficina, y bazar; entre otros, las compras se realizan en su mayoría desde el local de la firma.

#### C. SISTEMA CONTABLE

Para mejorar la contabilización de las transacciones que realiza la empresa, contamos con un sistema de Contabilidad FENIS, y tienen varios módulos: tales como facturación, cartera, inventarios, rol de pagos, y diferentes reportes, en el transcurso del año se ha pasado y se realizan algunos ajustes más que tengan una retroacción favorable para la firma de decisiones y el control de la compañía.

Además se mantuvo el contrato con la empresa GESTICOM Cia. Ltda., para la implementación NIFP para PYMES y a la empresa LOGARITMOS para el cálculo actuarial desde el año 2013.

#### D. SITUACIÓN FINANCIERA

I. RESULTADO OPERACIONAL		
Ventas	\$ 2.271.043,87	\$ 861.600,75
Costos	\$ 1.409.493,12	
<b>II. RESULTADO NO OPERACIONAL</b>		
Otros ingresos	\$ - 4.827,00	\$ - 790.913,66
Gastos Administrativos y Otros	\$ - 295.240,74	
<b>III. RESULTADO DEL EJERCICIO (I + II)</b>		
Provisión participación trabajadores	\$ - 1.603,06	\$ - 70.607,09
Provisión para impuesto a la renta	\$ - 13.218,45	
Reservas	\$ 0	
<b>IV. UTILIDAD NETA</b>		
		\$ 46.865,54

ACTIVOS	\$ 1.311.041,57
PASIVOS	\$ 933.941,46
PATRIMONIO	\$ 275.415,02

#### Comparativo 2012-2013:

Utilidad antes de trabajadores e impuestos 2012: \$ 69.413,18; decrecimiento de \$ 9.725,01; equivalente al 12%.

#### E. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2014

##### COMERCIALES

Llegar mayor consolidación en el equipo comercial, con personal motivado y con cobertura nacional; establecer un plan de compensaciones adecuado fácil y equitativo.  
Desarrollar estrategias de promoción que faciliten las negociaciones siempre relacionando el costo/beneficio.  
Alcanzar los presupuestos de ventas presentados por la Dirección comercial.

##### FINANCIEROS

Aplicar y establecer políticas que transparenten las cuentas contables permitiendo que los resultados del ejercicio económico sean reales y permitan tomar decisiones oportunas.  
Administrar el flujo de efectivo de manera que se pueda mantener la liquidez necesaria en los meses de bajos ingresos, a fin de no estancar la operación de la compañía.

#### F. ANEXOS

1. Estudio de Situación al 31 de diciembre de 2013
2. Estudio de Resultados al 31 de diciembre de 2013
3. Aplicación Tr/Bustarta año 2013
4. Estudios de cambio en el Patrimonio
5. Estudio de Flujo de Efectivo
6. Notas a los estados Financieros

Anistamente,



NORMA CABRERA M  
Representante Legal