



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.



1  
2 PROTO COLIZACION  
3 DEL CERTIFICADO DE CONSTITUCION LEGAL, EXISTENCIA Y  
4 FUNCIONAMIENTO DE COMPANIAS, LA MINUTA DE JUNTA DE  
5 GERENTES Y LA TRADUCCION AL ESPANOL DEL CONTRATO DE  
6 OPERACIONES DE LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL  
7 SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, CON EL OBJETO DE  
8 OBTENER LA DOMICILIACION DE ESTA COMPANIA EN EL  
9 ECUADOR

10 CUANTIA: INDETERMINADA

11 D1 3 copias

12 Quito, a 10 de FEBRERO DEL 2003

13  
14 n.o.  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

3100



# Consulado General del Ecuador en New Jersey



## CERTIFICADO DE CONSTITUCION LEGAL, EXISTENCIA Y FUNCIONAMIENTO DE COMPAÑIAS

Número: 02-2002

En la ciudad de Jersey City, New Jersey, Estados Unidos de América, la suscrita **Carolina Mariela Zavala**, Cónsul del Ecuador, a petición del interesado y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Compañías y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, extiende el presente Certificado:

### DATOS DE LA COMPAÑIA:

Nombre o Razón Social:	<b>Walsh Environmental Scientists &amp; Engineers, LLC</b>
Nombre Anterior:	
Fecha de Constitución:	<b>23 de junio del año 2000</b>
Nombre del Representante Legal:	<b>Mark Thurber y/o Peter Ayarza</b>
Número de Registro:	<b>20001125650</b>
Fecha de Registro:	<b>23 de junio del año 2000</b>
Domicilio Legal de la Compañía:	<b>4888 Pearl East Circle, Ste. 108 - Boulder, CO, 80301</b>
Actividad que realiza:	<b>Toda clase de negocio, acto contrato o actividad legal permitido por la Ley General de Compañías del Estado de Colorado; especialmente, servicios, estudios, consultoría y actividades relacionadas con la protección del medio ambiente.</b>

### Documentos probatorios presentados:

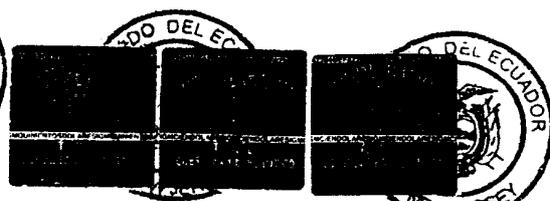
1. El Certificado de Incorporación otorgado por la señora Donetta Davidson, Secretario de Estado del Estado de Colorado, que acredita que la Compañía **Walsh Environmental Scientist & Engineers, LLC.**, se encuentra legalmente constituida y autorizada para operar en los Estados Unidos y que tiene facultad para negociar internacionalmente, y que según sus estatutos puede establecer sucursales en el exterior.
2. Certificado de Buen Estado Financiero.
3. Copia Certificada de los Estatutos.
4. Resolución de la Junta de Directores para establecer una sucursal en el Ecuador
5. Poder por medio del cual se nombra al Representante Legal en el Ecuador.

### CERTIFICACION:

En virtud de haber comprobado debidamente estos hechos por los documentos antes señalados, la suscrita **CERTIFICA** que la Compañía **Walsh Environmental Scientist & Engineers, LLC.**, está autorizada, de conformidad con sus estatutos, para abrir sucursales y agencias en el exterior; igualmente que la compañía en referencia se encuentra a la fecha operando en este país y que las actividades están conformes a su objetivo social.

Para constancia se firma el presente Certificado en la ciudad de Jersey City, Estados Unidos de Norteamérica, el día de hoy, seis de diciembre del año dos mil dos.- (f) Carolina Mariela Zavala, Cónsul del Ecuador.- **CERTIFICO** que la presente es **PRIMERA COPIA**, fiel y textual del original que se encuentra inscrito en el Libro de Escrituras Públicas (CERTIFICADOS DE COMPAÑIAS) del Consulado General del Ecuador en Jersey City, Estado de New Jersey, Estados Unidos de Norteamérica que, de conformidad con la Ley, se lleva en esta oficina consular.- Dado y sellado el día de hoy, seis de diciembre del año dos mil dos.

*Carolina Mariela Zavala*  
Carolina Mariela Zavala  
Cónsul del Ecuador



Arancel Consular: III-14-1 US\$ 190

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - 10to. piso  
Telfs. 562-680/562681



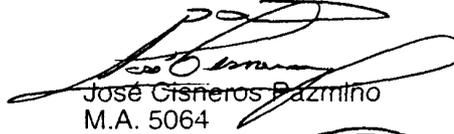
**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En 2 foja(s) útil(es) acompaño el documento que contiene La Minuta de la Junta de Gerentes de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS,LLC.

Como este documento ha sido otorgado en nación extranjera y se encuentra debidamente legalizado, al amparo de las normas legales pertinentes, solicito se sirva calificar la legalidad y autenticidad del mismo.

Por otra parte, en atención a que el documento adjunto se encuentra redactado en idioma inglés, comedidamente pido a usted se sirva disponer su traducción al español, para cuyo efecto solicito se digne nombrar como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se le notificará en el Estudio Bustamante y Bustamante, situado en las avenidas Amazonas y Patria, Edificio COFIEC, décimo piso, de esta ciudad, para la posesión de su cargo.

Una vez que se haya efectuado la calificación y la traducción solicitadas, agradeceré a Usted disponer me sean devueltos los originales del documento adjunto.

  
José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy jueves 9 de enero de dos mil tres a las once horas con diez minutos. Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** Quito, 9 de enero de dos mil tres a las once horas con treinta minutos. VISTOS: por presentada la solicitud que antecede, nombrase como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se posesionará de su cargo el día de hoy 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas, y presentará su informe en el término de veinticuatro horas.- Notifíquese.



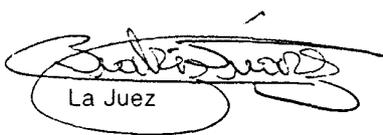
En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas notifiqué la providencia que antecede a la señora María Eugenia Azocar, en persona, quien impuesta de su contenido, firma.-

Certifico.





En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas con diez minutos. ante la señora doctora Beatriz Suárez, Juez Octava Civil de Pichincha, y suscrita Secretaria, comparece la señora María Eugenia Azocar con el objeto de posesionarse del cargo de perito traductora, para el cual ha sido designada. Al efecto, juramentado que fue en legal forma dice que acepta el cargo y jura su fiel desempeño. Para constancia firma la presente acta de juramento con la señora Juez y la suscrita Secretaria que certifica.

  
La Juez



  
La Perito Traductora



# STATE OF COLORADO

DEPARTMENT OF  
STATE

UNITED STATES OF AMERICA)  
STATE OF COLORADO. )SS.

## CERTIFICATE

I, **DONETTA DAVIDSON**, Secretary of State of the State of Colorado, do hereby certify that

ANN MOORE,

whose name is subscribed to the certificate of the proof or acknowledgment the annexed instrument and thereon written, was at the time of taking such proof or acknowledgment a **NOTARY PUBLIC** duly commissioned, sworn and authorized by the laws of the State of Colorado to take the same. And I do further certify that said instrument is executed and acknowledged according to the laws of the State of Colorado, and the signature and official seal of the aforementioned NOTARY PUBLIC thereto affixed, are to the best of my knowledge and belief genuine. The signature of the Notary has been compared with the signature on file in my office.

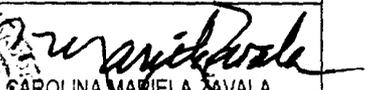
**IN TESTIMONY WHEREOF**, I have hereunto set my hand and affixed the Great Seal of the State of Colorado, at the city of Denver, this 21st Day of November, A.D., 2002.

*Donetta Davidson*

SECRETARY OF STATE





 CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN NEW JERSEY
LEGALIZACION: 1911/2002
A FIN DE QUE ESTE DOCUMENTO DE FE PUBLICA EN EL ECUADOR, LA SUSCRITA CERTIFICA, QUE LA FIRMA DE <b>DONETTA DAVIDSON, SECRETARIO DE ESTADO, DEL ESTADO DE COLORADO, ES AUTENTICA Y ES LA QUE CONSTA EN LOS REGISTROS DE ESTE CONSULADO.</b>
ARANCEL: III-15-7
DERECHOS US\$: 50.00
JERSEY CITY, 6 / DIC. / 2002
NUMERO DE PAGINAS: DOS
 CAROLINA MARIELA ZAVALA CONSUL DEL ECUADOR



UNANIMOUS WRITTEN CONSENT MINUTES  
OF THE BOARD OF MANAGERS OF  
WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC

August 16, 2002



The undersigned, being all of the Managers of WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, a Colorado Limited Liability Company, pursuant to Colorado Revised Statutes, do hereby consent to the adoption of the following resolution by the Board of Managers as though said resolutions had been duly adopted at a duly convened meeting of the Board of Managers:

**RESOLVED**, Walsh Environmental Scientists and Engineers, LLC, a company organized and existing under the laws of the State of Colorado resolves to do business in Ecuador and open a branch in such country in order to perform the following activities: Environmental and Engineering consulting.

The amount of US \$ 2,000 (United States Dollars Two Thousand) has been allocated to the branch.

The company will open offices in the City of Quito, Republic of Ecuador, notwithstanding the opening of other offices in different Ecuadorian cities.

**ALSO RESOLVED**, that the Board of Managers appoint Mr. Mark Thurber or Mr. Peter Ayarza as the company's Two Attorneys-In-Fact and legal representative in Ecuador, in whose favor the corresponding power of attorney shall be granted and for which purpose Messrs. Thurber or Ayarza are expressly authorized to grant the power in their capacity as legal representation of the company.

August 16, 2002

MANAGERS:

James P. Walsh

Ron Frank

Fred McKosky

John C. Murray

Richard Rudy

Harold Stuber

*This document was signed before me in the county of Boulder, state of Colorado, this 16th day of August, 2002*

Ann Moore

My commission expires 9/16/2003



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

Yo, María Eugenia Azocar, perito traductora nombrada por usted para traducir al español el documento que contiene La Minuta de la Junta de Gerentes de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, presento a usted la traducción al castellano de dicho documento a fin de que se sirva aprobarlo.



*[Handwritten signature of María Eugenia Azocar]*  
María Eugenia Azocar

Presentado hoy viernes 10 de enero de dos mil tres, a las once horas con diez minutos.- Certifico.

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE FICHINCHA:** En Quito, a 10 de enero de dos mil tres a las once horas con veinte y cinco minutos, VISTOS.- El informe de traducción presentado por la señora María Eugenia Azocar, póngase en conocimiento del peticionario.- Notifíquese.



*[Handwritten signature]*

En Quito, a 10 de enero de dos mil tres, a las dieciseis horas con diez minutos, notifiqué el informe de traducción y la providencia al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en quien se impuso a quien impuesto de su contenido, se conforma con el mismo.



ESTADO DE COLORADO  
Departamento de Estado



CERTIFICADO

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA )  
ESTADO DE COLORADO )SS.

03

Yo, **DONETTA DAVIDSON**, Secretaria de Estado del Estado de Colorado, por el presente certifico que

**ANN MOORE,**

cuyo nombre se encuentra suscrito al certificado de la prueba o reconocimiento del instrumento anexado y por escrito, era al momento de tomar tal prueba o reconocimiento, una **NOTARIO PUBLICA** debidamente comisionada, juramentada y autorizada por las leyes del Estado de Colorado a tomar la misma. Y además certifico que dicho instrumento fue ejecutado y reconocido de acuerdo con las leyes del Estado de Colorado, y que la firma y sello oficial de la antes mencionada **NOTARIO PUBLICA** impuesta al mismo, son a mi mejor entender, genuinos. La firma de la Notario ha sido comparada con la firma registrada en mi oficina.

**EN TESTIMONIO DE LO CUAL**, he impuesto mi firma y el Gran Sello del Estado de Colorado, en la ciudad de Denver, este día 21 de Noviembre, A.D., 2002.

(Sello Oficial)

*Donetta Davidson*  
Secretaria de Estado

MINUTA DEL CONSENTIMIENTO ESCRITO UNANIME  
DE LA JUNTA DE GERENTES DE  
WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC



Agosto 16, 2002

10

Los suscritos, siendo todos los Gerentes de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, una Compañía de Responsabilidad Limitada de Colorado, de acuerdo con los Estatutos Revisados de Colorado, por el presente consienten en la adopción de la siguiente resolución de la Junta de Gerentes como si dichas resoluciones hubieran sido debidamente adoptadas en una junta debidamente convocada de la Junta de Gerentes:

**RESUÉLVASE**, Walsh Environmental Scientists and Engineers, LLC, una compañía organizada y existente bajo las leyes del Estado de Colorado, resuelve hacer negocios en Ecuador y abrir una sucursal en tal país a fin de llevar a cabo las siguientes actividades: Consultorías de Medio Ambiente e Ingeniería.

La cantidad de US\$2,000 (Dos Mil Dólares de los Estados Unidos de América) han sido destinados a la sucursal.

La compañía abrirá oficinas en la Ciudad de Quito, República de Ecuador, no obstante la apertura de otras oficinas en diferentes ciudades Ecuatorianas.

**TAMBIEN RESUÉLVASE**, que la Junta de Gerentes nombre al Sr. Mark Thurber o al Sr. Peter Ayarza como los Apoderados y Representantes

•  
•



•  
•



•  
•

Legales de la Compañía en Ecuador, a cuyo favor se otorgará el correspondiente poder y para cuyo fin los Señores Thurber o Ayala quedan expresamente facultados a otorgar el poder en su capacidad de representante legal de la compañía.



Agosto 16, 2002

GERENTES:

11

\_\_\_\_\_  
James P. Walsh

\_\_\_\_\_  
Ron Frank

\_\_\_\_\_  
Fred McKosky

\_\_\_\_\_  
John C. Murria

\_\_\_\_\_  
Richard Rudy

\_\_\_\_\_  
Harold Stuber

Este documento fue firmado ante mi en el Condado de Boulder, Estado de Colorado, este día 16 de Agosto, 2002.

\_\_\_\_\_  
Ann Moore

Mi Comisión expira 9/16/2002

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17/01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - Pichincha  
Telfs. 562-680/5626



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En la diligencia de calificación y traducción del documento que contiene La Minuta de la Junta de Gerentes de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, una vez que la señora María Eugenia Azocar en su calidad de perito traductora ha presentado el informe correspondiente, y por estar de acuerdo con el mismo, pido al señor Juez se sirva aprobarlo por sentencia y disponer se devuelvan los originales.

18

*[Handwritten signature]*  
José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy 10 de enero de dos mil tres, a las diez y siete horas con veinte minutos.- Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las once horas treinta minutos, VISTOS: Atenta la conformidad manifestada por el peticionario con el informe presentado por el señora María Eugenia Azocar, por hallarlo cedido a las disposiciones legales y por considerar el juzgado que el documento acompañado es legal y auténtico, ADMINISTRANDO JUSTICIA EN NOMBRE DE LA REPUBLICA Y POR AUTORIDAD DE LA LEY se lo aprueba en todas sus partes y se califica la legalidad en su forma y la autenticidad del documento otorgado en el extranjero.- Notifíquese y devuélvanse los originales.

*[Handwritten signature]*

En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las quince horas con treinta minutos notifiqué la sentencia que antecede al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, quien impugnó su contenido, se conforma con la misma.- Certifico.



**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC  
Telfs. 562-680/5626



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En 37 foja(s) útil(es) acompaño el documento que contiene el contrato de operaciones de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC y anexos.

Como este documento ha sido otorgado en nación extranjera y se encuentra debidamente legalizado, al amparo de las normas legales pertinentes, solicito se sirva calificar la legalidad y autenticidad del mismo.

Por otra parte, en atención a que el documento adjunto se encuentra redactado en idioma inglés, comedidamente pido a usted se sirva disponer su traducción al español, para cuyo efecto solicito se digne nombrar como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se le notificará en el Estudio Bustamante y Bustamante, situado en las avenidas Amazonas y Patria, Edificio COFIEC, décimo piso, de esta ciudad, para la posesión de su cargo.

Una vez que se haya efectuado la calificación y la traducción solicitadas, agradeceré a Usted disponer me sean devueltos los originales del documento adjunto.

José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy jueves 9 de enero de dos mil tres a las once horas con diez minutos.- Certifico.

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** Quito, 9 de enero de dos mil tres a las once horas con treinta minutos. **VISTOS:** por presentada la solicitud que antecede, nómbrase como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se posesionará de su cargo el día de hoy 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas, y presentará su informe en el término de veinticuatro horas.- Notifíquese.

En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas notifiqué la providencia que antecede a la señora María Eugenia Azocar, en persona, quien impuesta de su contenido, firma.-

Certifico.



En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas con diez minutos, ante la señora doctora Beatriz Suárez, Juez Octavo de lo Civil de Pichincha, y suscrita Secretaria, comparece la señora María Eugenia Azocar con el objeto de posesionarse del cargo de perito traductora, para el cual ha sido designada. Al efecto, juramentado que fue en legal forma dice que acepta el cargo y jura su fiel desempeño. Para constancia firma la presente acta de juramento con la señora Juez y la suscrita Secretaria que certifica.

La Juez

La Secretaria



La Perito Traductora



# STATE OF COLORADO

14

DEPARTMENT OF  
STATE

UNITED STATES OF AMERICA)  
STATE OF COLORADO. )SS.

## CERTIFICATE

I, **DONETTA DAVIDSON**, Secretary of State of the State of Colorado, do hereby certify that

ANN MOORE,

whose name is subscribed to the certificate of the proof or acknowledgment the annexed instrument and thereon written, was at the time of taking such proof or acknowledgment a **NOTARY PUBLIC** duly commissioned, sworn and authorized by the laws of the State of Colorado to take the same. And I do further certify that said instrument is executed and acknowledged according to the laws of the State of Colorado, and the signature and official seal of the aforementioned NOTARY PUBLIC thereto affixed, are to the best of my knowledge and belief genuine. The signature of the Notary has been compared with the signature on file in my office.

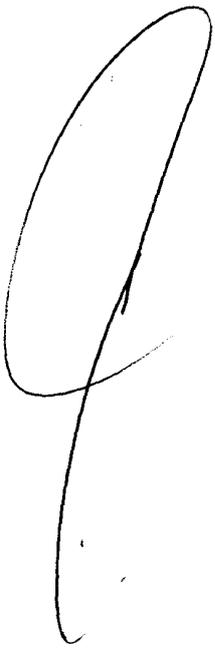
**IN TESTIMONY WHEREOF**, I have hereunto set my hand and affixed the Great Seal of the State of Colorado, at the city of Denver, this 4th Day of December, A.D., 2002.

*Donetta Davidson*

SECRETARY OF STATE




CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN NEW JERSEY
LEGALIZACION: 1312/2002
A FIN DE QUE ESTE DOCUMENTO DE FE PUBLICA EN EL ECUADOR, LA SUSCRITA CERTIFICA, QUE LA FIRMA DE DONETTA DAVIDSON, SECRETARIO DE ESTADO, DEL ESTADO DE COLORADO, ES AUTENTICA Y ES LA QUE CONSTA EN LOS REGISTROS DE ESTE CONSULADO
ARANCEL: III-15-7
DERECHOS USS: 50.00
JERSEY CITY, 6 / DIC. / 2002
NUMERO DE PAGINAS: 37
 CAROLINA MARIELA ZAVALA CONSUL DEL ECUADOR






15

WALSH ENVIRONMENTAL  
SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC



OPERATING AGREEMENT

June 30, 2000

Sate of Colorado, County of Boulder, I, Ann Moore, a Notary Public in and for said state, do certify that on 12/03/02, I carefully compared with the original the attached facsimile of the Operating Agreement for Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, and the facsimile I now hold in my possession. They are complete, full, true, and exact facsimiles of the document they purport to reproduce.

Notary Public

My commission expires 9/16/03



TABLE OF CONTENTS



ARTICLE 1 -- NAME, PURPOSE, PLACE OF BUSINESS AND FISCAL YEAR..... 1

1.1 LLC Name ..... 1

1.2 LLC Purpose ..... 1

1.3 Principal Place of Business ..... 1

1.4 Fiscal Year ..... 1

1.5 Registered Agent and Office ..... 1

ARTICLE 2 -- NAMES, ADMISSION AND TRANSFER OF MEMBERS ..... 1

2.1 Members' Names and Addresses ..... 1

2.2 Admission of New Members ..... 2

2.3 Transfer ..... 2

ARTICLE 3 -- MEMBERS ..... 2

3.1 Place of Meetings ..... 2

3.2 Annual Meeting ..... 2

3.3 Special Meetings ..... 2

3.4 Notice of Meetings ..... 2

3.5 Quorum ..... 3

3.6 Voting Requirements ..... 3

3.7 Voting Rights ..... 3

3.8 Proxies ..... 3

3.9 Action by Members Without a Meeting ..... 3

3.10 Indemnification ..... 3

ARTICLE 4 -- MANAGEMENT, DUTIES AND RESTRICTIONS ..... 4

4.1 Powers ..... 4

4.2 Number, Election, Tenure and Qualification ..... 4

4.3 Vacancies ..... 4

4.4 Resignation ..... 5

4.5 Removal ..... 5

4.6 Annual Meeting ..... 5

4.7 Regular Meetings ..... 5

4.8 Special Meetings ..... 5

4.9 Quorum ..... 5

4.10 Action of Managers by Written Consent ..... 5

4.11 Action by Electronic Means ..... 5

4.12 General Manager ..... 6

4.13 Committees ..... 6

4.14 Non-Liability ..... 6

4.15 Indemnification ..... 6

4.16 Tax Matters Partner ..... 6

4.17 Budgets ..... 7

ARTICLE 5 -- CAPITAL CONTRIBUTIONS ..... 7

5.1 Capital Units and Capital Accounts ..... 7





Capital Commitments of the Members.....



ARTICLE 6 -- LLC ALLOCATIONS .....

6.1 Profits..... 8

6.2 Losses..... 8

6.3 Special Allocations..... 8

(a) Priority Profit Allocation..... 8

(b) Performance-Based Priority Profit Allocation..... 8

(c) Minimum Gain Chargeback..... (c) Remaining Profit Allocation..... 9

(d) Qualified Income Offset..... (d) Minimum Gain Chargeback..... 9

(e) Gross Income Allocation..... (e) Qualified Income Offset..... 9

(f) Section 754 Adjustment..... (f) Gross Income Allocation..... 9

6.4 Curative Allocations..... (g) Section 754 Adjustment..... 9

6.5 Other Allocation Rules..... 10

6.6 Section 704(c) Allocations..... 10

ARTICLE 7 -- EXPENSES ..... 11

ARTICLE 8 -- DISTRIBUTIONS TO AND WITHDRAWALS BY MEMBERS..... 11

8.1 Withdrawals by Members ..... 11

8.2 Management Fee Distributions and Guaranteed Payments..... 11

8.3 Tax Distributions ..... 11

8.4 Other Distributions ..... 11

ARTICLE 9 -- DISSOLUTION AND LIQUIDATION OF THE LLC ..... 11

9.1 Dissolution..... 11

9.2 Dissolution Procedures..... 12

9.3 Effect of Termination of Member's Membership in the LLC ..... 12

ARTICLE 10 -- FINANCIAL ACCOUNTING AND REPORTS..... 13

10.1 Financial Records ..... 13

10.2 Annual Reports ..... 13

10.3 Valuation of LLC and Interest Therein..... 13

10.4 Limitation of Liability ..... 14

10.5 Supervision; Inspection of Books ..... 14

ARTICLE 11 -- RESTRICTIONS ON TRANSFER..... 14

11.1 Introduction..... 14

11.2 Notice Requirement..... 14

11.3 Third Party Offer ..... 15

11.4 No Third Party Offer ..... 16

11.5 Forced Sale ..... 16

(a) Offering Member ..... 16

(b) Remaining Member(s)..... 16

(c) Interplay of Forced Sale and Right of First Refusal..... 17

11.6 Death or Insanity..... 17

11.7 Terms of Purchase ..... 17

11.8 Transfer Without Consent..... 17



11.9 Distribution By James P. Walsh & Associates, Inc To Its Shareholders .....  
 11.10 Options to Become Members in the LLC.....



ARTICLE 12 -- MISCELLANEOUS.....  
 12.1 Documents ..... 19  
 12.2 Binding Agreement..... 19  
 12.3 Entire Agreement; Captions..... 19  
 12.4 LLC Name ..... 19  
 12.5 Amendment of Operating Agreement and Articles of Organization..... 19

ARTICLE 13 -- CERTAIN DEFINITIONS..... 19  
 13.1 Bankruptcy ..... 19  
 13.2 Capital Account ..... 20  
 13.3 Person..... 20  
 13.4 Adjusted Asset Value ..... 20  
 13.5 Adjusted Capital Account Deficit ..... 21  
 13.6 Code ..... 21  
 13.7 Depreciation..... 21  
 13.8 LLC Minimum Gain..... 21  
 13.9 Profits and Losses ..... 21  
 13.10 Section 754 Election ..... 22  
 13.11 Treasury Regulations..... 22  
 13.12 Change in Control..... 22



NEW JERSEY

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC

OPERATING AGREEMENT



This Operating Agreement (the "Agreement") is made and entered into as of the 30th day of June, 2000, by and between the parties listed as Members on Exhibit A attached, who hereby agree to the following provisions regarding the operations of WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC (the "LLC"), pursuant to the provisions of the Colorado Limited Liability Company Act (the "Act"). The parties listed on Exhibit A are referred to each individually as a "Member" and collectively as the "Members."

10

ARTICLE 1

NAME, PURPOSE, PLACE OF BUSINESS AND FISCAL YEAR

1.1 LLC Name. The name of the LLC is Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC. The business of the LLC shall be conducted under the LLC name.

1.2 LLC Purpose. The purpose of the LLC shall be to conduct and provide environmental services and to conduct any other business that may lawfully be conducted by a limited liability company formed under the Act.

1.3 Principal Place of Business. The principal place of business of the LLC shall be 4888 Pearl East Circle, Suite 108, Boulder, Colorado 80301, or such other place as the Board of Managers may from time to time designate.

1.4 Fiscal Year. The LLC's fiscal year shall be the year ending July 31.

1.5 Registered Agent and Office. The name of the registered agent for service of process of the LLC is James P. Walsh, and the address of such registered agent is the principal place of business of the LLC as indicated in Section 1.3 above. The Board of Managers of the LLC may, from time to time, designate another agent or office.

ARTICLE 2

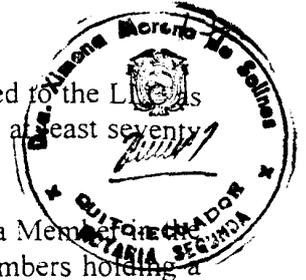
NAMES, ADMISSION AND TRANSFER OF MEMBERS

2.1 Members' Names and Addresses. The name and address of each Member, the amount and nature of such Member's Capital Commitment, and the number of such Member's Capital Units is set forth on Exhibit A to this Agreement. The Members shall cause Exhibit A to be amended from time to time to reflect any change in the Members of the LLC (including any change in the Capital Commitment or Capital Units of any Member) made in accordance with the terms of this Agreement, or the receipt by the LLC of notice of the change of address of a Member. Each amended Exhibit A shall supersede all prior Exhibit A's and become part of this Agreement and shall be kept on file at the office of the LLC.



2.2 Admission of New Members. Additional persons may be admitted to the LLC as Members only with the prior written consent of the existing Members holding at least seventy percent of the LLC voting rights.

2.3 Transfer. Except as provided in Article 11 below, no interest of a Member in the LLC may be assigned, in whole or in part, without prior written consent of Members holding a majority of the LLC voting rights.



ARTICLE 3  
MEMBERS

27

3.1 Place of Meetings. All meetings of the Members of the LLC shall be held at the principal office of the LLC or at such other place as may be designated in the notice of meeting.

3.2 Annual Meeting. In the absence of a resolution of the Board of Managers providing otherwise, the regular annual meeting of the Members shall be held on the first Monday of October of each year at the hour of 10:00 a.m. If the day fixed for the annual meeting is a legal holiday, such meeting shall be held on the next succeeding business day. At such meeting, the Members shall elect a Board of Managers (in accordance with Section 4.2), and shall transact such other business as may properly be brought before the meeting. If the election of Managers shall not be held on the date designated herein for the annual meeting, the Board of Managers shall cause the election to be held as soon thereafter as conveniently possible. At any such meeting the Members may elect the Managers and transact other business with the same force and effect as if an annual meeting was duly called and held. Failure to hold the annual meeting at the designated time shall not work a forfeiture or dissolution of the LLC. Any Manager elected at an annual meeting shall continue to serve until its successor has been elected by the procedure aforementioned.

3.3 Special Meetings. Special meetings of Members may be called by any Manager, the Board of Managers, or Members holding thirty percent or more of the LLC voting rights (as determined under Section 3.7).

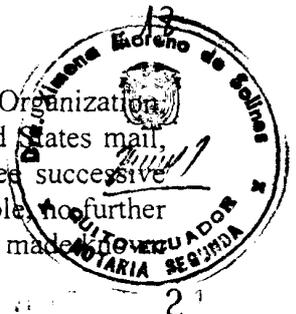
3.4 Notice of Meetings.

(a) Written notice stating the place, day and hour of the meeting of Members and, in case of a special meeting, the purpose or purposes for which the meeting is called shall, unless otherwise prescribed by statute, be delivered not less than ten days before the date of the meeting, either personally or by mail, by or at the direction of any Manager, the Board of Managers, or the other persons calling the meeting, to each Member entitled to vote at such meeting.

(b) No notice of a meeting need be given to any Member who shall in writing waive such notice, whether before, at, or after the stated time of any such meeting; and the attendance of a Member or its signing of the minutes, if any, of any meeting shall be deemed a waiver of, and equivalent to, formal notice of such meeting.



(c) Any written notice required to be given by law, the Articles of Organization or this Agreement, if mailed, shall be deemed given when deposited in the United States mail, with postage prepaid, addressed to the Member at its address. However, if three successive letters mailed to the last-known address of any Member are returned as undeliverable, no further notices to such Member shall be required, until another address for such Member is made known to the LLC.



3.5 Quorum. A quorum, for purposes of a meeting of Members, will consist of the presence (in person or by proxy) of Members holding a majority of the LLC voting rights (as determined under Section 3.7), unless otherwise provided by law or the Articles of Organization. If a quorum is not represented at any meeting of the Members, such meeting may be adjourned for a period not to exceed sixty days at any one adjournment.

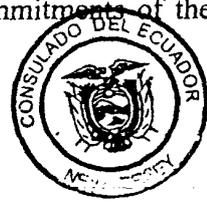
3.6 Voting Requirements. If a quorum is present, the affirmative vote of Members holding a majority of the LLC voting rights shall be the act of the Members, unless the vote of a greater proportion or number or voting by classes is otherwise required by statute or by the Articles of Organization or this Agreement.

3.7 Voting Rights. Unless otherwise provided by this Agreement or the Articles of Organization, each Member entitled to vote shall be entitled to a number of votes equal to the number of Capital Units then held by such Member, upon each matter submitted to a vote at a meeting of Members. Only Members as listed on Exhibit A shall be entitled to be treated by the LLC as Members in fact of the LLC, and the LLC shall not be bound to recognize any equitable or other claim to or interest in the LLC on the part of any other person, firm, corporation or other entity, whether or not the LLC shall have express or other notice thereof, except as expressly provided by the laws of the State of Colorado.

3.8 Proxies. Unless otherwise provided by resolution, a Member or Manager may vote either in person or by proxy executed in writing by the Member or Manager, respectively, or by its duly authorized attorney in fact.

3.9 Action by Members Without a Meeting. Any action required or permitted to be taken at a meeting of the Members may be taken without a meeting if a consent in writing, setting forth the action so taken, shall be signed by Members entitled to vote with respect to the subject matter thereof and holding sufficient portion of the LLC voting rights to satisfy the voting requirement for the subject action; provided, however, that if less than all Members sign such consent, the non-signing Members shall be given a copy of the written consent within fifteen days following execution thereof.

3.10 Indemnification. The LLC shall indemnify every Member for payments made and personal liabilities reasonably incurred in the ordinary and proper conduct of LLC's business, or in the preservation of the LLC's business or property; provided, however, that this indemnity shall not extend to conduct not undertaken in good faith to promote the best interest of the LLC, nor to any recklessness or willful misconduct; and, provided further, that this indemnification shall be limited to the total assets of the LLC (including unpaid Capital Commitments of the Members).



ARTICLE 4  
MANAGEMENT, DUTIES AND RESTRICTIONS

4.1 Powers. The property and business of the LLC shall be managed by a Board of Managers, who may be either natural persons or other legal entities. If the Managers are natural persons, they shall be eighteen years of age or older but need not be Members of the LLC nor residents of the State of Colorado. The Board of Managers may exercise all such powers and do all such lawful acts and things as are not prohibited by statute, or by the Articles of Organization, or by this Operating Agreement; provided, however, that the following actions must be approved in advance by Members holding a majority of the LLC voting rights: (i) borrowing in excess of \$50,000.00, (ii) opening of a new business office, (iii) formation of a new subsidiary, (iv) the purchase of a fixed asset for a price in excess of \$10,000.00, (v) leasing of an asset for which the lease commitment exceeds \$10,000.00, or (vi) the hiring of key employees of the LLC. The Managers may receive such fees as may be permitted by this Operating Agreement, or as determined by appropriate resolution of the Members.

4.2 Number, Election, Tenure and Qualification. The Members hereby agree that the initial six Managers on the Board of Managers shall be Ronald L. Frank, Fred McKosky, Richard J. Rudy, James P. Walsh, Harold A. Stuber, and John C. Murray. The number of Managers who shall constitute the whole Board of Managers shall be fixed from time to time by unanimous resolution of the Board of Managers and in accordance with the Articles of Organization, but in no event shall the number be less than three absent a unanimous vote of the Members. The number of Managers may be decreased at any time and from time to time by a unanimous vote of the Managers then in office, but no decrease shall have the effect of shortening the term of any incumbent Manager. Until the fourth annual meeting of the Members, three Managers shall be elected by Member Ecology and Environment, Inc. (provided it is a Member of the LLC) and three Managers (one of whom shall be designated by such three Managers as a non-voting Manager) shall be elected by Members who were at one time shareholders of James P. Walsh & Associates, Inc. or became Members pursuant to Section 11.10 hereof (provided such persons are Members of the LLC). All other Managers, if any, shall be elected at a meeting of the Members by majority vote of the Members utilizing cumulative voting, and all Managers shall serve until their successors have been duly elected and qualified or until their earlier death, resignation or removal.

4.3 Vacancies. Any vacancy occurring on the Board of Managers (including a vacancy resulting from an enlargement of the Board) may be filled by the affirmative vote of the majority of the remaining Managers, even though such remaining Managers constitute less than a quorum of the Board of Managers; provided, however, that a vacancy of a Manager elected by a specific Member or group of Members as provided in Section 4.2 must be replaced and the replacement shall be selected by such specific Member or group of Members. A Manager elected to fill a vacancy or to fill a position resulting from an increase in the number of Managers shall hold office until its successor is elected and qualified or until its earlier death, resignation or removal.



4.4 Resignation. Any Manager of the LLC may resign at any time by giving written notice to the General Manager. The resignation of a Manager shall take effect upon receipt of notice thereof or at such later time as shall be specified in such notice; and, unless otherwise specified therein, the acceptance of such resignation shall not be necessary to make it effective.

4.5 Removal. At a meeting called for the express purpose of removing Managers and by the affirmative vote of Members holding a majority of the LLC voting rights, the Members may remove the entire Board of Managers or any lesser number, with or without cause; provided, however, that Managers elected by a specific Member or group of Members as provided in Section 4.2 may only be removed by such specific Member or group of Members.

4.6 Annual Meeting. The annual meeting of the Board of Managers shall be held on the first Monday of October of each year at the hour of 9:00 a.m. If the day fixed for the annual meeting is a legal holiday, such meeting shall be held on the next succeeding business day. Such meetings may be held within or outside of the State of Colorado and may be held without previous notice if a Manager entitled to notice attends the meeting or upon execution of waiver of notice, in the minutes, if any, or otherwise, by Managers so waiving the notice.

4.7 Regular Meetings. The Board of Managers may provide, by resolution, the time and place, either within or outside of the State of Colorado, for the holding of additional regular meetings without other notice than such resolution.

4.8 Special Meetings. Special meetings of the Board of Managers may be called at any time by any Manager upon three (3) business day's oral or written notice. Such meetings may be held within or outside of the State of Colorado and may be held without previous notice if a Manager entitled to notice attends the meeting or upon execution of waiver of notice, in the minutes, if any, or otherwise, by Managers so waiving the notice, unless a Manager attends a meeting for the express purpose of objecting to the transaction of any business because the meeting is not lawfully called or convened.

4.9 Quorum. A majority of the Board of Managers, appearing in person or by proxy, shall constitute a quorum of the Board. Except as otherwise required by the Articles of Organization, the act of a majority of the Managers present at a meeting at which a quorum is present shall be the act of the Board of Managers, unless the act of a greater number is required by law, the Articles of Organization, or this Operating Agreement.

4.10 Action of Managers by Written Consent. Any action required or permitted to be taken by the Board of Managers or by a committee thereof at a meeting may be taken without a meeting if a consent in writing, setting forth the action so taken, shall be signed by Managers or committee members entitled to vote with respect to the subject matter thereof and in sufficient number to satisfy the voting requirement for the subject action; provided, however, that if less than all of the Managers or committee members sign such consent, the non-signing Managers or committee members shall be given a copy of the written consent within fifteen days following execution thereof.

4.11 Action by Electronic Means. Members of the Board of Managers may participate in any meeting of the Board of Managers by means of conference telephone or similar



communications equipment by which all persons participating in the meeting can hear each other at the same time. Notice of any such meeting to be conducted by conference telephone or similar equipment shall be given to a Manager in person or by telephone at least one (1) hour prior to the time fixed for the meeting. Such participation in the meeting shall constitute presence in person at the meeting.

4.12 General Manager.

(a) The Board of Managers shall elect from among its members, by resolution adopted by a majority of the Managers, a General Manager. The initial General Manager shall be James P. Walsh, who shall serve until replaced by vote of the Board of Managers.

(b) The General Manager shall preside at all meetings of the Board and of the Members, and shall be responsible for overseeing the day to day affairs of the LLC. The General Manager may hire for the LLC employees and may engage on behalf of the LLC such professional services as the General Manager may deem necessary or appropriate.

4.13 Committees. The Board of Managers may designate from among its members, by resolution adopted by a majority of the Managers, an executive committee and one or more other committees each of which shall have and may exercise such authority in the management of the LLC as shall be provided in such resolution or in this Operating Agreement, subject to the limitations prescribed by the Act.

4.14 Non-Liability. No Manager shall be liable to any Member or the LLC for honest mistakes in judgment or for action or inaction, taken in good faith for a purpose that was reasonably believed to be in the best interests of the LLC, or for losses due to such mistakes, action or inaction, or to the negligence, dishonesty or bad faith of any employee, broker or other agent of the LLC, provided that such employee, broker or agent was selected, engaged or retained and was supervised with reasonable care.

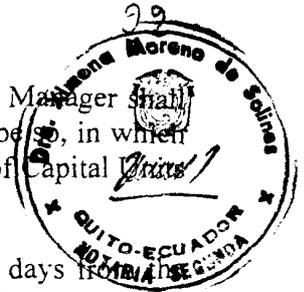
4.15 Indemnification. In the event of any loss, liability or claim against any Manager relating to the activities of the LLC, including any payments made or personal liabilities reasonably incurred by any Manager in the ordinary and proper conduct of the LLC business, or in the preservation of the LLC's business or property, the LLC shall indemnify and hold harmless such Manager for any such loss, liability claim, or payment, including reasonable attorneys' fees; provided, however, that this indemnity shall not extend to conduct not undertaken in good faith to promote the best interest of the LLC, nor to any recklessness or willful misconduct; and, provided further, that this indemnification shall be limited to the total assets of the LLC (including unpaid Capital Commitments of the Members).

4.16 Tax Matters Partner. The Board of Managers shall designate one of their number or, if there are no Managers eligible to act as tax matters partner any other Member, as tax matters partner of the LLC pursuant to Section 6231(a)(7) of the Code. Any Member designated as tax matters partner shall take such action as may be necessary to cause each other Member to become a notice partner within the meaning of Section 6223 of the Code. Any Member who is designated tax matters partner may not take any other action contemplated by Sections 6223 through 6232 of the Code without the unanimous consent of the Board of Managers.



absence of a formal designation of a Member as tax matters partner, the General Manager shall be deemed to have been designated the tax matters partner unless not eligible to be so, in which event the tax matters partner shall be that Member who owns the largest number of Capital Units as of the last day of the fiscal year.

Budgets. The Board of Managers shall submit within thirty (30) days from the commencement of each fiscal year an annual operations budget to the Members for approval by Members holding a majority of the LLC voting rights.



ARTICLE 5  
CAPITAL CONTRIBUTIONS

5.1 Capital Units and Capital Accounts. The entire capital of the LLC shall be divided into capital units ("Capital Units"). The number of Capital Units shall initially be 38,527, but such number of Capital Units may be decreased as Members withdraw or increased as otherwise provided herein. Except as otherwise provided herein, the Members shall own the capital of the LLC ratably based upon relative Capital Units. An individual Capital Account shall be maintained for each Member. The Board of Managers may authorize by unanimous written resolution the increase and issuance of additional Capital Units on such terms and conditions as desired but in all events subject to the terms hereof for purposes of increasing the capital contributions to the LLC.

5.2 Capital Commitments of the Members. Upon contribution of the assets and funds as set forth in that Asset Purchase Agreement between James P. Walsh & Associates, Inc. and Ecology and Environment, Inc. dated as of June 30, 2000 ("Purchase Agreement"), each Member shall be deemed to have contributed to the LLC capital as set forth opposite its name in Exhibit A hereto (such Member's "Capital Commitment"). New Member's Capital Commitment shall be deliverable to the LLC upon admission to the LLC and execution of this Operating Agreement, by check, promissory note, contractual rights to future payments, wire transfer or any other means acceptable to the Board of Managers. No Member shall have an obligation to contribute to the LLC capital in excess of its Capital Commitment.

ARTICLE 6  
LLC ALLOCATIONS

6.1 Profits. Profits for any fiscal year shall be allocated to the Members based upon relative Capital Units after giving effect to the special allocations set forth in Sections 6.3 and 6.4.

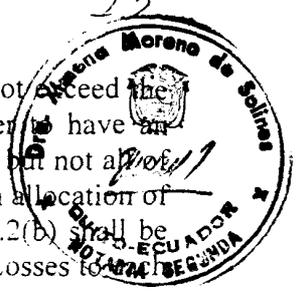
6.2 Losses.

(a) After giving effect to the special allocations set forth in Sections 6.3 and 6.4 hereof, Losses for any Fiscal Year shall be allocated based on relative Capital Units, subject to the limitations in Section 6.2(b) below.



93

(b) The Losses allocated pursuant to Section 6.2(a) hereof shall not exceed the maximum amount of Losses that can be so allocated without causing a Member to have an Adjusted Capital Account Deficit at the end of any Fiscal Year. In the event some but not all of the Members would have Adjusted Capital Account Deficits as a consequence of an allocation of Losses pursuant to Section 6.2(a) hereof, the limitation set forth in this Section 6.2(b) shall be applied on a Member by Member basis so as to allocate the maximum permissible Losses to each Member under Section 1.704-1(b)(2)(ii)(d) of the Regulations.



27

6.3 Special Allocations. The following special allocations shall be made in the following order:

(a) Priority Profit Allocation. For the first three fiscal years of the LLC's operation only, Member Ecology and Environment, Inc. shall receive a priority allocation of profits of the LLC up to \$180,000.00.

(b) Performance-Based Priority Profit Allocation. Following allocation of profits as provided in Section 6.3(a) above, Members who were immediately prior to the closing ("Closing") on the sale of the assets pursuant to the Purchase Agreement shareholders of James P. Walsh & Associates, Inc., and who are also employees of the LLC shall receive a priority allocation of profits of the LLC for the five full LLC fiscal years following the Closing. Such Members shall be entitled to an allocation (pro rata according to their respective Capital Units owned during the fiscal year) of that portion of the earnings of the LLC as set forth in the following schedule:

- 1<sup>st</sup> Fiscal Year: 25% of the Adjusted Net Profits of the LLC in excess of \$200,000;
- 2<sup>nd</sup> Fiscal Year: 30% of the Adjusted Net Profits of the LLC in excess of \$250,000;
- 3<sup>rd</sup> Fiscal Year: 35% of the Adjusted Net Profits of the LLC in excess of \$300,000;
- 4<sup>th</sup> Fiscal Year: 40% of the Adjusted Net Profits of the LLC in excess of \$350,000;
- 5<sup>th</sup> Fiscal Year: 45% of the Adjusted Net Profits of the LLC in excess of \$400,000.

Thereafter all profits of the LLC shall be allocated among the Members without regard to this Section 6.3(b) and otherwise in accordance with this Agreement. The 1<sup>st</sup> Fiscal Year shall be comprised of the initial short year of the LLC and the first full fiscal year of the LLC. For the purposes of this Section 6.3(b), the term "Adjusted Net Profits of the LLC" shall mean the net profits of the LLC according to generally accepted accounting practices prior to income taxes, prior to any distributions to Members other than guaranteed payments, plus the LLC's share of the before tax net income of any subsidiary of the LLC whose earnings are not included in determining the net profits of the LLC (i.e. not reported on a consolidated basis with the LLC). A Member shall be deemed to be an employee if the Member regularly performs services for the LLC at an agreed level of service and receives wages, salary, or guaranteed payments therefor. To qualify to participate in the priority profit allocation pursuant to this Section 6.3(b), the Member must be an employee of the LLC during the last week of the fiscal year for which the allocation is made.

(c) Remaining Profit Allocation. If the profits of the LLC are sufficient to allocate \$180,000.00 of the profits to Member Ecology and Environment, Inc., and allocate Adjusted Net Profits pursuant to Section 6.3(b), then the next \$120,000.00 of profits of



shall be allocated to all Members excepting only Ecology and Environment, Inc. Thereafter, the remaining profits of the LLC shall be allocated among the Members without regard to this Section 6.3(c) and otherwise in accordance with this Agreement.

(d) Minimum Gain Chargeback. Except as otherwise provided in Section 1.704-2(f) of the Regulations, notwithstanding any other provision of this Section 6, if there is a net decrease in LLC Minimum Gain during any Fiscal Year, each Member shall be specially allocated items of LLC income and gain for such Fiscal Year (and, if necessary, subsequent Fiscal Years) in an amount equal to such Member's share of the net decrease in LLC Minimum Gain, determined in accordance with Regulations Section 1.704-2(g). Allocations pursuant to the previous sentence shall be made in proportion to the respective amounts required to be allocated to each Member pursuant thereto. The items to be so allocated shall be determined in accordance with Sections 1.704-2(f)(6) and 1.704-2(j)(2) of the Regulations. This Section 6.3(d) is intended to comply with the minimum gain chargeback requirement in Section 1.704-2(f) of the Regulations and shall be interpreted consistently therewith.

(e) Qualified Income Offset. In the event any Member unexpectedly receives any adjustments, allocations, or distributions described in Regulation Sections 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(4), 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(5), or 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(6), items of LLC income and gain shall be specially allocated to each such Member in an amount and manner sufficient to eliminate, to the extent required by the Regulations, the Adjusted Capital Account Deficit of such Member as quickly as possible, provided that an allocation pursuant to this Section 6.3(e) shall be made if and only to the extent that such Member would have an Adjusted Capital Account Deficit after all other allocations provided for in this Article 6 have been tentatively made as if this Section 6.3(e) were not in the Agreement.

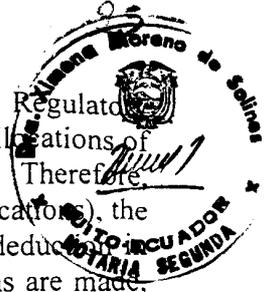
(f) Gross Income Allocation. In the event any member has a deficit Capital Account at the end of any LLC fiscal year that is in excess of the sum of (i) the amount such Member is obligated to restore, and (ii) the amount such Member is deemed to be obligated to restore pursuant to the penultimate sentences of Regulation Section 1.704-2(g)(1) and 1.704-2(i)(5), each such Member shall be specially allocated items of LLC income and gain in the amount of such excess as quickly as possible, provided that an allocation pursuant to this Section 6.3(f) shall be made if and only to the extent that such Member would have a deficit Capital Account in excess of such sum after all other allocations provided for in this Article 6 have been tentatively made as if Section 6.3(e) hereof and this Section 6.3(f) were not in the Agreement.

(g) Section 754 Adjustment. To the extent an adjustment to the adjusted tax basis of any LLC asset pursuant to Code Section 734(b) or Code Section 743(b) is required, pursuant to Regulation Section 1.704-1(b)(2)(iv)(m), to be taken into account in determining Capital Accounts, the amount of such adjustment to the Capital Accounts shall be treated as an item of gain (if the adjustment increases the basis of the asset) or loss (if the adjustment decreases such basis) and such gain or loss shall be specially allocated to the Members in a manner consistent with the manner in which their Capital Accounts are required to be adjusted pursuant to such Section of the Regulations.

6.4 Curative Allocations. The allocations set forth in Sections 6.3(d), 6.3(e), and 6.3(f) hereof (the "Regulatory Allocations") are intended to comply with certain requirements of



the Regulations. It is the intent of the Members that, to the extent possible, all Regulatory Allocations shall be offset either with other Regulatory Allocations or with special allocations of other items of LLC income, gain, loss, or deduction pursuant to this Section 6.4. Therefore, notwithstanding any other provision of this Section 6 (other than the Regulatory Allocations), the LLC shall make such offsetting special allocations of LLC income, gain, loss, or deduction in whatever manner they determine appropriate so that, after such offsetting allocations are made, each Member's Capital Account balance is, to the extent possible, equal to the Capital Account balance such Member would have had if the Regulatory Allocations were not part of the Agreement and all LLC items were allocated pursuant to Sections 6.1 and 6.2(a).



2

6.5 Other Allocation Rules.

(a) For purposes of determining the Profits, Losses, or any other items allocable to any period, Profits, Losses, and any such other items shall be determined on a daily, monthly, or other basis, as determined by the Board of Managers using any method permissible under Code Section 706 and the Regulations thereunder.

(b) Except as otherwise provided in this Agreement, all items of LLC income, gain, loss, deduction, and any other allocations not otherwise provided for shall be divided among the Members in the same proportions as they share Profits or Losses, as the case may be, for the year.

(c) The Members are aware of the income tax consequences of the allocations made by this Article 6 and hereby agree to be bound by the provisions of this Article 6 in reporting their shares of LLC income and loss for income tax purposes.

6.6 Section 704(c) Allocations.

(a) In accordance with Code Section 704(c) and the Treasury Regulations thereunder, income, gain, loss and deduction with respect to any asset contributed to the capital of the LLC shall, solely for tax purposes, be allocated among the Members so as to take account of any variation between the adjusted basis of such property to the LLC for federal income tax purposes and its initial Adjusted Asset Value.

(b) In the event the Adjusted Asset Value of any LLC asset is adjusted pursuant to the terms of this Agreement, subsequent allocations of income, gain, loss and deduction with respect to such asset shall take account of any variation between the adjusted basis of such asset for federal income tax purposes and its Adjusted Asset Value in the same manner as under Code Section 704(c) and the Treasury Regulations thereunder.



ARTICLE 7  
EXPENSES

All expenses incurred following the Closing in connection with the formation, organization, and operation of the LLC shall be borne by the LLC (including, but not limited to, Manager salaries, wages, and fees of lawyers, accountants and other professionals).



2

ARTICLE 8  
DISTRIBUTIONS TO AND WITHDRAWALS BY MEMBERS

8.1 Withdrawals by Members. Except as expressly provided herein, no Member may withdraw any amount from the LLC without the unanimous consent of the Board of Managers.

8.2 Management Fee Distributions and Guaranteed Payments. Managers may receive salaries in such amounts as may be determined from time to time by the Members, which salaries shall be treated as LLC expenses. Members providing regular services to the LLC may receive salaries and bonuses (guaranteed payments) for their services in such amounts as may be determined from time to time by the Board of Managers.

8.3 Tax Distributions. At the end of each fiscal year, each Member shall promptly (and in no event later than ninety (90) days after the end of each fiscal year) be paid an amount in cash equal to forty percent of the taxable income allocated to that Member's Capital Account during the fiscal year then ended, excluding from such taxable income that income allocated to the Member pursuant to Section 6.3(a), if any.

8.4 Other Distributions. In addition to the foregoing distributions, the LLC shall distribute to each Member all profits allocated to the Member pursuant to Section 6.3(b), if any, promptly (and in no event later than ninety (90) days after the end of each fiscal year), and the LLC may distribute additional cash and other property to each of the Members (pro rata in accordance with Capital Units) at such times and on such terms and conditions as agreed to by the Board of Managers.

ARTICLE 9  
DISSOLUTION AND LIQUIDATION OF THE LLC

9.1 Dissolution. The LLC shall be dissolved upon the occurrence of any of the following events:

- (a) When the period fixed for the duration of the LLC, if any, shall expire;
- (b) By the written agreement of Members holding at least 75% of the voting rights of the LLC; or
- (c) As is otherwise provided herein.



9.2 Dissolution Procedures. Upon dissolution of the LLC at the expiration of LLC term, if any, or for any other cause set forth in Section 9.1:

(a) The affairs of the LLC shall be wound up and terminated under the direction of the Board of Managers.

(b) Distributions following dissolution may be made in kind valued at the fair market value thereof, and subject to such conditions and restrictions as the Board of Managers determine are required or advisable to preserve the value of the assets so distributed or for legal reasons.

(c) The proceeds of liquidation shall be distributed by the LLC in payment of its liabilities in the following order:

(i) To the creditors of the LLC, other than Members, in the order of priority established by law, either by payment or by establishment of reserves;

(ii) To the Members, in repayment of any loans made to, or other debts owed by, the LLC to such Members;

(iii) To Members who were immediately prior to the closing on the sale of the assets pursuant to the Purchase Agreement shareholders of James P. Walsh & Associates, Inc., pro rata based upon Capital Units, a total of \$505,000.00, less that portion of amounts previously paid by the LLC to any of such Members upon withdrawal from the LLC which is the increase in price attributable to Section 10 3(c), which net sum shall be deducted from the Capital Account of Member Ecology and Environment, Inc.;

(iv) To the Members in accordance with positive Capital Account balances (after giving effect to all contributions, distributions and allocations for all taxable years, including the year in which such liquidation occurs), in compliance with Treasury Regulation Section 1.704-1(b)(2)(ii)(b)(2); and

(v) To the Members ratably based upon Capital Units.

If any Member has a deficit balance in its Capital Account (after giving effect to all contributions, distributions, and allocations for all taxable years, including the year during which such liquidation occurs), such Member shall have no obligation to make any contribution to the capital of the LLC with respect to such deficit, and such deficit shall not be considered a debt owed to the LLC or any other Person for any purpose whatsoever.

(d) The cash flow and items of taxable income, gain, loss, deduction or credit of the LLC during the period of liquidation shall be divided among or borne by the Members in accordance with the provisions of Article 6.

9.3 Effect of Termination of Member's Membership in the LLC. Upon the occurrence of an event giving rise to termination of a Member's interest in the LLC (hereinafter "Terminating Event"), the Member whose membership was terminated thereby shall thereupon become a "Former Member" and shall cease to be a Member of the LLC, and shall thereafter



cease to participate in the affairs and activities (voting or otherwise) of the LLC. During the period from the Terminating Event until purchase of a Former Member's LLC interest pursuant to Article 11, such Former Member shall participate in the net Profits and Losses of the LLC (in accordance with the provisions of Article 6).



ARTICLE 10

3

FINANCIAL ACCOUNTING AND REPORTS

10.1 Financial Records. The books and records of the LLC shall be kept in accordance with the terms of this Agreement and otherwise in accordance with generally accepted accounting principles, consistently applied (unless otherwise specifically provided in this Agreement).

10.2 Annual Reports.

(a) The LLC shall transmit to each Member and to each person (or its legal representative) who was a Member during any part of the fiscal year in question, within ninety (90) days after the end of each fiscal year: (i) a balance sheet for the LLC as of the end of the fiscal year and a profit and loss statement for the year then ended, all in reasonable detail, and (ii) a report setting forth the Capital Account of each Member as of the end of such fiscal year and a description of the manner of its calculation.

(b) The LLC shall also transmit within such ninety (90) day period a Schedule K-1 for such fiscal year, to each Member then a member of the LLC and to each person (or its legal representative) who was a Member during any part of the fiscal year. Upon request from any Member, the LLC shall deliver a copy of the LLC's federal income tax return for such fiscal year.

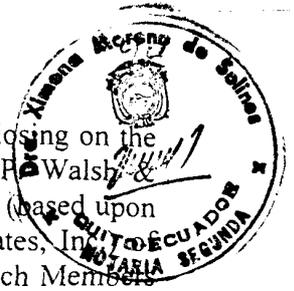
10.3 Valuation of LLC and Interest Therein.

(a) The value of a Member's interest in the LLC shall be equal to the Member's pro rata share (based upon the number of Capital Units) of the value of the LLC (as determined in Section 10.3(b) below) plus the amount, if any, payable pursuant to Section 10.3(c) below and minus the amount, if any, by which such Member's Capital Account has been reduced pursuant to Section 8.6 of the Purchase Agreement.

(b) Subject to the specific standards set forth below, the value of the LLC shall be equal to the then fair market value of the Member's equity in the LLC which shall be determined by application of the LLC's independent certified public accountant according to the formula described on Exhibit B hereto. The fees and expenses of accountants retained in accordance with this Section 10(b) shall be borne by the LLC. In determining the value of the LLC, or in any accounting among the Members or any of them, no value shall be placed on the goodwill or name of the LLC. No tax reserves shall be set up for unrecognized gains or profits unless the LLC is obligated under the Code for payment of the tax imposed thereon. The formula described on Exhibit B may be modified only with the unanimous approval of the Members of the LLC owning a four percent (4%) or greater interest in the LLC.



(c) With respect to a Member who was immediately prior to the closing on the sale of the assets pursuant to the Purchase Agreement a shareholder of James P. Walsh & Associates, Inc., there shall be paid an amount equal to the Member's pro rata share (based upon Capital Units of Members who were shareholders of James P. Walsh & Associates, Inc. ~~upon withdrawal from the LLC pursuant to this Section 10.3(c)~~ ~~\$505,000.00~~ less that portion of amounts previously paid by the LLC to any of such Members upon withdrawal from the LLC pursuant to this Section 10.3(c).



10.4 Limitation of Liability.

30

(a) The liability of each Member for losses and debts of the LLC or for obligations or liabilities thereof of any kind or nature shall in no event exceed in the aggregate the amount of the capital (including subscribed capital, if any) contributed by the Member to the LLC. The Managers shall have no liability to the Members when acting in accordance with the terms of this Agreement.

(b) The failure of the LLC to observe the formalities or requirements relating to the management of its business or affairs does not in itself render the Members liable for the liabilities of the LLC.

(c) A Member is not liable to the LLC upon the rightful return of the Member's contributions, notwithstanding any creditor's extension of credit to the LLC during the period the contribution was held by the LLC.

10.5 Supervision; Inspection of Books. Proper and complete books of account of the activities of the LLC shall be kept under the supervision of the Board of Managers at the principal place of business of the LLC. Such books shall, upon reasonable notice to the Board of Managers, be open to inspection by any Member or its accredited representative, and to copying by such Member or representative at any reasonable time during normal business hours.

ARTICLE 11  
RESTRICTIONS ON TRANSFER

11.1 Introduction. No interest in the LLC (including any portion of an LLC interest, whether legal or equitable) may be transferred voluntarily, involuntarily, by operation of law, or otherwise, except as provided by the provisions of this Article 11. Furthermore, no interest in the LLC (including any portion of an LLC interest, whether legal or equitable) may be transferred pursuant to this Article 11 or otherwise by a Member who is also an employee of the LLC unless such Member's employment with the LLC has been terminated prior to closing on such sale.

11.2 Notice Requirement. If any Member desires to transfer or sell its interest in the LLC (a "Withdrawing Member"), the Withdrawing Member shall first submit written notice to the remaining Members and shall negotiate in good faith for ninety (90) days with the remaining Members of the LLC before offering to sell or transfer its interest to any other party.



11.3 Third Party Offer.

(a) A Withdrawing Member desiring to accept a bona fide offer to purchase its LLC interest shall deliver to the LLC and to all other Members written notice of such offer, designating the name and address of the prospective purchaser, and the amount and terms offered for the Withdrawing Member's LLC interest.

(b) The LLC shall have the right to purchase all, but not less than all, of the LLC interest so offered. If the LLC does not purchase all of the LLC interest within 15 days of the date of the offer, the LLC and the Members, other than the offering Member, shall have the collective right to purchase all, but not less than all, of the offering Member's LLC interest within 30 days of the date when the offer was first made to the LLC but only under the following terms and conditions:

First, the LLC may designate the portion of the Capital Units of LLC interest, if any, it desires to purchase out of the total Capital Units offered.

Second, of the remaining Capital Units not so designated, all the Members, other than the offering Member, shall have the right to purchase Capital Units in such proportion as the number of Capital Units owned by each Member bears to the total number of Capital Units owned by all Members, exclusive of the Capital Units owned by the offering Member.

Third, if a Member or Members waives the right to purchase a portion of the Capital Units, the other Members who exercise their right to purchase a portion of the Capital Units shall have the right to purchase the Capital Units over which the right to purchase has been waived in such proportion as the number of Capital Units owned by each member exercising his right to purchase bears to the total number of Capital Units owned by all members exercising their right to purchase.

Any individual Member must exercise his right of purchase before the LLC exercised its right of purchase. If the LLC or the Members or some combination of them do not exercise their collective right to purchase all of the LLC interest so offered, the Member desiring to sell or otherwise transfer the LLC interest shall then have the right to sell or transfer it but only to the person described in the original offer and only under the terms and conditions specified therein.

The purchase price of any LLC interest purchased under the terms of this Article shall be the lower of (a) the price as provided in Section 10.3 hereof, or (b) the price offered by the said prospective purchaser and the terms of such purchase shall be as provided in Section 11.7 hereof.

If either the LLC or the other Members do not accept the offer to sell, the offering Member may make a bona fide transfer or encumbrance to the intended transferee named in the statement attached to the offer, such transfer to be made only in strict accordance with the terms therein stated. However, if the prospective purchaser fails to make such transfer within 60 days following the expiration of the time hereinabove provided, such LLC interest shall again become subject to all the restrictions of this Section 11.3.



11.4 No Third Party Offer.

(a) If a Withdrawing Member has no prospective purchaser as contemplated in Section 10.3, the written notice to the LLC and to all remaining Members shall set forth the Withdrawing Member's desire to withdraw from the LLC. Upon delivery of such written notice to the LLC (in the first instance) and the remaining Members (pro rata according to Capital Units) shall have the right and option to purchase the interest of the Withdrawing Member at a price equal to the then value of such Withdrawing Member's LLC interest (determined in accordance with Section 10.3).

(b) If neither the remaining Members nor the LLC exercise their purchase option within 30 days after the determination of value under Section 10.3, then the LLC shall purchase the interest of the Withdrawing Member at a price equal to the then value of such Withdrawing Member's LLC interest (determined in accordance with Section 10.3).

(c) The termination of a Member's employment with the LLC (assuming the Member is an employee of the LLC upon execution of this Agreement) shall constitute a notice of the employee Member's desire to withdraw effective upon the last day of employment with the LLC; provided, however, that if the employee Member notifies the LLC in writing at the time of termination of employment that employee Member desires to continue owning some or all of employee Member's interest in the LLC and the LLC, in its sole discretion, consents to such continued ownership, the provisions of this Section 11.4(c) shall not apply to that interest which shall continue to be owned by the employee Member.

11.5 Forced Sale.

(a) Offering Member. Commencing on or after January 1, 2006, or at any time following a Change in Control of Member Ecology and Environment, Inc., each Member (an "Offering Member") shall have the right, by written notice (the "Offer Notice") to the other Member(s) (the "Remaining Member(s)"), to purchase all (and not less than all) of the LLC interests then held by the Remaining Members based upon an LLC Price and on terms as set forth in the Offer Notice. The "LLC Price" shall be set forth in the Offer Notice as the price the Offering Member attributes to all of the LLC's properties (including all assets and all liabilities) from which the actual price offered to be paid to the Remaining Members is the amount such Remaining Members would receive as distributions under Section 9.2(c) were the LLC's properties sold for the LLC Price. Closing of purchase pursuant to the Offer Notice shall be held on the 90th day immediately following the date of the Offer Notice (or, if such date is a holiday or weekend, then the next available business day thereafter). Except as provided in Section 11.5(b) below, purchase of the LLC interests of Remaining Members by the Offering Member shall be binding on and enforceable by and against the Offering Member and the Remaining Member(s). The Remaining Member(s) shall cease to be Members of the LLC as of the closing date of purchase by the Offering Member.

(b) Remaining Member(s). Each Remaining Member may elect not to have its LLC interest purchased by giving written notice within thirty (30) days of the Offer Notice of its commitment to purchase all (and not less than all) of the LLC interest held by (i) the Offering Member and (ii) those Remaining Member(s) who have accepted the Offering Member's offer.



purchase, on the same terms and conditions (including price computed from the LLC Price based upon presumed distributions under Section 9.2(d)) as proposed by the Offering Member pursuant to the Offer Notice. In the event more than one Remaining Member desires to purchase the shares of the Offering Member and selling Remaining Members, the purchasing Remaining Members shall purchase such shares pro rata based upon their relative Capital Units. Closing of the purchase by the Remaining Member(s) shall occur within 90 days after the date of the Offer Notice. Failure by the Remaining Member(s) to purchase within such 90-day period the entire LLC interest held by the Offering Member and those Remaining Member(s) desiring to sell shall constitute a waiver by such Remaining Member(s) of their rights under this Section 11.5(b), and the closing on the Offering Member's purchase pursuant to the Offer Notice shall be held within fourteen days following the end of said 90-day period.

(c) Interplay of Forced Sale and Right of First Refusal. In the event of a notice of sale pursuant to Section 11.3 above, the rights granted by this Section 11.5 may continue to be exercised for a period of 30 days after receipt of such sale notice, after which time the rights provided by this Section 11.5 shall terminate only as to the sale described in such sale notice.

11.6 Death or Insanity. Upon the death or insanity of any Member, the interest of such deceased or insane Member shall pass to his or her spouse, if any. If remaining Members holding a majority of the LLC voting power (exclusive of that of the deceased or insane Member) and such spouse so elect and agree, such spouse shall become a substitute Member and shall be bound by all the terms and conditions of this Agreement (upon execution by such spouse of a counterpart signature page hereto). If (i) the remaining Members holding a majority of the remaining LLC voting power do not approve of the surviving spouse as a substitute Member, (ii) the surviving spouse does not elect to become a Member, or (iii) the deceased or insane Member is not survived by a spouse, then the remaining Members or the LLC shall purchase, and the estate or guardian of the former Member shall sell, such former Member's LLC interest for a price equal to the then value of such interest (determined in accordance with Section 10.3).

11.7 Terms of Purchase. If the purchaser(s) does not elect to pay the purchase price for purchase of a Member's interest in the LLC purchased pursuant to Sections 11.3, 11.4, 11.5, 11.6 or 11.8 in cash at the closing of the purchase and sale, the purchase price shall be paid in cash at closing in the full amount of available insurance proceeds of all policies of insurance on the life of the Member-seller, if any, and the balance due to the Member shall be paid as follows:

(a) If the remaining balance is \$50,000 or less, then the full balance shall be paid in cash or certified funds at closing;

(b) If the remaining balance is greater than \$50,000 but less than or equal to \$500,000, then an amount not less than twenty-five percent (25%) of the remaining balance shall be paid in cash or certified funds at closing and the remainder of the purchase price ("deferred portion") shall be paid by delivery of a promissory note(s) calling for installment payments over the succeeding five year period as described below; and

(c) If the remaining balance is greater than \$500,000, then an amount not less than twenty-five percent (25%) of the remaining balance shall be paid in cash or certified funds



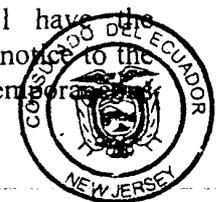
at closing and the remainder of the purchase price ("deferred portion") shall be paid by delivery of a promissory note(s) calling for installment payments over the succeeding term years described below.

The deferred portion of the purchase price, if any, shall be payable in five (5) or ten (10), as the may be equal annual installments under the terms of a negotiable Promissory Note(s) dated as of the closing, bearing interest at the annual rate of eight percent (8%) per annum or the applicable Federal Rate determined under Section 1274(d) of the Internal Revenue Code of 1986, as amended, as of the date of the Note, whichever is greater. Such Note(s) shall be executed and delivered by the Purchaser(s) to the seller at the closing, and shall provide for acceleration, at the option of the holder thereof, of the entire amount of principal and interest upon a default for a period of sixty (60) days or more in the payment of any installment of principal or interest, and shall provide also for prepayment of any or all installments without penalty or interest. The first payment under such Note(s) shall be due on the first anniversary of the initial payment, and like annual payments shall be made thereafter until the entire principal and interest due and payable is fully paid. If the Purchaser is the LLC, the Note shall be in the form of Exhibit D attached hereto, and the LLC shall make the requisite payments on the Note prior to making any distributions to Members excepting only those distributions made pursuant to Section 8.2 or made pursuant to Section 8.4 for profits allocated under Section 6.3(b). Each Note by a Purchaser other than the LLC shall be secured by a pledge of the Capital Units and membership interest purchased by the maker thereof and shall be in the form of Exhibit E attached hereto.

**11.8 Transfer Without Consent.** The transferee of an interest in the LLC transferred without the consent of the Members (including, but not limited to, any involuntary transfers and any transfers pursuant to any bankruptcy proceedings) shall not be entitled to vote on matters brought before the Members of the LLC nor participate in the management of the LLC. The Members of the LLC (excluding the transferor and the transferee) shall have the right to purchase the interest from such transferee at a price equal to the then value of such interest (determined in accordance with Section 10.3), less a discount of 20% to reflect both (a) the potentially significant disruption to LLC operations and affairs which may result from transfer of an LLC interest in breach of this Agreement, and (b) costs incurred. The purchase price shall be paid on the terms set forth in Section 11.7.

**11.9 Distribution By James P. Walsh & Associates, Inc To Its Shareholders.** Notwithstanding provisions to the contrary herein, the persons who were immediately prior to the closing ("Closing") on the sale of the assets pursuant to the Purchase Agreement shareholders of James P. Walsh & Associates, Inc., may become Members of the LLC in the event James P. Walsh & Associates, Inc., distributes some or all of its membership interest. Such persons shall become Members of the LLC owning such Capital Units and such portion of the Capital Account of James P. Walsh & Associates, Inc., as indicated in one or more written notices given by James P. Walsh & Associates, Inc., to the LLC upon the shareholder's execution of this Operating Agreement or a counterpart thereof.

**11.10 Options to Become Members in the LLC.** Notwithstanding provisions to the contrary herein, the persons identified on Exhibit C attached hereto shall have the nontransferable right and option to become Members of the LLC by giving written notice to the LLC on or before the exercise date indicated on Exhibit C, paying to the LLC the amount



with such notice a Capital Contribution equal to the indicated exercise price (ranging from \$28.00 to \$30.04) times the number of Capital Units to be purchased up to the maximum available as indicated on Exhibit C, and executing this Operating Agreement or a counterpart thereof. If the persons listed on said Schedule are employees of the LLC, termination of employment shall operate to terminate all such person's rights under this Section 11.10.



ARTICLE 12  
MISCELLANEOUS

3

12.1 Documents. Each of the Members agrees to execute such certificates, counterparts, instruments, documents and amendments thereto as may from time to time be required under applicable law for the formation of the LLC.

12.2 Binding Agreement. This Agreement shall survive the formation of the LLC, shall be binding on the assignees and legal successors of the LLC Members, and shall be governed by and construed in accordance with the internal laws, and not the law of conflicts, of the State of Colorado.

12.3 Entire Agreement; Captions. This Agreement constitutes the entire agreement of the parties and supersedes all prior written and verbal agreements among the Members with respect to the LLC. Descriptive titles are used for convenience only and shall not be considered in the interpretation of this Agreement.

12.4 LLC Name. The LLC shall have the exclusive ownership and right to use the LLC name as long as the LLC continues, despite the withdrawal (for whatever reason) of any Member. No value shall be placed upon the name or the goodwill attached to the LLC name for the purpose of determining the value of any Member's Capital Account or interest in the LLC.

12.5 Amendment of Operating Agreement and Articles of Organization. Except as otherwise expressly provided herein, the provisions of this Operating Agreement and the Articles of Organization of the LLC may be amended only with the written consent of Members holding a majority of the LLC voting power; provided, however, that, unless expressly provided herein to the contrary, any amendment with respect to financial rights or obligations of the Members or to voting requirements shall require unanimous consent of the Members, and provided that any amendment to a specified vote required to take certain actions shall require a vote of the Members holding the same portion of the LLC voting power as that prescribed in the provision to be amended.

ARTICLE 13  
CERTAIN DEFINITIONS

13.1 Bankruptcy. A person or entity shall be deemed bankrupt if:

(a) Any proceeding is commenced against such person or entity as "Debtor" for any relief under bankruptcy or insolvency laws, or laws relating to the relief



reorganizations, arrangements, compositions or extensions and is not dismissed within sixty days after such proceedings have been commenced; or

(b) Such person or entity commences any proceeding for relief under bankruptcy or insolvency laws or laws relating to the relief of debtors, reorganization, arrangements, compositions or extensions.

NEW JERSEY  
13.2 Capital Account. The "Capital Account" of each Member shall consist of its original capital contribution as set forth on Exhibit A (i) increased by any additional capital contributions, its share of Profits and any items in the nature of income or gain that are allocated to it pursuant to this Agreement, and the amount of any LLC liabilities that are assumed by the Member, or that are secured by any LLC property distributed to the Member, and (ii) decreased by the amount of cash and the Adjusted Asset Value of any property distributed to the Member, its share Losses and any items in the nature of expenses or losses that are allocated to it pursuant to this Agreement, and the amount of any of its liabilities that are assumed by the LLC or that are secured by any property contributed by it to the LLC. The foregoing provision and the other provisions of this Agreement relating to the maintenance of Capital Accounts are intended to comply with Treasury Regulation Section 1.704-1(b)(2)(iv), and shall be interpreted and applied in a manner consistent with such Regulations. In the event the Members shall unanimously determine that it is prudent to modify the manner in which the Capital Accounts, or any debits or credits thereto, are computed in order to comply with such Regulations, the Members may make such modification.

13.3 Person. "Person" means any individual, partnership, corporation, trust, limited liability company, joint venture, association, or other entity.

13.4 Adjusted Asset Value. The "Adjusted Asset Value" with respect to any asset shall be the asset's adjusted basis for federal income tax purposes, except as follows:

(a) The initial Adjusted Asset Value of any asset contributed by a Member to the LLC shall be the gross fair market value of such asset at the time of contribution, as determined by the contributing Member and the LLC.

(b) In the discretion of the Board of Managers, the Adjusted Asset Values of all LLC assets may be adjusted to equal their respective gross fair market values, as determined by the Board of Managers, and the resulting unrecognized profit or loss allocated to the Capital Accounts of the Members pursuant to Article 6, as of the following times: (i) the acquisition of an additional interest in the LLC by any new or existing Member in exchange for more than a de minimis capital contribution; and (ii) the distribution by the LLC to a Member of more than a de minimis amount of LLC assets, unless all Members receive simultaneous distributions of either undivided interests in the distributed property or identical LLC assets in proportion to their interest in the LLC.

(c) The Adjusted Asset Values of all LLC assets shall be adjusted to equal their respective gross fair market values, as determined by the Board of Managers, and the resulting unrecognized profit or loss allocated to the Capital Accounts of the Members pursuant to Article 6, as of the following times: (i) the termination of the LLC for federal income tax purposes



pursuant to Code Section 708(b)(1)(B); and (ii) the termination of the LLC either by expiration of the LLC's term, if any, or otherwise.



3.5 Adjusted Capital Account Deficit. The term "Adjusted Capital Account Deficit" means, with respect to any Member, the deficit balance, if any, in such Member's Capital Account as of the end of the relevant fiscal year, after giving effect to the following adjustments:

(a) Credit to such Capital Account any amounts which such Member is obligated to restore (pursuant to the terms of such Member's capital contribution commitment under Section 5.2, if any) or is deemed obligated to restore pursuant to the penultimate sentences of Regulation Sections 1.704-2(g)(1) and 1.704-2(i)(5); and

3

(b) Debit to such Capital Account the items described in Sections 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(4), 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(5), and 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(6) of the Regulations.

The foregoing definition of Adjusted Capital Account Deficit is intended to comply with the provisions of 1.704-1(b)(2)(ii)(d) of the Regulations and shall be interpreted consistently therewith.

13.6 Code. The "Code" is the Internal Revenue Code of 1986, as amended from time to time (or any corresponding provisions of succeeding law).

13.7 Depreciation. "Depreciation" means, for each fiscal year or other period, an amount equal to the depreciation, amortization, or other cost recovery deduction allowable with respect to an asset for such year or other period, except that if the Adjusted Asset Value of an asset differs from its adjusted basis for federal income tax purposes at the beginning of such year or other period, Depreciation shall be an amount which bears the same ratio to such beginning Adjusted Asset Value as the federal income tax depreciation, amortization, or other cost recovery deduction for such year or other period bears to such beginning adjusted tax basis; provided, however, that if the federal income tax depreciation, amortization, or other cost recovery deduction for such year is zero, Depreciation shall be determined with reference to such beginning Adjusted Asset Value using any reasonable method selected by the Board of Managers.

13.8 LLC Minimum Gain. The term "LLC Minimum Gain" shall have the same meaning as that given to the term "partnership minimum gain" as set forth in Regulation Sections 1.704-2(b)(2) and 1.704-2(d).

13.9 Profits and Losses. "Profits" and "Losses" means, for each fiscal year or other period, an amount equal to the LLC's taxable income or loss for such year or period, determined in accordance with Code Section 703(a) (for this purpose, all items of income, gain, loss, or deduction required to be stated separately pursuant to Code Section 703(a)(1) shall be included in taxable income or loss), with the following adjustments:

(a) Any income of the LLC that is exempt from federal income tax and not otherwise taken into account in computing Profits or Losses pursuant to this Section 13.9 shall be added to such taxable income or loss;



(b) Any expenditures of the LLC described in Code Section 705(a)(2)(B) treated as Code Section 705(a)(2)(B) expenditures pursuant to Regulation Section 1.704-1(b)(2)(iv)(i), and not otherwise taken into account in computing Profits or Losses pursuant to this Section 13.9 shall be subtracted from such taxable income or loss;

(c) In the event the Adjusted Asset Value of any LLC asset is adjusted pursuant to Section 13.4 hereof, the amount of such adjustment shall be taken into account as gain or loss from the disposition of such asset for purposes of computing Profits or Losses;

(d) Gain or loss resulting from any disposition of LLC property with respect to which gain or loss is recognized for federal income tax purposes shall be computed by reference to the Adjusted Asset Value of the property disposed of, notwithstanding that the adjusted tax basis of such property differs from its Adjusted Asset Value;

(e) In lieu of the depreciation, amortization, and other cost recovery deductions taken into account in computing such taxable income or loss, there shall be taken into account Depreciation for such fiscal year or other period, computed in accordance with Section 13.7 hereof; and

(f) Notwithstanding any other provisions of this Section 13.9, any items which are specially allocated pursuant to Section 6.3 or Section 6.4 hereof shall not be taken into account in computing Profits or Losses.

13.10 Section 754 Election. The Board of Managers may, in its discretion, make an election under Section 754 of the Code.

13.11 Treasury Regulations. "Treasury Regulations" or "Regulations" shall mean the Income Tax Regulations promulgated under the Code, as such Regulations may be amended from time to time (including corresponding provisions of succeeding Regulations).

13.12 Change in Control. A "Change in Control" of Ecology and Environment, Inc. ("Company"), shall be deemed to have occurred if (i) the Company is merged with another entity not presently a subsidiary or affiliate of the Company; (ii) substantially all of the assets of the Company are sold; (iii) owners of 60 percent or more of the Class B capital stock of the Company sell or otherwise transfer such stock to persons other than existing owners of Class B capital stock or immediate family members, or (iv) during any period of two consecutive years (not including any period prior to the Closing), individuals who at the beginning of such period constitute the Board of Directors of the Company (and any new director whose election by the Board or whose nomination for election by the Company's shareholders was approved by a vote of at least two-thirds of the directors then still in office who either were directors at the beginning of such period or whose election or nomination for election was previously so approved) cease for any reason to constitute a majority thereof.



IN WITNESS WHEREOF, the parties hereto have executed this Operating Agreement effective as of the date first above written.



ECOLOGY AND ENVIRONMENT, INC.

By: Ronald L. Frank  
Title: Vice President

4

JAMES P. WALSH & ASSOCIATES, INC.

By: J.P. Walsh  
Title: President



**EXHIBIT A  
SCHEDULE OF MEMBERS**



NAME AND ADDRESS

CAPITAL  
COMMITMENT

INITIAL  
CAPITAL  
UNITS

INITIAL  
CAPIT  
UNIT  
RATIO

Ecology and Environment, Inc.  
368 Pleasant View Drive  
Lancaster, NY 14086

\$ 950,000<sup>1</sup>

23,116

60.00 %

James P. Walsh & Associates, Inc.  
4888 Pearl East Circle, Suite 108  
Boulder, CO 80301

\$ 300,000<sup>2</sup>

15,411

40.00%

TOTAL

\$1,250,000

38,527



<sup>1</sup> Comprised of \$500,000.00 cash plus a 60% undivided interest in certain assets purchased from James P. Walsh & Associates, Inc.

<sup>2</sup> Comprised of a 40% undivided interest in certain assets of James P. Walsh & Associates, Inc.



EXHIBIT B

This Exhibit B to the Walsh LLC ("LLC") Operating Agreement (the "Agreement" dated June 30, 2000, is made and entered into pursuant to Paragraph 10(b) of the Agreement.

Pursuant to Paragraph 10(b) of the Agreement, the value of the LLC shall be equal to the fair market value of the Member's equity in the LLC, determined as follows:

1. The book value of the LLC's tangible personal property (excluding accounts receivable and inventory) as of the last day of the month preceding the date such value is required to be determined under the applicable provisions of the Agreement (referred to hereafter as the "valuation date"), shall be determined by the accountant regularly employed by the LLC or, if no accountant is regularly employed by the LLC, by an accountant selected by mutual agreement of the parties (referred to hereafter as the "accountant"). For the purposes of this determination, the book value shall be reduced by the remaining unpaid amount of the Priority Payment described below, if any.

2. The fair market value of any real property owned by the LLC on the valuation date shall be determined as of the valuation date by an appraiser selected by unanimous agreement of the Board of Managers of the LLC.

3. The face amount of the LLC's accounts receivable and unbilled receivables as of the valuation date shall be determined by the accountant and adjusted for uncollectible accounts by an amount representing what would be the average collection percentage used for purposes of computation of bad debt reserves for the LLC for federal income tax purposes, if the LLC used the bad debt reserve method for deduction of bad debts rather than the direct write-off method.

4. The total amount of the LLC's liabilities as of the valuation date shall be determined by the accountant.

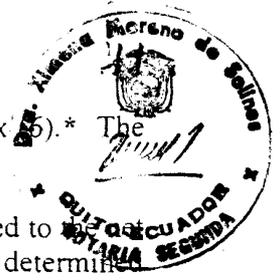
5. The amounts determined under Paragraphs 1 through 3 above shall be added together and, from the sum so determined, the LLC's liabilities as determined under Paragraph 4 above shall be subtracted. The resulting amount shall hereinafter be referred to as the "net book value" of the LLC.

6. The amount of the LLC's adjusted net revenue for the twelve (12) month period ending on the last day of the month preceding the valuation date shall be calculated by the accountant and multiplied by fifty percent (50%).\* For purposes of the Agreement, "adjusted net revenue" means the LLC's gross revenue (including billed and unbilled work-in-progress and excluding revenue of any affiliates), less write downs, billing adjustments, and subcontractor costs.

7. The amount of the net profit or loss of the LLC from operations (excluding, except as is expressly provided otherwise, income from affiliates) for the 36 preceding months using a weighted average determined by adding three (3) times net profit (loss) of prior 12 months, and adding two (2) times net profit (loss) of prior months 24 through 13, and adding one



(1) time net profit (loss) of prior months 36 through 25, then dividing the sum by six (6). \* The resulting net profit (loss) will then be multiplied by three and one-quarter (3.25).



8. The amounts determined under Paragraphs 6 and 7 above shall be added to book value (or subtracted from the net book value, as the case may be if the amount determined under Paragraph 7 is a negative number), and the total thereof shall then be divided by three (3). The LLC's ownership interest in any other affiliated entity, valued at the LLC's ownership percentage of net book value, shall be added to the quotient thereof. The resulting sum shall be the value of the LLC.

9. The determinations to be made hereinbefore by the accountant shall be made by using generally accepted accounting principles, and shall be binding and conclusive upon the LLC, its Members and their heirs, personal representatives, successors and assigns.

For purposes of this Exhibit B, the "Priority Payment" shall be \$505,000.00 less such amounts as have previously been paid by the LLC to Members of the LLC upon withdrawal pursuant to paragraph 10.3 (c).

\* For periods of time prior to July 1, 2000 (the commencement of business by the LLC), the amounts of adjusted net revenue and profit or loss shall be those of James P. Walsh & Associates, Inc.



EXHIBIT C

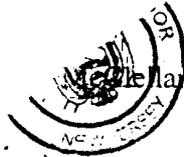
SCHEDULE OF OPTIONS  
TO BECOME MEMBERS OF LLC



<u>Option Holder</u>	<u>Number of Capital Units Available for Purchase</u>	<u>Exercise Price</u>	<u>Exercise Deadline</u>
Addoms, Samuel D.	250	\$28.00	12/31/00
	250	\$28.00	6/30/05
Baltzer, Edward M.	128	\$28.00	6/30/05
	197	\$30.04	6/30/05
Barnard, Anthony E.	108	\$28.00	12/31/00
	40	\$30.04	12/31/00
	110	\$28.00	6/30/05
	85	\$30.04	6/30/05
Benecke, Daniel	15	\$30.04	12/31/00
	33	\$30.04	6/30/05
Counts, Jerry E.	165	\$28.00	6/30/05
	200	\$30.04	6/30/05
Coward, James B.	180	\$28.00	12/31/00
	38	\$30.04	12/31/00
	180	\$28.00	6/30/05
	77	\$30.04	6/30/05
Fronapfel, Rochelle A.	28	\$30.04	12/31/00
	57	\$30.04	6/30/05
German, Robert C.	45	\$28.00	12/31/00
	30	\$30.04	12/31/00
	42	\$28.00	6/30/05
	63	\$30.04	6/30/05
Groth, Fred H.	23	\$28.00	12/31/00
	17	\$30.04	12/31/00
	23	\$28.00	6/30/05
	37	\$30.04	6/30/05

43



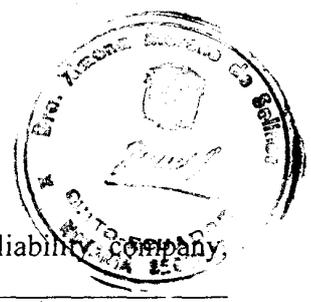


Hudson, Cary S.	37	\$28.00	12/31/00
	83	\$30.04	12/31/00
	35	\$28.00	6/30/05
	165	\$30.04	6/30/05
McClurg, Ryan T.	15	\$30.04	12/31/00
	35	\$30.04	6/30/05
McClurg, Jon J.	110	\$28.00	12/31/00
	55	\$30.04	12/31/00
	108	\$28.00	6/30/05
	112	\$30.04	6/30/05
Moore, Ann	68	\$28.00	12/31/00
	55	\$30.04	12/31/00
	95	\$28.00	6/30/05
	115	\$30.04	6/30/05
Murray, John C.	125	\$28.00	6/30/05
	35	\$30.04	6/30/05
Sampayo, Maria M.	27	\$28.00	12/31/00
	20	\$30.04	12/31/00
	27	\$28.00	6/30/05
	45	\$30.04	6/30/05
Spencer, Stanley C.	82	\$28.00	12/31/00
	93	\$30.04	12/31/00
	80	\$28.00	6/30/05
	190	\$30.04	6/30/05
Stuber, Harold A.	145	\$28.00	6/30/05
	30	\$30.04	6/30/05
Walker, David R.	40	\$28.00	12/31/00
	20	\$30.04	12/31/00
	40	\$28.00	6/30/05
	40	\$30.04	6/30/05
Walsh, James P.	145	\$28.00	6/30/05
	37	\$30.04	6/30/05



44

**EXHIBIT D**  
**PROMISSORY NOTE**



Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, a Colorado limited liability company, (the "Maker"), for value received, promises to pay to the order of \_\_\_\_\_ (the "Payee") at \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, Colorado 80\_\_\_\_, the sum of \_\_\_\_\_ and \_\_\_\_\_/100 Dollars (\$ \_\_\_\_\_), with interest at the rate of 8 % [or the applicable Federal Rate determined under Section 1274(d) of the Internal Revenue Code of 1986, as amended, as of the date of the Note, whichever is greater] per annum. Principal and interest shall be payable in ten (10) equal annual installments of principal of \_\_\_\_\_ and \_\_\_\_\_/100 Dollars (\$ \_\_\_\_\_) plus accrued interest on the first day of \_\_\_\_\_ each and every year commencing \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ and until \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ unless sooner paid. Such payments shall continue without setoff or delay until the entire indebtedness evidenced by this Note is fully paid; provided, however, that Maker shall have the privilege to make larger payments in any amount at any time.

If any payment required by this Note is not paid within sixty (60) days of the date due, the entire principal amount outstanding shall become due and payable at the option of Payee. Maker hereby waives presentment for payment, protest, notice of nonpayment and of protest, and agrees to any extension of time of payment and partial payments before, at or after maturity.

It is further agreed that if any amount due under this Note is not paid when due or declared due hereunder, Maker agrees to pay all reasonable costs of collection, including reasonable attorneys' fees, and other costs incurred in collection. Any suit to collect on this Note shall be brought in the District Court in and for the County of Boulder, in the State of Colorado.

Maker shall make the requisite payments hereunder prior to making any distributions to Members of Maker excepting only those distributions made pursuant to Section 8.2 or made pursuant to Section 8.4 for profits allocated under Section 6.3(b) of the Maker's Operating Agreement in effect on the date hereof.

Maker acknowledges that the transactions giving rise to the indebtedness evidenced by this Note occurred in the transaction of business and did not involve any consumer purchases or credit.

DATED: Effective the 1st day of \_\_\_\_\_, 20\_\_.

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS  
& ENGINEERS, LLC, a Colorado  
limited liability company

By: \_\_\_\_\_  
Title: \_\_\_\_\_



**EXHIBIT E**  
**PROMISSORY NOTE**



\_\_\_\_\_ ("Maker"), for value received, promises to pay to  
the order of \_\_\_\_\_ ("Payee") at \_\_\_\_\_,  
\_\_\_\_\_, Colorado 80\_\_\_\_, the sum of \_\_\_\_\_ and \_\_\_\_/100  
Dollars (\$ \_\_\_\_\_), with interest at the rate of 8 % [or the applicable Federal Rate  
determined under Section 1274(d) of the Internal Revenue Code of 1986, as amended, as of  
the date of the Note, whichever is greater] per annum. Principal and interest shall be payable in  
ten (10) equal annual installments of principal of \_\_\_\_\_ and \_\_\_\_/100  
Dollars (\$ \_\_\_\_\_) plus accrued interest on the first day of \_\_\_\_\_ each and every  
year commencing \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ and until \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ unless sooner paid. Such  
payments shall continue without setoff or delay until the entire indebtedness evidenced by this  
Note is fully paid; provided, however, that Maker shall have the privilege to make larger  
payments in any amount at any time.

48

If any payment required by this Note is not paid within sixty (60) days of the date due, the entire principal amount outstanding shall become due and payable at the option of Payee. Maker hereby waives presentment for payment, protest, notice of nonpayment and of protest, and agrees to any extension of time of payment and partial payments before, at or after maturity.

It is further agreed that if any amount due under this Note is not paid when due or declared due hereunder, Maker agrees to pay all reasonable costs of collection, including reasonable attorneys' fees, and other costs incurred in collection. Any suit to collect on this Note shall be brought in the District Court in and for the County of Boulder, in the State of Colorado.

This Note is secured by a pledge and assignment of the \_\_\_\_\_ Capital Units and membership interest in Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, a Colorado limited liability company, purchased by the Maker from the Payee. Said pledge and assignment is evidenced by a separate Pledge Agreement and Assignment of even date herewith.

Maker acknowledges that the transactions giving rise to the indebtedness evidenced by this Note occurred in the transaction of business and did not involve any consumer purchases or credit.

DATED: Effective the 1st day of \_\_\_\_\_, 20\_\_.

MAKER

Name: \_\_\_\_\_



**AMENDED  
EXHIBIT A  
SCHEDULE OF MEMBERS**



NAME AND ADDRESS

<u>CAPITAL COMMITMENT</u>	<u>INITIAL CAPITAL UNITS</u>	<u>INITIAL CAPITAL UNIT RATIO</u>
-------------------------------	--------------------------------------	---

Ecology and Environment, Inc.  
368 Pleasant View Drive  
Lancaster, NY 14086

\$ 950,000 <sup>1</sup>	23,116	60.000%
-------------------------	--------	---------

James P. Walsh  
2427 Briarwood Drive  
Boulder, CO 80303

\$ 133,657.50 <sup>2</sup>	6,866	17.821%
----------------------------	-------	---------

Harold A. Stuber  
3295 Longwood Ave.  
Boulder, CO 80303

\$ 78,232.50 <sup>2</sup>	4,019	10.431%
---------------------------	-------	---------

John C. Murray  
6750 Whaley  
Boulder, CO 80303

\$ 55,050 <sup>2</sup>	2,828	7.340%
------------------------	-------	--------

Stanley C. Spencer  
17690 W. 58th Dr.  
Golden, CO 80403

\$ 14,520 <sup>2</sup>	746	1.936%
------------------------	-----	--------

Steven D. Tarasar  
31413 N. Bermuda Dunes  
Evergreen, CO 80439

\$ 5,917.50 <sup>2</sup>	304	0.789%
--------------------------	-----	--------

Edward M. Baltzer  
2375 S. San Miguel Dr.  
Grand Junction, CO 81503

\$ 5,842.50 <sup>2</sup>	300	0.779%
--------------------------	-----	--------

Cary S. Hudson  
3226 47th Street  
Boulder, CO 80301

\$ 2,182.50 <sup>2</sup>	112	0.291%
--------------------------	-----	--------

<sup>1</sup> Comprised of \$500,000.00 cash plus a 60% undivided interest in certain assets purchased from James P. Walsh & Associates, Inc.

<sup>2</sup> Comprised of a pro rata share of a 40% undivided interest in certain assets contributed by James P. Walsh & Associates, Inc.



Jerry E. Counts  
6784 Coors Street  
Arvada, CO 80004

\$ 2,062.50<sup>2</sup>

106

Robert C. German  
4386 Butler Circle  
Boulder, CO 80303

\$ 975<sup>2</sup>

50

0.130%

NEW JERSEY  
John J. McClurg  
5295 Tenino Ave.  
Boulder, CO 80303

\$ 975<sup>2</sup>

50

0.130%

Grant Gurnee  
P.O. Box 417  
Rollinsville, CO 80474

\$ 390<sup>2</sup>

20

0.052%

Ann Moore  
140 E. June Berry St.  
Milliken, CO 80543

\$ 195<sup>2</sup>

10

0.026%

---

TOTAL \$1,250,000 38,527 100.000%

Dated: June 30, 2000

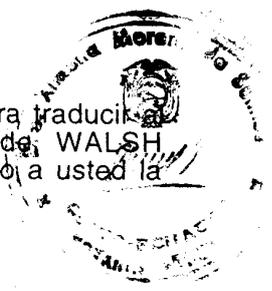


5



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

Yo, María Eugenia Azocar, perito traductora nombrada por usted para traducir al español el documento que contiene el contrato de operaciones de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC y anexos, presento a usted la traducción al castellano de dicho documento a fin de que se sirva aprobarlo.



*[Large handwritten signature of María Eugenia Azocar]*

María Eugenia Azocar

5

Presentado hoy viernes 10 de enero de dos mil tres, a las once horas con diez minutos.- Certifico.

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 10 de enero de dos mil tres a las once horas con veinte y cinco minutos, VISTOS.- El informe de traducción presentado por la señora María Eugenia Azocar, póngase en conocimiento del peticionario.- Notifíquese.



*[Handwritten signature]*

En Quito, a 10 de enero de dos mil tres, a las dieciseis horas con diez minutos, notifiqué el informe de traducción y la providencia al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, a quien impuesto de su contenido, se conforma con el mismo.



ESTADO DE COLORADO  
Departamento de Estado



CERTIFICADO

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA  
ESTADO DE COLORADO

5

Yo, **DONETTA DAVIDSON**, Secretaria de Estado del Estado de Colorado, por el presente certifico que

ANN MOORE,

cuyo nombre se encuentra suscrito al certificado de la prueba o reconocimiento del instrumento anexado y por escrito, era al momento de tomar tal prueba o reconocimiento, una **NOTARIO PUBLICA** debidamente comisionada, juramentada y autorizada por las leyes del Estado de Colorado a tomar la misma. Y además certifico que dicho instrumento fue ejecutado y reconocido de acuerdo con las leyes del Estado de Colorado, y que la firma y sello oficial de la antes mencionada **NOTARIO PUBLICA** impuesta al mismo, son a mi mejor entender, genuinos. La firma de la Notario ha sido comparada con la firma registrada en mi oficina.

**EN TESTIMONIO DE LO CUAL**, he impuesto mi firma y el Gran Sello del Estado de Colorado, en la ciudad de Denver, este día 4 de Diciembre, A.D., 2002.

(Sello Oficial)

Donetta Davidson  
Secretaria de Estado

WALSH ENVIRONMENTAL  
SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC



5

CONTRATO DE OPERACIONES

Junio 30, 2000

Estado de Colorado, Condado de Boulder, Yo, Ann Moore, una Notario Pública en y para dicho estado, por el presente certifico que con fecha 12/03/02, he comparado cuidadosamente con el original la copia del documento adjunto del Contrato de Operaciones para Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, y la copia que ahora tengo en mis manos. Son copias absolutamente ciertas, verídicas y exactas del documento del cual han sido copiados.

Ann Moore

Notario Pública

Mi comisión expira 9/16/03

A handwritten signature in black ink, appearing to be "AMP", written over a horizontal line.

## INDICE



### ARTICULO 1 -- NOMBRE, OBJETO SOCIAL, DOMICILIO Y EJERCICIO FISCAL

- 1.1 Nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada
- 1.2 Objeto Social de la Compañía de Responsabilidad Limitada
- 1.3 Domicilio Principal
- 1.4 Ejercicio Fiscal
- 1.5 Agente y Oficina Registrados

5

### ARTICULO 2 -- NOMBRES, ADMISION Y TRANSFERENCIA DE MIEMBROS

- 2.1 Nombres y Direcciones de los Miembros
- 2.2 Admisión de Nuevos Miembros
- 2.3 Transferencia

### ARTICULO 3 -- MIEMBROS

- 3.1 Lugar de reunión para celebrar las Juntas
- 3.2 Junta Anual
- 3.3 Juntas Extraordinarias
- 3.4 Convocatoria a Juntas
- 3.5 Quórum
- 3.6 Requerimientos para Votación
- 3.7 Derechos de Votación
- 3.8 Carta Poderes
- 3.9 Acción por Miembros sin una Junta
- 3.10 Indemnización

### ARTICULO 4 -- ADMINISTRACIÓN, DEBERES Y RESTRICCIONES

- 4.1 Poderes
- 4.2 Número, Elección, Tenencia y Calificación
- 4.3 Vacancias
- 4.4 Renuncias
- 4.5 Remociones
- 4.6 Junta Anual
- 4.7 Juntas Ordinarias
- 4.8 Juntas Extraordinarias
- 4.9 Quórum
- 4.10 Acción de Gerentes por Consentimiento Escrito
- 4.11 Acción por Medios Electrónicos

*ASD*

- 4.12 Gerente General
- 4.13 Comités
- 4.14 No-Responsabilidad
- 4.15 Indemnización
- 4.16 Socio en Asuntos Tributarios
- 4.17 Presupuestos



**ARTICULO 5 -- APORTES AL CAPITAL**

- 5.1 Cuentas de Participación de Capital y Cuentas de Patrimonio
- 5.2 Compromisos de los Miembros al Capital

**ARTICULO 6 -- ASIGNACIONES LLC**

- 6.1 Ganancias
- 6.2 Pérdidas
- 6.3 Asignaciones Especiales
  - (a) Asignación de Ganancias Prioritaria
  - (b) Base de Desempeño de Asignación de Ganancia Prioritaria
  - (c) Asignación de Ganancias Remanente
  - (d) Mínima ganancia por devolución de efecto
  - (e) Ingreso Compensatorio Calificado
  - (f) Asignación de Ingresos Integros
  - (g) Sección 754 Ajuste
- 6.4 Asignaciones Rectificadas
- 6.5 Otras Reglas de Asignación
- 6.6 Sección 704(c) Distribuciones

**ARTICULO 7 -- GASTOS**

**ARTICULO 8 -- DISTRIBUCIONES A, Y RETIROS POR MIEMBROS**

- 8.1 Retiros por parte de los Miembros
- 8.2 Distribuciones de Honorarios Administrativos y Pagos Garantizados
- 8.3 Distribuciones Tributarias
- 8.4 Otras Distribuciones

**ARTICULO 9 -- DISOLUCION Y LIQUIDACION DE LA COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**

- 9.1 Disolución
- 9.2 Procedimientos de Disolución

*MEP*

- 9.3 Efecto de Terminación de Membresía de los Miembros en la Compañía de Responsabilidad Limitada



**ARTICULO 10 -- CONTABILIDAD FINANCIERA Y REPORTES**

- 10.1 Registros Financieros
- 10.2 Reportes Anuales
- 10.3 Valuación de la Compañía de Responsabilidad Limitada y de la Participación en la misma
- 10.4 Limitación de Obligaciones
- 10.5 Supervisión; Inspección a los Libros Contables

5

**ARTICULO 11 -- RESTRICCIONES A LAS TRANSFERENCIAS**

- 11.1 Introducción
- 11.2 Requerimiento de Convocatoria
- 11.3 Oferta de Terceros
- 11.4 No oferta de Terceros
- 11.5 Venta Forzada
  - (a) Miembro Ofertante
  - (b) Miembro(s) Restante(s)
  - (c) Interacción de Venta Forzada y Derecho Preferente
- 11.6 Muerte o Demencia
- 11.7 Términos de Compra
- 11.8 Transferencia sin Consentimiento
- 11.9 Distribución por James P. Walsh & Associates, Inc. a sus Accionistas
- 11.10 Opciones de ser Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada

**ARTICULO 12 -- MISCELANEOS**

- 12.1 Documentos
- 12.2 Contrato Obligatorio
- 12.3 Totalidad del Contrato; Encabezamientos
- 12.4 Nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada
- 12.5 Enmienda al Contrato de Operaciones y Artículos de Organización

**ARTICULO 13 -- CIERTAS DEFINICIONES**

- 13.1 Quiebra
- 13.2 Cuenta de Capital
- 13.3 Persona
- 13.4 Ajuste de Valor de Activo Neto
- 13.5 Ajuste de Déficit a la Cuenta de Capital

*[Handwritten signature]*

- 13.6 Código
- 13.7 Depreciación
- 13.8 Ganancia Mínima de la Compañía de Responsabilidad Limitada
- 13.9 Pérdidas y Ganancias
- 13.10 Sección 754 Elección
- 13.11 Regulaciones de Tesorería
- 13.12 Cambio en Control



WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC



CONTRATO DE OPERACIONES

Este Contrato de Operaciones (el "Contrato") se celebra el día 30 de Junio de 2000, por y entre las partes listadas como Miembros en el Anexo A adjunto, quienes por el presente acuerdan las siguientes estipulaciones con respecto de las operaciones de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC (la "LLC" [Compañía de Responsabilidad Limitada] ), de acuerdo con las estipulaciones de la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada de Colorado (la "Ley"). Las partes listadas en el Anexo A están referidas individualmente como "Miembro" y conjuntamente como los "Miembros".

5

ARTICULO 1

NOMBRE, OBJETO SOCIAL, DOMICILIO Y EJERCICIO FISCAL

- 1.1 Nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada (LLC). El nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada es Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC. Los negocios de la Compañía de Responsabilidad Limitada serán llevados a cabo bajo el nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada.
- 1.2 Objeto Social de la Compañía de Responsabilidad Limitada (LLC). El objeto social de la Compañía de Responsabilidad Limitada será llevar a cabo y proveer servicios de medio ambiente y conducir cualesquiera otros asuntos que pudieran ser legalmente llevados a cabo por una compañía de responsabilidad limitada formada bajo la Ley.

1.3 Principal domicilio de Negocios. La oficina principal de negocios de la Compañía de Responsabilidad Limitada estará ubicada en el 4888 Pearl East Circle, Suite 108, Boulder, Colorado 80301, o en tal otro lugar como la Junta de Gerentes pudiera determinar cada cierto tiempo.



5

1.4 Ejercicio Fiscal. El ejercicio fiscal de la Compañía de Responsabilidad Limitada será el año que finaliza el 31 de Julio.

1.5 Agente y Oficina Registrados. El nombre del agente registrado para servicios de la Compañía de Responsabilidad Limitada es James P. Walsh, y la dirección de tal agente registrado es el domicilio principal de la Compañía de Responsabilidad Limitada según indicado en la Sección 1.3 anterior. La Junta de Gerentes de la Compañía de Responsabilidad Limitada puede, cada cierto tiempo, designar a otro agente u oficina.

## ARTICULO 2

### NOMBRES, ADMISION Y TRANSFERENCIA DE MIEMBROS

2.1 Nombres y Direcciones de los Miembros. Los nombres y direcciones de cada Miembro, el monto y naturaleza de tal Compromiso al Capital de cada Miembro, y el número de las Participaciones de Capital de tales Miembros está indicada en el Anexo A de este Contrato. Los Miembros harán que el Anexo A sea enmendado cada cierto tiempo para que refleje cualquier cambio en los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo cualquier cambio en el Compromiso al Capital o Participaciones de Capital de cualquier Miembro) hecho



de acuerdo con los términos de este Contrato, o la recepción por parte de la Compañía de Responsabilidad Limitada de la notificación de cambio de dirección de un Miembro. Cada Anexo A enmendado anulará todos los Anexos A anteriores y pasará a ser parte de este Contrato y deberá mantenerse en los archivos en la oficina de la Compañía de Responsabilidad de Limitada.

6

2.2 Admisión de Nuevos Miembros. Podrán admitirse personas adicionales como Miembros en la Compañía de Responsabilidad Limitada solo con el previo consentimiento escrito de los Miembros existentes poseedores de por lo menos el setenta por ciento de los derechos de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

2.3 Transferencia. Excepto lo estipulado en el Artículo 11 más adelante, ninguna participación de un Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada podrá ser transferida total o parcialmente, sin el previo consentimiento escrito de los Miembros poseedores de una mayoría de los derechos de voto en la Compañía de Responsabilidad Limitada.

### ARTICULO 3

#### MIEMBROS

3.1 Lugar de reunión para celebrar las Juntas. Todas las juntas de los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán celebrarse en la oficina matriz de la Compañía de Responsabilidad Limitada o en tal otro lugar como pudiera ser designado en la convocatoria a junta.

*MEP*



3.2 Junta Anual. En ausencia de una resolución de la Junta de Gerentes que estipule otra cosa, la junta ordinaria anual de los Miembros deberá celebrarse el primer Lunes de Octubre de cada año a las 10:00 a.m. Si el día fijado para la junta anual es un feriado legal, tal junta deberá celebrarse al siguiente día laboral. En tal junta, los Miembros deberán elegir a una Junta de Gerentes (de acuerdo con la sección 4.2), y deberán transar tales otros negocios como pudieran presentarse ante la junta. Si la elección de Gerentes no se efectuara en la fecha aquí designada para la junta anual, la Junta de Gerentes hará que la elección se celebre lo antes posible luego de tal fecha. En cualquier tal junta los Miembros pueden elegir a los Gerentes y transar otros negocios con el mismo efecto que si una junta anual fuera debidamente convocada y celebrada. El no poder celebrar la junta anual en la hora designada no provocará la pérdida o disolución de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Cualquier Gerente elegido en una junta anual deberá continuar en el cargo hasta que su sucesor haya sido elegido mediante el proceso anteriormente mencionado.

6

3.3 Juntas Extraordinarias. Las juntas extraordinarias de los Miembros podrá ser convocadas por cualquier Gerente, la Junta de Gerentes, o los Miembros tenedores del treinta por ciento o más de los derechos de voto de la Compañía de Responsabilidad Limitada (según determinado bajo la Sección 3.7).

3.4 Convocatoria a Juntas.

(a) Convocatoria escrita indicando el lugar, día y hora de la junta de los Miembros y, en caso de juntas extraordinarias,



el propósito o propósitos para el cual la junta es convocada deberá, a menos que prescrito por los estatutos, ser entregada con por lo menos diez días antes de la fecha de la junta, ya sea personalmente o por correo, por o en la dirección de cualquier Gerente, la Junta de Gerentes, o las otras personas que convocan a la junta, a cada Miembro, facultado a votar en tal junta.

62

- (b) Ninguna convocatoria a junta necesita entregarse a cualquier Miembro que por escrito renuncie a tal convocatoria, ya sea antes, en, o luego de la hora fijada de cualquier tal junta; y la asistencia de un Miembro o su firma de las minutas, si hubiere, de cualquier junta será considerado una renuncia de, un equivalente a, convocatoria formal de tal junta.
  
- (c) Cualquier convocatoria escrita que requiera entregarse por ley, por los Artículos de Organización, o por este Contrato, si enviada por correo, se considerará entregada cuando sea depositada en el correo de los Estados Unidos, con franqueo pagado, dirigida a los Miembros en su dirección. Sin embargo, si tres cartas enviadas sucesivamente a la última dirección conocida de cualquier Miembro son devueltas por no poder ser entregadas, no se requerirá de más envíos de convocatoria a tal Miembro, hasta que otra dirección para tal Miembro sea de conocimiento de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

60

3.5 Quórum. El quórum para los fines de una junta de los Miembros consistirá de la presencia (en persona o por poder) de los Miembros tenedores de una mayoría de los derechos de voto de la Compañía de Responsabilidad Limitada (según determinado bajo la Sección 3.7), a menos que por ley o por los Artículos de Organización se estipule otra cosa. Si no existiere quórum presente en cualquier junta de los Miembros, tal junta podrá ser aplazada por un período que no exceda de sesenta días en cualquier aplazamiento.



3.6 Requerimientos para Votación. Si existe quórum presente, el voto afirmativo de los Miembros tenedores de una mayoría de los derechos de voto de la Compañía de Responsabilidad Limitada será el acto de los miembros, a menos que el voto de una proporción mayor o número o votación por clases sea requerido por los estatutos o por los Artículos de Organización o por este Contrato.

3.7 Derechos de Votación. A menos que se estipule otra cosa en este Contrato o en los Artículos de Organización, cada Miembro autorizado a votación tendrá derecho a un número de votos igual al Número de Participaciones entonces en posesión de tal Miembro, sobre cada asunto sujeto a votación en una junta de los Miembros. Solo los Miembros listados en el Anexo A tendrán derecho a ser tratados por la Compañía de Responsabilidad Limitada como Miembros de hecho de la misma, y la Compañía de Responsabilidad Limitada no estará en la obligación de reconocer cualquier equitativo u otro reclamo a, o interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada por parte de cualquier otra persona, firma, corporación u otra entidad, ya sea o no que la Compañía de Responsabilidad Limitada tenga expresa u otra notificación de ello,

*[Handwritten signature]*

excepto como expresamente se estipule en las leyes del Estado de Colorado.

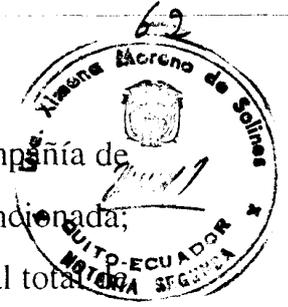


3.8 Cartas Poderes. A menos que mediante resolución se estipule otra cosa, un Miembro o Gerente puede votar ya sea en persona o mediante carta poder ejecutada por escrito por el Miembro o Gerente, respectivamente, o por su apoderado debidamente autorizado.

3.9 Acción por Miembros sin una Junta. Cualquier acción requerida o permitida a ser tomada en una junta de los Miembros podrá ser tomada sin una junta si un consentimiento por escrito, indicando la acción así tomada, es firmada por los Miembros autorizados a voto con respecto del objeto asunto de ello y tenedores de una participación suficiente en los derechos de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada para satisfacer los requerimientos de votación para la acción en cuestión; estipula, sin embargo, que si menos de todos los Miembros firman tal consentimiento, a los Miembros que no firman se les dará una copia del consentimiento escrito dentro de quince días luego de la ejecución de ello.

3.10 Indemnización. La Compañía de Responsabilidad Limitada deberá indemnizar a cada Miembro por los pagos efectuados y obligaciones personales razonablemente incurridas en la conducción normal de los negocios de la Compañía de Responsabilidad Limitada, o en la preservación de los negocios o bienes de la Compañía de Responsabilidad Limitada; estipula sin embargo, que esta indemnización no se extenderá a conductas que

61  
62  
MEP



no sean de buena fe y para los mejores intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada, ni a conducta dañina o malintencionada; y además estipula que esta indemnización estará limitada al total de los activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo Compromisos al Capital no pagado por parte de los Miembros).

63

#### ARTICULO 4

#### ADMINISTRACION, DEBERES Y RESTRICCIONES

- 4.1 Poderes. Los bienes y negocios de la Compañía de Responsabilidad Limitada serán manejados por una Junta de Gerentes, los cuales podrán ser personas naturales u otras entidades jurídicas. Si los Gerentes son personas naturales, deberán contar con dieciocho años de edad o mayores pero no necesitan ser Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada ni residentes del Estado de Colorado. La Junta de Gerentes podrá ejercer todas aquellas facultades y efectuar tales cosas y actos legales en tanto no estén prohibidos por los estatutos, o por los Artículos de Organización, o por este Contrato de Operaciones; estipula sin embargo que las siguientes acciones deberán ser aprobadas anticipadamente por los Miembros tenedores de una mayoría de los derechos de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada: (i) préstamos por un monto superior a los \$50,000.00, (ii) apertura de nuevas oficinas, (iii) formación de una nueva subsidiaria, (iv) la compra de un activo fijo por un valor superior a los \$10,000.00, (v) arrendamiento de un activo por el cual el compromiso de arriendo exceda el monto de \$10,000.00, o (vi) la contratación de empleados claves para la Compañía de Responsabilidad Limitada. Los Gerentes pueden recibir tales

honorarios como sea permitido por este Contrato de Operaciones, o como pudiera ser determinado mediante resolución de los Miembros.



- 4.2 Número, Elección, Tenencia y Calificación. Por el presente los Miembros acuerdan que los seis Gerentes iniciales en la Junta de Gerentes serán Ronald L. Frank, Fred McKosky, Richard J. Rudy, James P. Walsh, Harold A. Stuber, y John C. Murria. El número de Gerentes que constituirán la totalidad de la Junta de Gerentes deberá ser fijado cada cierto tiempo mediante resolución unánime de la Junta de Gerentes y de acuerdo con los Artículos de Organización, pero en ningún caso el número será inferior a tres ausentes del voto unánime de los Miembros. El número de Gerentes puede ser disminuido en cualquier momento y cada cierto tiempo mediante el voto unánime de los Gerentes entonces en el cargo, pero ninguna disminución tendrá el efecto de acortar el plazo de cualquier Gerente titular. Hasta la cuarta junta anual de los Miembros, tres Gerentes serán elegidos por Member Ecology and Environment, Inc, (estipulando que sea una miembro de la Compañía de Responsabilidad Limitada) y tres Gerentes (uno de los cuales deberá ser designado por tales tres Gerentes como Gerente no votante) serán elegidos por los Miembros que una vez fueron accionistas de James P. Walsh & Associates, Inc. o que se hicieron Miembros según la Sección 11.10 de este documento (estipulando que tales personas son miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada). Todos los otros Gerentes, si hubiere, deberán ser elegidos en una junta de los Miembros por voto mayoritario de éstos, utilizando el voto acumulativo, y todos los Gerentes ejercerán el cargo hasta que sus sucesores hayan sido



debidamente elegidos y calificados o hasta su muerte, renuncia o remoción.

4.3 Vacancias. Cualquier vacante que se dé en la Junta de Gerentes (incluyendo una vacante resultante de una ampliación de la Junta) podrá ser llenada mediante el voto afirmativo de la mayoría de los Gerentes restantes, aunque tales Gerentes restantes constituyan menos del quórum de la Junta de Gerentes; estipula sin embargo, que la vacante de un Miembro elegido por un Miembro específico o grupo de Miembros, según lo estipulado en la Sección 4.2 deberá ser reemplazado y el reemplazo deberá ser seleccionado por tal Miembro específico o grupo de Miembros. Un Gerente electo para llenar una vacante o para llenar una posición resultante del incremento en el número de Gerentes, ejercerá el cargo hasta que su sucesor sea elegido y calificado o hasta su muerte, renuncia o remoción.

67

4.4 Renuncia. Cualquier Gerente de la Compañía de Responsabilidad Limitada puede renunciar en cualquier momento mediante notificación escrita dirigida al Gerente General. La renuncia de un Gerente se hará efectiva una vez recibida la notificación de la misma o en tal fecha especificada en tal notificación; y, a menos que aquí se especifique otra cosa, la aceptación de tal renuncia no será necesaria hacerla efectiva.

4.5 Remoción. En una junta convocada con el expreso propósito de remover Gerentes y por el voto afirmativo de los Miembros tenedores de una mayoría de los derechos de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada, los Miembros pueden

69

remover a la totalidad de la Junta de Gerentes o cualquier número menor, con o sin causa; estipula sin embargo, que los Gerentes electos por un Miembro específico o grupo de Miembros, según estipulado en la Sección 4.2, solo podrán ser removidos por tal Miembro específico o grupo de Miembros.



6

- 4.6 Junta Anual. La junta anual de la Junta de Gerentes se llevará a efecto el primer Lunes de Octubre de cada año a las 9:00 a.m. Si el día fijado para la junta anual es un feriado legal, tal junta deberá celebrarse al siguiente día laboral. Tales juntas podrán efectuarse dentro o fuera del Estado de Colorado y podrán celebrarse sin previa convocatoria si un Gerente autorizado a recibir convocatoria asiste a la junta o a la ejecución de una notificación de renuncia, en la minutas, si hubiera, o de otra forma, por Gerentes así renunciando a la convocatoria.
- 4.7 Juntas Ordinarias. La Junta de Gerentes puede estipular, mediante resolución, la hora y lugar, ya sea dentro o fuera del Estado de Colorado, para llevar a cabo juntas ordinarias adicionales sin otra convocatoria que tal resolución.
- 4.8 Juntas Extraordinarias. Las juntas extraordinarias de la Junta de Gerentes podrán ser convocadas en cualquier momento por cualquier Gerente mediante convocatoria escrita u oral con tres días de anticipación. Tales junta podrán celebrarse dentro o fuera del Estado de Colorado y podrán efectuarse sin previa convocatoria si un Gerente autorizado a convocar asiste a la junta o ante la ejecución de una renuncia a convocatoria, en las minutas, si hubiere, o de otra forma, por Gerentes renunciando a convocatoria,

*Handwritten signature*



a menos que un Gerente asista a la junta con el expreso propósito de objetar la transacción de cualquier negocio debido a que la junta no fue legalmente convocada o acordada.

6

4.9 Quórum. Una mayoría de la Junta de Gerentes, asistiendo en persona o por poder, constituirán el quórum de la Junta. Excepto se requiera otra cosa por los Artículos de Organización, el acto de una mayoría de los Gerentes presentes en una junta en la cual exista quórum presente será el acto de la Junta de Gerentes, a menos que el acto de un número mayor sea requerido por ley, por los Artículos de Organización, o por este Contrato de Operaciones.

4.10 Acción de Gerentes por Consentimiento Escrito. Cualquier acción requerida o permitida a ser tomada por la Junta de Gerentes o por un comité del mismo en una junta, puede ser tomada sin una junta si un consentimiento escrito, indicando la acción así tomada, estará firmada por Gerentes o miembros del comité autorizados a votar con respecto del asunto objeto de la misma y en suficiente número para satisfacer los requerimientos de votación para la acción; estipula sin embargo, que si menos de todos los Gerentes o miembros del comité firman tal consentimiento, a los Gerentes o miembros del comité no firmantes se les dará una copia del consentimiento escrito dentro de quince días siguientes a la ejecución del mismo.

4.11 Acción por Medios Electrónicos. Los Miembros de la Junta de Gerentes pueden participar en cualquier junta de la Junta de Gerentes a través de una conferencia telefónica o sistema de comunicación similar, mediante el cual todas las personas

67

participantes en la junta puedan oírse unas a otras al mismo tiempo. La convocatoria a cualquier tal junta a ser efectuada mediante conferencia telefónica o equipo similar deberá entregarse al Gerente en persona o por teléfono con por lo menos una (1) hora antes de la hora fijada para la junta. Tal participación en la junta constituirá presencia en persona en la junta.

71



#### 4.12 Gerente General.

- (a) La Junta de Gerentes deberá elegir de entre sus miembros, mediante resolución adoptada por una mayoría de los Gerentes, a un Gerente General. El Gerente General inicial será James P. Walsh, quien ejercerá el cargo hasta que sea reemplazado por votación de la Junta de Gerentes.
- (b) El Gerente General deberá presidir todas las reuniones de la Junta y de los Miembros, y deberá ser responsable de supervisar los asuntos diarios de la Compañía de Responsabilidad Limitada. El Gerente General puede contratar empleados para la Compañía de Responsabilidad Limitada y puede comprometer a nombre de la misma tales servicios profesionales como el Gerente General considere necesarios o apropiados.

4.13 Comités. La Junta de Gerentes puede designar de entre sus miembros, mediante resolución adoptada por una mayoría de los Gerentes, un comité ejecutivo y uno o más comités cada uno de los cuales tendrá y podrá ejercer tales facultades en la administración de la Compañía de Responsabilidad Limitada según sea estipulado.



en tal resolución o en este Contrato de Operaciones, sujeto a las limitaciones indicadas por la Ley.

4.14 No-Responsabilidad. Ningún Gerente será responsable ante cualquier Miembro o ante la Compañía de Responsabilidad Limitada por errores involuntarios de juicio o por la acción o inacción, tomada de buena fe para un propósito que se creyó honestamente para los mejores intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada o por pérdidas debido a tales errores, acción o inacción, o la negligencia, deshonestidad o mala fe de cualquier empleado, aseguradora u otro agente de la Compañía de Responsabilidad Limitada, estipulando que tal empleado, aseguradora o agente fue seleccionado, comprometido o contratado y que fue cuidadosamente supervisado.

4.15 Indemnización. En caso de cualquier pérdida, obligación o reclamo contra cualquier Gerente, relacionado con las actividades de la Compañía de Responsabilidad Limitada, incluyendo cualesquiera pagos hecho u obligaciones personales razonablemente incurridas por cualquier Gerente en la conducción normal de los negocios de la Compañía de Responsabilidad Limitada, o en la preservación de los negocios o bienes de la misma, la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá indemnizar y dejar libre de perjuicios a tal Gerente por cualquier tal pérdida, obligación, reclamo o pago, incluyendo honorarios legales; estipula sin embargo que esta indemnización no se extenderá a conducta mal intencionada para promover los mejores intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada, ni a ninguna conducta perjudicial o mal intencionada; y, además

estipula que esta indemnización estará limitada al total de activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo Compromisos al Capital de los Miembros no pagado).



4.16 Socio en Asuntos Tributarios. La Junta de Gerentes deberá 7 designar a uno de entre ellos o, si no hubiere Gerentes elegibles para actuar como socio en asuntos tributarios, cualquier otro Miembro, como socio en asuntos tributarios para la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo con la Sección 6231(a)(7) del Código. Cualquier Miembro nombrado como socio en asuntos tributarios tomará tal acción como sea necesario para hacer que cada otro Miembro sea un socio notificado dentro del significado de la Sección 6223 del Código. Cualquier Miembro que sea designado socio en asuntos tributarios no podrá tomar ninguna otra acción contemplada en las Secciones 6222 hasta la 6232 del Código sin el consentimiento unánime de la Junta de Gerentes. En ausencia de un nombramiento formal de un Miembro como socio en asuntos tributarios, el Gerente General se considerará haber sido designado el socio en asuntos tributarios a menos que no sea elegible para ello, en cuyo caso el socio en asuntos tributarios será aquel Miembro que posea el mayor número de Participaciones de Capital al último ejercicio económico.

4.17 Presupuestos. La Junta de Gerentes deberá presentar a los Miembros, dentro de treinta (30) días desde el inicio de cada ejercicio económico, un presupuesto anual de operaciones para ser aprobado por los Miembros tenedores de una mayoría de los derechos de voto de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MES'.

ARTICULO 5  
APORTES AL CAPITAL



5.1 Cuentas de Participación de Capital y Cuentas de Patrimonio. La totalidad del capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada estará dividido en cuentas de participación (“Cuentas de Participación”). El número de Participaciones de Capital será inicialmente de 38,527, pero tal número puede ser disminuido según los Miembros disminuyan o aumenten o según aquí se estipule otra cosa. Excepto aquí se estipule otra cosa, los Miembros serán poseedores del capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada proporcionalmente sobre Participaciones de Capital relativos. Una Cuenta de Capital individual deberá ser llevada para cada Miembro. La Junta de Gerentes puede autorizar mediante resolución escrita unánime el incremento y emisión de Participaciones de Capital adicional bajo tales términos y condiciones según se desee, pero en todos los casos sujeto a los términos de este documento para los fines de incrementar los aportes al capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

5.2 Compromisos de los Miembros al Capital. A la contribución de los activos y fondos según lo indicado en el Contrato de Compra de Activos entre James P. Walsh & Associates, Inc. y Ecology and Environment, Inc, de fecha Junio 30, 2000 (“Contrato de Compra”), cada Miembro habrá contribuido al capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo con lo indicado frente a su nombre en el Anexo A adjunto (“Compromiso al Capital” por tales Miembros). El Compromiso al Capital por tales Miembros será entregado a la Compañía de Responsabilidad



Limitada una vez admitidos en la misma y a la ejecución de este Contrato de Operaciones, mediante cheque, letra, derechos contractuales a pagos futuros, transferencia cablegráfica o cualquier otro medio aceptable por la Junta de Gerentes. Ningún Miembro estará obligado a aportar al capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada montos que excedan su Compromiso al Capital.

## ARTICULO 6

### ASIGNACIONES DE LA COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

6.1 Ganancias. Las ganancias correspondientes a cualquier año fiscal deberán ser distribuidas a los Miembros en base a las Participaciones de Capital luego de hacer efectivas las asignaciones especiales indicadas en las Secciones 6.3 y 6.4.

6.2 Pérdidas.

(a) Luego de hacer efectivas las asignaciones especiales indicadas en las Secciones 6.3 y 6.4 siguientes, las Pérdidas por cualquier Año Fiscal deberán ser asignadas en base a las Participaciones de Capital, sujeto a las limitaciones en la Sección 6.2(b) siguiente.

(b) Las Pérdidas asignadas de acuerdo con la Sección 6.2(a) no deberán exceder el monto máximo de Pérdidas que pueden ser asignadas sin hacer que un Miembro tenga un Déficit en la Cuenta de Ajuste de Capital como consecuencia de una asignación de Pérdidas de acuerdo con la Sección 6.2(a)

precedente, la limitación indicada en esta Sección 6.2(b) será aplicada a un Miembro en base a la asignación del máximo de Pérdidas permisible a cada Miembro bajo la Sección 1.704-1(b)(2)(ii)(d) de las Regulaciones.



6.3 Asignaciones Especiales. Las siguientes asignaciones especiales deberán efectuarse en el siguiente orden:

- (a) Asignación de Ganancias Prioritarias. Para los primeros tres años fiscales de operaciones de la Compañía de Responsabilidad Limitada, Member Ecology and Environment, Inc. recibirá una asignación de ganancias prioritarias de la Compañía de Responsabilidad Limitada hasta por un monto de \$180,000.00
- (b) Base de Desempeño de Asignación de Ganancias Prioritarias. Luego de la asignación de ganancias según lo estipulado en la Sección 6.3(a) anterior, los Miembros que inmediatamente antes del cierre (“Cierre”) de la venta de los activos de acuerdo con el Contrato De Compra, eran accionistas de James P. Walsh & Associates, Inc., y que también eran empleados de la Compañía de Responsabilidad Limitada, deberán recibir una asignación de ganancias prioritaria de la Compañía de Responsabilidad Limitada por la totalidad de los cinco años del ejercicio económico de la Compañía de Responsabilidad Limitada luego del Cierre. Tales Miembros estarán autorizados a una asignación (pro-rata de acuerdo a sus respectivas Participaciones de Capital

durante el año fiscal) de esa parte de las ganancias de la  
Compañía de Responsabilidad Limitada según lo indicado  
en el siguiente cuadro:



- 1er Año Fiscal: 25% del Ajuste de Ganancias Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada en exceso de \$200,000;
- 2do Año Fiscal: 30% del Ajuste de Ganancias Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada en exceso de \$250,000;
- 3er Año Fiscal: 35% del Ajuste de Ganancias Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada en exceso de \$300,000;
- 4to Año Fiscal: 40% del Ajuste de Ganancias Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada en exceso de \$350,000;
- 5to Año Fiscal: 45% del Ajuste de Ganancias Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada en exceso de \$400,000.

De ahí en adelante todas las ganancias de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán ser distribuidas entre los Miembros no obstante esta Sección 6.3(b) y de otra forma de acuerdo con este Contrato. El 1er Año Fiscal comprenderá el año corto inicial de la Compañía de Responsabilidad Limitada y el primer año fiscal total de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Para los fines de esta Sección 6.3(b), el término "Ganancias Netas Ajustadas de la Compañía de Responsabilidad Limitada" significará las ganancias netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo con las prácticas contables aceptadas previo al impuesto a la renta, previo a cualesquiera distribuciones a los Miembros fuera de pagos garantizados, más la parte de la Compañía de Responsabilidad Limitada antes del impuesto a la renta neto de cualquier subsidiaria de la Compañía de Responsabilidad Limitada cuyas ganancias no estén incluidas en la determinación de las ganancias netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada (por ejemplo, no reportadas bajo una base consolidada con la Compañía de Responsabilidad Limitada). Un Miembro se considerará un empleado si



desempeña servicios para la Compañía de Responsabilidad Limitada a un nivel de servicio acordado y recibe sueldo, salario o pago garantizado por ello. Para calificar a la participación en la distribución prioritaria de ganancias de acuerdo con esta Sección 6.3(b), el Miembro deberá ser un empleado de la Compañía de Responsabilidad Limitada durante la última semana del año fiscal por el cual se efectúa la asignación.

7

- (c) Asignación de Ganancias Remanentes. Si las ganancias de la Compañía de Responsabilidad Limitada son suficientes para asignar \$180,000.00 de las ganancias a Member Ecology and Environment, Inc., y asignar Ganancias Netas Ajustadas de acuerdo con la Sección 6.3(b), entonces los próximos \$120,000.00 de ganancias de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán ser distribuidos a todos los Miembros exceptuando solamente a Ecology and Environment, Inc. De ahí en adelante todas las ganancias remanentes de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán ser distribuidas entre los Miembros no obstante esta Sección 6.3(c) y de otra forma de acuerdo con este Contrato.
- (d) Ganancia Mínima por Devolución de Efecto. Excepto se estipule otra cosa en la Sección 1.704-2(f) de las Regulaciones, no obstante cualquier otra estipulación de esta Sección 6, si es que hubiera una reducción neta en la Ganancia Mínima de la Compañía de Responsabilidad Limitada durante cualquier Año Fiscal, cada Miembro será

especialmente distribuido ítems del ingreso y ganancia de la Compañía de Responsabilidad Limitada para el Año Fiscal (y, si fuere necesario, los siguientes Años Fiscales) en un monto igual a la parte de reducción neta de tal Miembro en la Ganancia Mínima en la Compañía de Responsabilidad Limitada, determinada de acuerdo con las Regulaciones de la Sección 1.704-2(g). Las distribuciones de acuerdo con la frase precedente se harán en proporción a los montos respectivos requeridos a ser distribuidos a cada Miembro de acuerdo a ello. Los ítems a ser así distribuidos serán determinados de acuerdo con las Secciones 1.704-2(f)(6) y 1.704-2(j)(2) de las Regulaciones. Esta Sección 6.3(d) pretende cumplir con el requerimiento de ganancia mínima por devolución de efecto en la Sección 1.704-2(f) de las Regulaciones y deberá ser interpretados de manera consistente con ello.



70

- (e) Ingreso Compensatorio Calificado. En caso de que cualquier Miembro reciba inesperadamente cualesquiera ajustes, asignaciones o distribuciones descritas en las Secciones de Regulación 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(4), 1.704-1(b)(2)(d)(5), o 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(6), los ítems de ingreso y ganancia de la Compañía de Responsabilidad Limitada serán especialmente distribuidos a cada Miembro tal en un monto y manera suficiente para eliminar, en la medida requerida por las Regulaciones, el Déficit Contable de Ajuste de Capital de tal Miembro tan pronto sea posible, estipulando que una distribución de acuerdo con esta Sección 6.3(e) se hará sólo y en la medida que tal Miembro

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "MB" or similar.

tuviera un Déficit Contable de Ajuste de Capital luego que todas las otras asignaciones estipuladas en este Artículo 6 hubieran sido hechas de manera tentativa como si la Sección 6.3(e) no estuviera en el Contrato.



- (f) Asignación de Ingresos Integros. En caso de que cualquier Miembro tenga un déficit de Cuenta de Capital al finalizar cualquier año fiscal de la Compañía de Responsabilidad Limitada que exceda la suma de (i) el monto que tal Miembro está obligado a restituir, y (ii) el monto que tal Miembro se supone obligado a restituir de acuerdo con la penúltima frase de la Sección de Regulación 1.704-2(g)(1) y 1.704-2(i)(5), cada tal Miembro será especialmente distribuido ítems del ingreso y ganancia de la Compañía de Responsabilidad Limitada en el monto de exceso lo más pronto posible, estipulando que una asignación de acuerdo con esta Sección 6.3(f) se hará si, y en la medida que tal Miembro un déficit en la Cuenta de Capital que exceda tal suma luego que todas las otras asignaciones estipuladas en este Artículo 6 han sido hechas tentativamente como si esta Sección 6.3(e) y Sección 6.3(f) no estuvieran en el Contrato.
- (g) Sección 754 Ajuste. En la medida que un ajuste a las bases de impuesto ajustadas de cualquier activo de la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo al Código de Sección 734(b) o Código de Sección (743(b) es requerido, de acuerdo con la Regulación en la Sección 1.804-1(b)(2)(iv)(m), a ser tomada en cuenta al determinar

Cuentas de Capital, el monto de tal ajuste a las Cuentas de Capital deberá ser tratado como un ítem de ganancia (si el ajuste incrementa las bases del activo) o pérdida (si el ajuste reduce tales bases) y tal ganancia o pérdida deberá ser especialmente distribuida a los Miembros en una manera consistente con la forma en la cual sus Cuentas de Capital son requeridas a ser ajustadas de acuerdo a tal Sección de las Regulaciones.



8

- 6.4 Asignaciones Rectificadas. Las asignaciones indicadas en las Secciones 6.3(d), 6.3(e) y 6.3(f) en este documento (las “Asignaciones Reglamentarias”) son a fin de cumplir con ciertos requerimientos de las Regulaciones. Se espera de los Miembros que, en tanto sea posible, todas las Asignaciones Reglamentarias serán compensatorias ya sea con otras Asignaciones Reglamentarias o con asignaciones especiales de otros ítem del ingreso, ganancia, pérdida o reducción de la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo con esta Sección 6.4. Por lo tanto, no obstante cualquier otra estipulación de esta Sección 6 (fuera de las Asignaciones Reglamentarias), la Compañía de Responsabilidad Limitada hará tales asignaciones especiales compensatorias del ingreso, ganancia, pérdida o reducción de la Compañía de Responsabilidad Limitada en cualquier manera que determinen apropiada para que, luego que tales asignaciones compensatorias sean hechas, el saldo de Cuenta de Capital de cada Miembro sea, en la medida de lo posible, igual al saldo de la Cuenta de Capital que tal Miembro hubiera tenido si las Asignaciones Reglamentarias no fueran parte del Contrato y todos

*[Handwritten signature]*

los ítems de la Compañía de Responsabilidad Limitada estuvieron distribuidos de acuerdo con las Secciones 6.1 y 6.2(a).



6.5 Otras Reglas de Asignación.

8

- (a) Para los fines de determinar las Ganancias, Pérdidas, o cualesquiera otros ítems asignables a cualquier período, las Ganancias, Pérdidas, y cualesquiera otros ítems tal, deberán ser determinados bajo una base diaria, mensual u otra, según determinado por la Junta de Gerentes, usando cualquier método permisible bajo el Código de Sección 706 y las Regulaciones de ello.
- (b) Excepto se estipule otra cosa en este Contrato, todos los ítems de ingreso, ganancia, pérdida, reducción, y cualesquiera otras asignaciones de la Compañía de Responsabilidad Limitada no estipulados, serán divididos entre los Miembros en las mismas proporciones que comparten Ganancias o Pérdidas, según fuere el caso, para el año.
- (c) Los Miembros están informados que las consecuencias del impuesto a la renta de las asignaciones hechas por este Artículo 6 y por el presente acuerdan estar obligados por las estipulaciones de este Artículo 6 a reportar sus acciones de ingresos y pérdidas de la Compañía de Responsabilidad Limitada para los fines del impuesto a la renta.

6.6 Sección 704(c) Distribuciones.



- (a) De acuerdo con el Código de Sección 704(c) y las Regulaciones de Tesorería, el ingreso, ganancia, pérdida y reducción con respecto de cualquier activo aportado al capital de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá, solo para fines tributarios, ser distribuido entre los Miembros para tomar en cuenta cualquier variación entre las bases de ajuste de tal bien a la Compañía de Responsabilidad Limitada para fines del impuesto a la renta federal y su Valor de Activo Ajustado inicial.
- (b) En caso que el Valor de Activo Ajustado de cualquier activo de la Compañía de Responsabilidad Limitada sea ajustado de acuerdo con los términos de este Contrato, las distribuciones subsecuentes de ingresos, ganancias, pérdidas y reducciones con respecto de tal activo deberán tomar en cuenta cualquier variación entre las bases ajustadas de tal activo para fines de impuesto a la renta federal y su Valor de Activo Ajustado en la misma manera que bajo el Código de Sección 704(c) y las Regulaciones de Tesorería.

8

ARTICULO 7

GASTOS

Todos los gastos incurridos luego del Cierre en conexión con la formación, organización y operación, serán por cuenta de la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo, pero no limitado a, honorario de

Gerentes, salarios, sueldos, y honorarios legales, contables (y otros profesionales).



## ARTICULO 8

### DISTRIBUCIONES A. Y RETIROS POR PARTE DE LOS MIEMBROS

8

- 8.1 Retiros por parte de los Miembros. Excepto expresamente aquí estipulado, ningún Miembro puede hacer retiros de la Compañía de Responsabilidad Limitada sin el consentimiento unánime de la Junta de Gerentes.
- 8.2 Distribuciones de Honorarios Administrativos y Pagos Garantizados. Los Gerentes pueden recibir salarios en tales montos como sea determinado cada cierto tiempo por los Miembros, cuyos salarios deberán ser tratados como gastos de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Los Miembros que presten servicios regulares a la Compañía de Responsabilidad Limitada pueden recibir salarios y bonos (pagos garantizados) por sus servicios en tales montos como sean determinados cada cierto tiempo por la Junta de Gerentes.
- 8.3 Distribuciones Tributarias. Al final de cada año fiscal, cada Miembro deberá inmediatamente (y en ningún caso más allá de noventa (90) días luego de la finalización de cada año fiscal) recibir el pago de un monto en efectivo equivalente al cuarenta por ciento del ingreso tributable asignado a tal Cuenta de Capital del Miembro durante el año fiscal finalizado, excluyendo de tal ingreso tributable, aquel ingreso asignado al Miembro de acuerdo con la Sección 6.3(a), si hubiere.

8.4 Otras Distribuciones. Además de las antes mencionadas distribuciones, la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá distribuir a cada Miembro todas las ganancias distribuidas al Miembro de acuerdo con la Sección 6.3(b), si hubiere, inmediatamente (y en ningún caso más allá de noventa (90) días luego de la finalización de cada año fiscal), y la Compañía de Responsabilidad Limitada puede distribuir montos adicionales y otros bienes a cada uno de los Miembros (pro rata de acuerdo con las Participaciones de Capital) en tal momento y bajo tales términos y condiciones como sea acordado por la Junta de Gerentes.



8:

#### ARTICULO 9

#### DISOLUCION Y LIQUIDACION DE LA COMPAÑIA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

9.1 Disolución. La Compañía de Responsabilidad Limitada deberá ser disuelta ante la ocurrencia de cualquiera de los siguientes hechos:

- (a) Cuando el período fijado para la duración de la Compañía de Responsabilidad Limitada, si hubiere, ha expirado;
- (b) Mediante acuerdo escrito de los Miembros tenedores de por lo menos el 75% de los derechos de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada; o
- (c) Según aquí se estipule otra cosa.

9.2 Procedimientos de Disolución. Una vez disuelta la Compañía de Responsabilidad Limitada a la expiración del plazo fijado, o por cualquier otra causa indicada en la Sección 9.1:



- (a) Los asuntos de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán ser liquidados y terminados bajo la dirección de la Junta de Gerentes.
- (b) Las distribuciones luego de la disolución podrán ser en especies valoradas al precio justo de mercado, y sujetas a tales condiciones y restricciones como la Junta de Gerentes determine que es requerido o aconsejable para preservar el valor de los activos así distribuidos o por razones legales.
- (c) Los procesos de liquidación deberá ser distribuidos por la Compañía de Responsabilidad Limitada en pago de sus obligaciones en el siguiente orden:
  - (i) A los acreedores de la Compañía de Responsabilidad Limitada, fuera de Miembros, en el orden de prioridad establecido por ley, ya sea mediante pago o mediante el establecimiento de reservas;
  - (ii) A los Miembros, en repago de cualesquiera préstamos hechos a, u otras deudas adeudadas por, la Compañía de Responsabilidad Limitada a tales Miembros;

8

*[Handwritten signature]*



(iii) A Miembros que inmediatamente previo al cierre de la venta de los activos según el Contrato de Compra, eran accionistas de James P. Walsh Associates, Inc., pro rata basado en Aportaciones de Capital, un total de \$505.000.00, menos esa parte de montos previamente pagados por la Compañía de Responsabilidad Limitada a cualquier tal Miembro, al retiro de la Compañía de Responsabilidad Limitada que es el incremento en precio atribuible a la Sección 10 3(c), cuya suma neta deberá ser deducida de la Cuenta de Capital de Member Ecology and Environment, Inc.;

8

(iv) A los Miembros de acuerdo con saldos positivos de la Cuenta de Capital (luego de dar efecto a todos los aportes, distribuciones y asignaciones para todos los años tributables, incluyendo el año en el cual tal liquidación ocurre), en cumplimiento con las Regulaciones de Tesorería Sección 1.704-1(b)(2)(ii)(b)(2); y

(v) A los Miembros en base a las Participaciones de Capital.

(d) Los recursos generales e ítems de ingresos tributables, ganancias, pérdidas, reducción o crédito de la Compañía de Responsabilidad Limitada durante el período de liquidación estará dividido entre o llevado por los Miembros de acuerdo con las estipulaciones del Artículo 6.

9.3 Efecto de Terminación de Membresía de los Miembros en la Compañía de Responsabilidad Limitada. Ante la ocurrencia de un hecho que de lugar a la terminación de los intereses de un Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada (de ahora en adelante, un “Evento de Terminación”), el Miembro cuya membresía fue terminada se convertirá en un “Miembro Formal” y dejará de ser un Miembro de la Compañía de Responsabilidad Limitada, y de ahí en adelante dejará de participar en los asuntos y actividades (votaciones y otros) de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Durante el período desde el Evento de Terminación hasta la compra por parte de un Miembro Formal de los intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada, de acuerdo con el Artículo 11, tal Miembro Formal deberá participar en las Ganancias y Pérdidas Netas de la Compañía de Responsabilidad Limitada (de acuerdo con las estipulaciones del Artículo 6).



8

## ARTICULO 10

### CONTABILIDAD FINANCIERA Y REPORTE

10.1 Registros Financieros. Los libros contables y registros de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán llevarse de acuerdo con los términos de este Contrato y de otra forma, de acuerdo con los principios contables aceptados y en vigencia (a menos que específicamente se estipule otra cosa en este Contrato).

10.2 Reportes Anuales.



- (a) La Compañía de Responsabilidad Limitada deberá transmitir a cada Miembro y a cada persona (o su representante legal) que era un Miembro durante cualquier parte del año fiscal en cuestión, dentro de noventa (90) días luego de la finalización de cada año fiscal: (i) un balance general de la Compañía de Responsabilidad Limitada a la finalización del año fiscal y un balance de pérdidas y ganancias por el año finalizado, en forma detallada, y (ii) un reporte indicando la Cuenta de Capital de cada Miembro a la finalización de tal año fiscal y una descripción de la forma de calculación.
- (b) La Compañía de Responsabilidad Limitada también deberá transmitir dentro de noventa (90) días un Cuadro K-1 por tal año fiscal, a cada Miembro entonces miembro de la Compañía de Responsabilidad Limitada y a cada persona (o su representante legal) que era un Miembro durante cualquier período del año fiscal. Ante el requerimiento por parte de cualquier Miembro, la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá entregar una copia de la declaración del impuesto a la renta federal de la Compañía de Responsabilidad Limitada por tal año fiscal.

8

10.3 Valuación de la Compañía de Responsabilidad Limitada y de la Participación en la misma.



- (a) El valor de los intereses de un Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada será igual a la acción pro rata del Miembro (basado en el número de Participaciones de Capital) del valor de la Compañía de Responsabilidad Limitada (según determinado en la Sección 10.3(b) siguiente) más el monto, si hubiere, pagadero de acuerdo con la Sección 10.3(c) siguiente y menos el monto, si hubiere, por el cual tal Cuenta de Capital del Miembro ha sido reducida de acuerdo con la Sección 8.6 del Contrato de Compra.
- (b) Sujeto a las normas específicas indicadas a continuación, el valor de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá ser igual al valor justo de mercado de la equidad del Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada que será determinado por aplicación del contador público certificado de la Compañía de Responsabilidad Limitada, de acuerdo a la fórmula descrita en el Anexo B adjunto. Los honorarios y gastos de contadores, retenidos de acuerdo con esta Sección 10(b) serán de cuenta de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Para determinar el valor de la Compañía de Responsabilidad Limitada, o en cualquier contabilidad entre los Miembros o cualquiera de ellos, ningún valor deberá ser colocado en valores intrínsecos o a nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Ningunas reservas tributarias se establecerán.

80

Handwritten signature or initials in black ink, possibly reading "MJP".



por ganancias o ingresos no reconocidos a menos que la Compañía de Responsabilidad Limitada esté obligada bajo el Código por pago impuesto de tributación. La fórmula descrita en el Anexo B puede ser modificada solo con la aprobación unánime de todos los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada que posean un interés del cuatro (4%) por ciento o mayor en la Compañía de Responsabilidad Limitada.

90

- (c) Con respecto a un Miembro que era, inmediatamente previo al cierre de la venta de activos de acuerdo con el Contrato de Compra, un accionista de James P. Walsh & Associates, Inc., deberá pagarse un monto equivalente a la acción pro rata del Miembro (basado en las Participaciones de Capital de Miembros que eran accionistas de James P. Walsh & Associates, Inc.) de \$505,000.00 menos esa parte de montos previamente pagados por la Compañía de Responsabilidad Limitada a cualesquiera tales Miembros al retiro de la Compañía de Responsabilidad Limitada de acuerdo con esta Sección 10.3(c).

#### 10.4 Limitación de Responsabilidad.

- (a) La responsabilidad de cada Miembro por pérdidas y deudas de la Compañía de Responsabilidad Limitada o por obligaciones o pérdidas de cualquier clase o naturaleza, en ningún caso deberá exceder en la totalidad el monto del capital (incluyendo capital suscrito, si hubiere) aportado por el Miembro a la Compañía de Responsabilidad



Limitada. Los Gerentes no tendrán responsabilidad alguna hacia los Miembros cuando actúen de acuerdo con los términos de este Contrato.

- (b) El incumplimiento por parte de la Compañía de Responsabilidad Limitada en la observación de las formalidades y requerimientos relacionados a la administración de sus negocios o asuntos, no convierte en si, responsables a los Miembros por las obligaciones de la Compañía de Responsabilidad Limitada.
- (c) Un Miembro no es responsable ante la Compañía de Responsabilidad Limitada por el correcto retorno de las aportaciones del Miembro, no obstante cualquier prórroga de crédito por parte de un acreedor a la Compañía de Responsabilidad Limitada durante el período en que la aportación estaba en la Compañía de Responsabilidad Limitada.

10.5 Supervisión; Inspección a los Libros Contables. Deberán llevarse libros contables apropiados y completo de las actividades de la Compañía de Responsabilidad Limitada, bajo la supervisión de la Junta de Gerentes en la oficina principal de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Tales libros deberán, mediante notificación razonable a la Junta de Gerentes, estar abiertos para la inspección por parte de cualquier Miembro o su representante acreditado, y para ser copiados por tal Miembro o representante en cualquier momento razonable, en horas normales laborales.

ARTICULO 11  
RESTRICCIONES A LAS TRANSFERENCIAS



11.1 Introducción. Ningún interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo cualquier parte de un interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada, ya sea legal o equitativo) podrá ser transferido, voluntaria o involuntariamente, por operación de ley, o de otra forma, excepto según estipulado en las estipulaciones de este Artículo 11 o de otra forma por un Miembro que también es un empleado de la Compañía de Responsabilidad Limitada, a menos que tal empleo del Miembro con la Compañía de Responsabilidad Limitada haya terminado previo al cierre en tal venta.

11.2 Requerimiento de Convocatoria. Si cualquier Miembro desea transferir o vender sus intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada (un "Miembro Renunciante"), el Miembro Renunciante deberá primero presentar una notificación escrita a los Miembros restantes y deberá negociar en buena fe por noventa (90) días con los restantes Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada antes de ofrecer para la venta o transferir sus intereses a cualesquiera otras partes.

11.3 Oferta de Terceros.

- (a) Un Miembro Renunciante que desee aceptar una oferta de buena fe de comprar sus intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada, deberá hacer llegar a la Compañía de Responsabilidad Limitada y a todos los otros Miembros, una notificación escrita de tal oferta de buena

fe, indicando el nombre y dirección del comprador en prospecto, y el monto y términos de la oferta por los intereses del Miembro Renunciante en la Compañía de Responsabilidad Limitada.



- (b) La Compañía de Responsabilidad Limitada tendrá el derecho de comprar todo, pero no menos de eso, de los intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada así ofertados. Si la Compañía de Responsabilidad Limitada no compra todos los intereses dentro de 15 días de la fecha de la oferta, la Compañía de Responsabilidad Limitada y los Miembros, fuera del Miembro oferente, tendrán el derecho conjunto de comprar todo, pero no menos de eso, de los intereses del Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada dentro de 30 días de la fecha de la oferta inicial a la Compañía de Responsabilidad Limitada, pero solo bajo los siguientes términos y condiciones:

9

**Primero**, la Compañía de Responsabilidad Limitada podrá designar la parte de las Participaciones de Capital de los intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada, si hubiere, que desea comprar fuera del total de las Participaciones de Capital ofrecidas.

**Segundo**, de las restantes Participaciones de Capital no designadas, todos los Miembros, fuera del Miembro oferente, tendrán el derecho de comprar Participaciones de Capital en tal proporción como sea el número de Participaciones de Capital por cada Miembro que hace el

total de Participaciones tenidas por todos los Miembros, exclusivo de las Participaciones de Capital pertenecientes al Miembro oferente.



**Tercero**, si un Miembro o Miembros renuncia al derecho de comprar una parte de las Participaciones de Capital, los otros Miembros que ejercen su derecho a compra de una parte de las Participaciones de Capital, tendrán el derecho de comprar las Participaciones sobre las cuales el derecho a compra ha sido renunciado en tal proporción como el número de Participaciones pertenecientes a cada miembro que ejerce su derecho a compra y que hace el número total de Participaciones tenidas por todos los miembros que ejercen el derecho a compra.

94

Cualquier Miembro individual deberá ejercer su derecho a compra antes que la Compañía de Responsabilidad Limitada ejerza su derecho de compra. Si la Compañía de Responsabilidad Limitada o los Miembros o alguna combinación de ellos no ejerce su derecho conjunto de comprar todos los intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada así ofrecidos, el Miembro que desea vender o de otra forma, transferir los intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada, tendrá entonces el derecho a vender o transferir, pero solo a la persona descrita en la oferta original y solo bajo los términos y condiciones allí especificados.



El precio de compra de cualquier interés comprado de la Compañía de Responsabilidad Limitada bajo los términos de este Artículo, será el más bajo de (a) el precio según estipulado en la Sección 10.3, o (b) el precio ofrecido por dicho comprador en prospecto y los términos de dicha compra serán de acuerdo a lo estipulado en la Sección 11.7.

Si la Compañía de Responsabilidad Limitada o los otros Miembros no aceptan la oferta de vender, el Miembro oferente puede hacer una transferencia de buena fe o hipoteca a nombre del pretendido cesionario en la declaración adjunta la oferta, tal transferencia a ser efectuada solo en estricta concordancia con los términos allí indicados. Sin embargo, si el comprador en prospecto no llega a hacer tal transferencia dentro de los 60 días siguientes a la expiración del plazo aquí indicado, tal interés de la Compañía de Responsabilidad Limitada nuevamente quedará sujeto a todas las restricciones de esta Sección 11.3.

97

11.4 No Oferta de Terceros.

- (a) Si un Miembro Renunciante no tiene un comprador en prospecto según lo contemplado en la Sección 11.3, la notificación escrita a la Compañía de Responsabilidad Limitada y a todos los Miembros restantes deberá establecer la intención del Miembro Renunciante de retirarse de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

Una vez entregada tal notificación escrita, la Compañía de

Responsabilidad Limitada (en primera instancia) y los Miembros restantes (pro rata de acuerdo a las Participaciones de Capital) tendrán el derecho y la opción de comprar el interés del Miembro Renunciante a un precio equivalente al entonces valor de tal interés del Miembro Renunciante en la Compañía de Responsabilidad Limitada (determinado de acuerdo con la Sección 10.3).



- (b) Si ninguno de los Miembros restantes ni la Compañía de Responsabilidad Limitada ejercen su opción de compra dentro de 30 días luego de la determinación del valor bajo la Sección 10.3, entonces la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá comprar el interés del Miembro Renunciante a un precio equivalente al entonces valor de tal interés del Miembro Renunciante en la Compañía de Responsabilidad Limitada (determinado de acuerdo con la Sección 10.3).
- (c) La terminación de empleo de un Miembro con la Compañía de Responsabilidad Limitada (asumiendo que el Miembro es un empleado de la Compañía de Responsabilidad Limitada a la suscripción de este Contrato) constituirá una notificación de aviso por parte del Miembro de dejar la compañía, efectivo al último día de empleo con la Compañía de Responsabilidad Limitada; estipula sin embargo, que si el Miembro empleado notifica a la Compañía de Responsabilidad Limitada por escrito a la fecha de terminación del empleo su deseo de continuar poseyendo parte o la totalidad de sus intereses en la

98



Compañía de Responsabilidad Limitada y la Compañía de Responsabilidad Limitada, a su criterio, consiente a tenencia, las estipulaciones de esta Sección 11.4(c) no aplicarán a ese interés, el cual continuará perteneciendo al empleado Miembro.

11.5 Venta Forzada.

- (a) Miembro Oferente. Empezando en, o luego de Enero 1, 2006, o en cualquier fecha luego de un Cambio en Control de Member Ecology and Environment, Inc., cada Miembro (un "Miembro Oferente") tendrá el derecho, mediante notificación escrita (la "Notificación de Oferta") a los otros Miembros (los "Miembros Restantes"), a comprar todo (y no menos de eso) el interés entonces en posesión de los Miembros Restantes, basado en un Precio LLC y bajo términos según indicados en la Notificación de Oferta. El "Precio LLC" deberá estar indicado en la Notificación de Oferta como el precio que el Miembro Oferente atribuye a todos sus bienes en la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo todos los activos y todos los pasivos) de los cuales el precio actual ofrecido a ser pagado a los Miembros Restantes es el monto que tales Miembros Restantes recibirán como distribuciones bajo la Sección 9.2(c) eran los bienes de la Compañía de Responsabilidad Limitada vendidos al Precio LLC. El cierre de la compra de acuerdo con la Notificación de Oferta se llevará a cabo el día 90, inmediatamente luego de la fecha de la Notificación de Oferta (o, si tal fecha es un feriado o fin de



semana, al siguiente día laboral de ello). Excepto lo estipulado en la Sección 11.5(b) a continuación, la compra de los intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada de los Miembros Restantes por el Miembro Oferente será obligatorio por y contra el Miembro Oferente y los Miembros Restantes. Los Miembros Restantes dejarán de ser Miembro de la Compañía de Responsabilidad Limitada al cierre de la fecha de compra por el Miembro Oferente.

9

- (b) Miembro(s) Restante(s). Cada Miembro Restante puede elegir no tener sus intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada comprados mediante notificación escrita con treinta (30) días de la Notificación de Oferta de su compromiso de comprar todo (y no menos de eso) el interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada tenido por (i) el Miembro Oferente y (ii) aquellos Miembros Restantes que han aceptado la oferta del Miembro Oferente para comprar, bajo los mismos términos y condiciones (incluyendo el precio computado del Precio LLC basado sobre supuestas distribuciones bajo la Sección 9.2(c) según propuesta por el Miembro Oferente de acuerdo a la Notificación de Oferta. En caso que más de un Miembro Restante desee comprar las acciones del Miembro Oferente y Miembros Restantes vendedores, los Miembros Restantes compradores deberán comprar tales acciones basados a pro rata sobre sus Participaciones de Capital. El cierre de la compra por los Miembros Restantes deberá tener lugar 90 días luego de la fecha de la

Notificación de Oferta. La no compra por parte de los Miembros Restantes dentro de tal período de 90 días de la totalidad de los intereses de la Compañía de Responsabilidad Limitada tenidos por el Miembro Oferente y aquellos Miembros Restantes que desean vender, constituirá una renuncia por tal Miembro(s) Restante(s) de sus derechos bajo esta Sección 11.5(b), y el cierre de la compra del Miembro Oferente, de acuerdo con la Notificación de Oferta deberá efectuarse dentro de los catorce días siguientes a la finalización del mencionado período de 90 días.



- (c) Interacción de Venta Forzada y Derecho Preferente. En caso de una notificación de venta de acuerdo con la Sección 11.3 anterior, los derechos otorgados por esta Sección 11.5 podrán continuar por un período de 30 días luego de la recepción de tal notificación de venta, luego de lo cual los derechos estipulados por esta Sección 11.5 deberán terminar solo con respecto a la venta descrita en tal notificación de venta.

- 11.6 Muerte o Demencia. Ante el fallecimiento o demencia de cualquier Miembro, el interés de tal Miembro fallecido o demente pasará a su esposa(o), si hubiere. Si los Miembros restantes poseedores de una mayoría del poder de votación en la Compañía de Responsabilidad Limitada (exclusivo de aquel del Miembro fallecido o demente) y cuya esposa(o) así elegida y acordado, tal esposa(o) se convertirá en un Miembro sustituto y estará obligada por todos los términos y condiciones de este Contrato (una vez



suscrito por tal esposa(o) en la copia de la hoja de firmas de este documento). Si (i) los Miembros restantes, tenedores de mayoría de los restantes poderes de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada no aprueban a la esposa(o) como Miembro sustituto, (ii) la esposa(o) no es elegible para convertirse en un Miembro, o (iii) al Miembro fallecido o demente no le sobrevive una esposa(o), entonces los Miembros restantes o la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán comprar, y el estado o guardián del Miembro formal deberá vender, los intereses de tal Miembro formal de la Compañía de Responsabilidad Limitada por un precio igual al entonces valor de tal interés (determinado de acuerdo con la Sección 10.3).

10

11.7 Términos de Compra. Si el comprador(es) decide no pagar el precio de compra por los intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada de un Miembro de acuerdo con las Secciones 11.3, 11.4, 11.5, 11.6 u 11.8 en efectivo al cierre de la compra y venta, el precio de compra deberá ser pagado en efectivo al cierre en el monto total de procedimientos de seguro disponibles de todas las pólizas de seguros en vida del Miembro-vendedor, si hubieren, y el saldo pendiente al Miembro deberá ser pagado como sigue:

- (a) Si el saldo restante es \$50,000 o menos, entonces el saldo total deberá ser pagado en efectivo o con fondos certificados al cierre;
- (b) Si el saldo restante es mayor a \$50,000 pero menos o igual a \$500,000, entonces un monto no inferior al veinticinco



por ciento (25%) del saldo restante deberá ser pagado en efectivo o en fondos certificados al cierre y el resto del precio de compra (“parte diferida”) deberá ser pagado mediante la entrega de un pagaré para cobrar en pagos mensuales durante los siguientes cinco años, según se describe más adelante; y

101

- (c) Si el saldo restante es mayor a \$500,000, entonces un monto no inferior al veinticinco por ciento (25%) del saldo restante deberá ser pagado en efectivo o en fondos certificados al cierre y el resto del precio de compra (“parte diferida”)deberá ser pagado mediante un pagaré(s) para cobrar en pagos mensuales durante los siguientes diez años según se describe más adelante.

La parte diferida del precio de compra, si hubiere, será pagadero en cinco (5) o diez (10) pagos anuales, según sea el caso, bajo los términos de un Pagaré(s) negociable, con fecha al cierre, generando intereses a la tasa anual del ocho por ciento (8%) anual o a la Tasa Federal aplicable determinada bajo la Sección 1274(d) del Código del Servicio de Rentas de 1986, según enmendado a la fecha del Pagaré, cualquiera sea mayor. Tal Pagaré(s) deberá ser ejecutado y entregado por el Comprador(es) al vendedor, al cierre, y deberá proveer el pago anticipado, a opción del tenedor de ello, del monto total del capital e intereses por incumplimiento por un período de sesenta (60) días o más en el pago de cualquier mensualidad del capital o intereses, y también deberá proveer para prepagos de cualquier o todas las mensualidades sin sanciones o intereses. El primer pago bajo tal Pagaré(s) vencerá en el primer aniversario del

pago inicial, y al igual que los pagos anuales, deberá hacerse de ahora en adelante hasta que la totalidad del capital e intereses sea completamente pagado. Si el Comprador es la Compañía de Responsabilidad Limitada, el Pagaré deberá estar en el formato del Anexo D adjunto, y la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá hacer los requerimientos de pago al Pagaré previo a hacer cualesquiera distribuciones a los Miembros, excepto solo aquellas distribuciones hechas de acuerdo con la Sección 8.2 o hechas de acuerdo con la Sección 8.4 para ganancias distribuidas bajo la Sección 6.3(b). Cada Pagaré por un Comprador que no sea la Compañía de Responsabilidad Limitada estará garantizado por una prenda de las Participaciones de Capital y los intereses comprados y deberá estar en el formato del Anexo E, adjunto.



- 11.8 Transferencia sin Consentimiento. El cesionario de un interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada transferido sin el consentimiento de los Miembros (incluyendo, pero no limitado a, cualesquiera transferencias involuntarias y cualesquiera transferencias de acuerdo a cualquier procedimiento de quiebra) no estará autorizado a votar sobre asuntos presentados ante los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada ni a participar en la administración de la misma. Los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada (excluyendo al cedente y al cesionario) tendrán el derecho a comprar el interés de tal cesionario a un precio igual al del valor de tal interés (determinado de acuerdo con la Sección 10.3), menos un descuento del 20% para reflejar tanto (a) la potencial disolución de las operaciones y asuntos de la Compañía de Responsabilidad Limitada que pudiera resultar de la transferencia de un interés de la Compañía de

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MEP', located at the bottom right of the page.



Responsabilidad Limitada en violación con este Contrato, y (b) costos incurridos. El precio de compra deberá ser pagado bajo los términos indicados en la Sección 11.7.

11.9 Distribución por James P. Walsh & Associates, Inc. a sus Accionistas. No obstante las estipulaciones en contrario en este documento, las personas que eran inmediatamente antes del cierre (el "Cierre") de la venta de los activos de acuerdo con el Contrato de Compra, accionistas de James P. Walsh & Associates, Inc., pueden volverse Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada en caso que James P. Walsh & Associates, Inc., distribuya parte o todos sus intereses como miembro. Tales personas se volverán Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada que posee tales Participaciones de Capital y tal parte de la Cuenta de Capital de James P. Walsh & Associates, Inc., según lo indicado en una o más notificaciones escritas dadas por James P. Walsh & Associates, Inc., a la Compañía de Responsabilidad Limitada, a la ejecución del accionista de este Contrato de Operaciones o una copia de ello.

11.10 Opciones de ser Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada. No obstante las estipulaciones en contrario en este documento, las personas identificadas en el Anexo C adjunto, tendrán el derecho intransferible y la opción de volverse Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada mediante notificación escrita dirigida a la Compañía de Responsabilidad Limitada en o antes de la fecha indicada en el Anexo C, pagando a la Compañía de Responsabilidad Limitada contemporánea con tal notificación, un Aporte de Capital equivalente al precio indicado.

(variando de \$28.00 a \$30.04) por el número de Participaciones de Capital a ser comprado hasta el máximo disponible, según indicado en el Anexo C, y ejecutando este Contrato de Operaciones o una copia del mismo. Si las personas listadas en dicho Anexo son empleados de la Compañía de Responsabilidad Limitada, la terminación del empleo deberá operar para dar por terminados los derechos de tal persona bajo esta Sección 11.10.



ARTICULO 12  
MISCELANEOS

100

- 12.1 Documentos. Cada uno de los Miembros acuerda ejecutar tales certificados, copias, instrumentos, documentos y enmiendas a ello, como cada cierto tiempo sea requerido bajo la ley vigente para la formación de la Compañía de Responsabilidad Limitada.
- 12.2 Contrato Obligatorio. Este Contrato permanecerá vigente a la formación de la Compañía de Responsabilidad Limitada, deberá ser obligatorio a los asignados y sucesores legales de los Miembros de la Compañía de Responsabilidad Limitada, y estará regido por, e interpretado de acuerdo con las leyes internas, y no la ley de conflictos, del Estado de Colorado.
- 12.3 Totalidad del Contrato; Encabezamientos. Este Contrato constituye la totalidad del contrato de las partes y cancela todo contrato previo escrito o verbal entre los Miembros con respecto de la Compañía de Responsabilidad Limitada. Los encabezamientos descriptivos se utilizan solo para conveniencia y no deberán ser considerados en la interpretación de este Contrato.



12.4 Nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada. La Compañía de Responsabilidad Limitada tendrá la exclusiva propiedad y derecho a usar el nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada, en tanto dicha compañía continúe, no obstante el retiro (por cualquier razón) de cualquier Miembro. Ningún valor deberá ser colocado sobre el nombre o la plusvalía adjunta al nombre de la Compañía de Responsabilidad Limitada con el propósito de determinar el valor de la Cuenta de Capital de cualquier Miembro o su interés en la Compañía de Responsabilidad Limitada.

103

12.5 Enmienda al Contrato de Operaciones y Artículos de Organización. Excepto expresamente se estipule otra cosa en este documento, las estipulaciones de este Contrato de Operaciones y los Artículos de Organización de la Compañía de Responsabilidad Limitada, podrán ser enmendados solo con el consentimiento escrito de los Miembros tenedores de una mayoría del poder de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada; estipula sin embargo, que, a menos que expresamente se estipule lo contrario en este documento, cualquier enmienda con respecto de los derechos financieros u obligaciones de los Miembros o a los requerimientos de votación, requerirá del consentimiento unánime de los Miembros, y estipula que cualquier enmienda a un voto específico requerido para tomar ciertas acciones, requerirá de un voto de los Miembros tenedores de la misma parte del poder de votación de la Compañía de Responsabilidad Limitada según indicado en la provisión a ser enmendada.

*[Handwritten signature]*

ARTICULO 13  
CIERTAS DEFINICIONES



- 13.1 Quiebra. Una persona o entidad serán consideradas en quiebra si:
- (a) Cualquier procedimiento es iniciado contra tal persona o entidad como "Deudor" por cualquier compensación bajo las leyes de quiebra o insolvencia, o leyes relativas a compensación de deudores, reorganizaciones, acuerdos, composiciones o prórrogas y que no sea despachada dentro de sesenta (60) días luego del inicio de tales procedimientos; o
  - (b) Tal persona o entidad inicia cualquier proceso por compensación bajo las leyes de quiebra o insolvencia o leyes relativas a la compensación de deudores, reorganizaciones, acuerdos, composiciones o prórrogas.
- 10
- 13.2 Cuenta de Capital. La "Cuenta de Capital" de cada Miembro consistirá de su aporte de capital original según indicado en el Anexo A (i) incrementado por cualquier aporte de capital adicional, su parte de Ganancias y cualesquiera ítems en la naturaleza de ingreso o ganancia que sean distribuidos de acuerdo con este Contrato, y el monto de cualesquiera pasivos de la Compañía de Responsabilidad Limitada que sean asumidos por el Miembro, o que estén garantizados por cualquier bien de la Compañía de Responsabilidad Limitada distribuido al Miembro, y (ii) reducido por el monto de efectivo y el Valor de Activos Ajustados de cualquier bien distribuido al Miembro, su parte de Pérdidas y

cualesquiera ítems en la naturaleza de gastos o pérdidas que son distribuidos de acuerdo con este Contrato, y el monto de cualesquiera de sus pasivos que son asumidos por la Compañía de Responsabilidad Limitada o que están garantizados por cualquier bien aportado por el a la Compañía de Responsabilidad Limitada. La antes mencionada estipulación y las otras estipulaciones de este Contrato relacionadas con el mantenimiento de Cuentas de Capital deben estar en cumplimiento con las Regulaciones de Tesorería Sección 1.704-1(b)(2)(iv), y deberán ser interpretadas y aplicadas de manera consistente con tales Regulaciones. En caso de que los Miembros unánimemente determinen que es prudente modificar la forma en la cual las Cuentas de Capital, o cualesquiera débitos o créditos son contabilizados a fin de cumplir con tales Regulaciones, los Miembros podrán hacer tales modificaciones.



10

13.3 Persona. "Persona" significa cualquier persona, sociedad, corporación, fideicomiso, compañía de responsabilidad limitada, consorcio, asociación, u otra entidad.

13.4 Ajuste de Valor de Activo Neto. El "Ajuste de Valor de Activo Neto" con respecto de cualquier activo deberá ser la base del activo ajustado para fines de impuesto a la renta federal, excepto como sigue:

(a) El Ajuste de Valor de Activo inicial de cualquier activo aportado por un Miembro a la Compañía de Responsabilidad Limitada será el valor neto justo de mercado de tal activo al momento del aporte, según

A handwritten signature in black ink, appearing to be "SAB".

determinado por el Miembro aportante y la Compañía de Responsabilidad Limitada.



- (b) A criterio de la Junta de Gerentes, los Ajustes de los Valores de Activos de todos los activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada, podrán ser ajustados para igualar sus valores netos de mercado justo, según determinado por la Junta de Gerentes, y la resultante ganancia o pérdida no reconocida asignada a las Cuentas de Capital de la Miembros de acuerdo con el Artículo 6, según los siguientes períodos: (i) la adquisición de un interés adicional en la Compañía de Responsabilidad Limitada por cualquier Miembro nuevo o existente a cambio de más un aporte de capital deminimis; y (ii) la distribución por la Compañía de Responsabilidad Limitada a un Miembro de más de un monto deminimis de los activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada, a menos que todos los Miembros reciban distribuciones simultáneas de ya sea intereses no divididos en los bienes distribuidos o idénticos activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada en proporción a sus intereses en la Compañía de Responsabilidad Limitada.

- (c) Los Ajustes a los Valores de Activos de todos los activos de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberán ser ajustados para igualar sus respectivos valores brutos de mercado justo, según determinado por la Junta de Gerentes, y la resultante ganancia o pérdida no reconocida asignada a las Cuentas de Capital de los Miembros de acuerdo con el

Artículo 6, según los siguientes períodos: la terminación de la Compañía de Responsabilidad Limitada para fines de impuesto a la renta federal de acuerdo con el Código Sección 708(b)(1)(B); y (ii) la terminación de la Compañía de Responsabilidad Limitada ya sea por expiración del plazo de la Compañía de Responsabilidad Limitada, si hubiere, o por otra causa.



13.5 Ajuste de Déficit a la Cuenta de Capital. El término “Ajuste de Déficit a la Cuenta de Capital” significará, con respecto de cualquier Miembro, el balance en déficit, si hubiere, en la Cuenta de Capital de tal Miembro al finalizar el año fiscal, luego de dar efecto a los siguientes ajustes:

- (a) Acreditar a tal Cuenta de Capital cualesquiera montos que tal Miembro está obligado a restituir (de acuerdo con los términos del compromiso de aporte de capital de tal Miembro bajo la Sección 5.2, si hubiere) o que está obligado a restituir de acuerdo con la penúltima frase de las Regulaciones, Secciones 1.704-2(g)(1) y 1.704-2(i)(5); y
- (b) Debitar de tal Cuenta de Capital los ítems descritos en las Secciones 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(4), 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(5), y 1.704-1(b)(2)(ii)(d)(6) de las Regulaciones.

La antes mencionada definición de Ajuste de Déficit a la Cuenta de Capital es con el fin de cumplir con las estipulaciones de 1.704-1(b)(2)(ii)(d) de las Regulaciones y deberá ser interpretado en consistencia con ello.

13.6 Código. El “Código” es el Código de Impuestos Internos de 1986, según enmendado cada cierto tiempo (o cualesquiera estipulaciones de ley correspondientes).



13.7 Depreciación. “Depreciación” significa, para cada ejercicio económico u otro período, un monto equivalente a la depreciación, amortización, u otra deducción de costo recuperable permitida con respecto de un activo por tal año u otro período, excepto que si el Valor de Activo Ajustado de un activo difiere de su base de ajuste para fines de impuesto a la renta federal a inicios de tal año u otro período, la Depreciación deberá ser un monto que lleve el mismo porcentaje a tal Valor de Activo Ajustado inicial según la depreciación del impuesto a la renta federal, amortización u otra deducción de recuperación de costos por tal año u otro período lleva a tal base de ajuste de impuesto inicial; estipula, sin embargo, que si la depreciación del impuesto a la renta federal, la amortización u otra deducción de recuperación de costo por tal año es cero, la Depreciación deberá ser determinada con referencia a tal Valor de Activo Ajustado inicial usando cualquier método razonable seleccionado por la Junta de Gerentes.

11

13.8 Ganancia Mínima de la Compañía de Responsabilidad Limitada. El término “Ganancia Mínima de la Compañía de Responsabilidad Limitada” tendrá el mismo significado que aquel dado al término “ganancia mínima de la sociedad” según lo indicado en las Secciones de la Regulación 1.704-2(b)(2) y 1.704-2(d).

13.9 Pérdidas y Ganancias. “Ganancias” y “Pérdidas” significa, para cada ejercicio económico u otro período, un monto igual al ingreso



tributable o pérdida de la Compañía de Responsabilidad Limitada por tal año o período, determinado de acuerdo con el Código Sección 703(a) (para este propósito, todos los ítems de ingresos, ganancias, pérdida o reducción requeridos a ser declarados separadamente de acuerdo con el Código Sección 703(a)(1) deberán ser incluidos en ingresos o pérdidas tributables), con los siguientes ajustes:

- (a) Cualquier ingreso de la Compañía de Responsabilidad Limitada que esté exento del impuesto a la renta federal y de otra forma no tomado en cuenta al computar las Pérdidas y Ganancias de acuerdo con esta Sección 13.9 deberán ser agregados a tal ingreso o pérdida tributable;
- (b) Cualesquiera gastos de la Compañía de Responsabilidad Limitada descritos en el Código Sección 705(a)(2)(B) o tratado según el Código Sección 705(a)(2)(B) gastos de acuerdo con la Sección 1.704-1(b)(2)(iv)(i), y de otra forma no tomados en cuenta al computar las Pérdidas y Ganancias de acuerdo con esta Sección 13.9 deberá ser restada de tales ingresos o pérdidas tributables;
- (c) En caso que el Valor de Activo Ajustado de cualquier activo de la Compañía de Responsabilidad Limitada sea ajustado de acuerdo con la Sección 13.4 de este documento, el monto de tal ajuste deberá ser tomado en cuenta como ganancia o pérdida de la disposición de tal activo par los fines de computar las Pérdidas o Ganancias;

11



(d) Las ganancias o pérdidas resultantes de cualquier disposición de los bienes de la Compañía de Responsabilidad Limitada con respecto de lo cual la ganancia o pérdida es reconocida para fines del impuesto a la renta federal, deberá ser computado por referencia al Valor de Activo Ajustado del bien dispuesto, no obstante que la base de impuesto ajusto de tal bien difiera de su Valor de Activo Ajustado;

11

(e) En lugar de depreciación, amortización, y otras reducciones de recuperación de costos tomadas en cuenta al computar tal ingreso o pérdida tributable, deberá tomarse en cuenta la Depreciación por tal ejercicio económico u otro período, computado de acuerdo con la Sección 13.7 de este documento; y

(f) No obstante cualesquiera otras estipulaciones de esta Sección 13.9, cualesquiera ítems que estén especialmente asignados de acuerdo con la Sección 6.3 o Sección 6.4 de este documento, no serán tomados en cuenta al computar las Pérdidas o Ganancias.

13.10 Sección 754 Elección. La Junta de Gerentes podrá, a su criterio, efectuar una elección bajo la Sección 754 del Código.

13.11 Regulaciones de Tesorería. Las "Regulaciones de Tesorería" o "Regulaciones" significarán las Regulaciones al Impuesto a la Renta promulgadas bajo el Código, como tales Regulaciones

podrían ser enmendadas cada cierto tiempo (incluyendo estipulaciones de las siguientes correspondientes Regulaciones).



13.12 Cambio en Control. Un "Cambio en Control" de Ecology and Environment, Inc. (la "Compañía"), se considerará que ha ocurrido si (i) la Compañía se fusiona con otra entidad que en ese momento no es una subsidiaria o afiliada de la Compañía; (ii) substancialmente todos los activos de la Compañía son vendidos; (iii) los propietarios del 60 por ciento o más de las acciones de Clase B de la Compañía venden o de otra forma transfieren tal capital a personas que no son los actuales dueños de las acciones de Clase B o miembros familiares inmediatos, o (iv) durante cualquier período de dos años consecutivos (no incluyendo cualquier período previo al Cierre), personas que al inicio de tal período constituyen la Junta de Directores de la Compañía (y cualquier nuevo director cuya elección por la Junta o cuya nominación para elección por los accionistas de la Compañía fue aprobada mediante el voto de por lo menos dos tercios de los directores aún en el cargo que eran ya sea directores al inicio de tal período o que cuya elección o nominación para elección fue previamente así aprobada) cesan por cualquier razón de constituir una mayoría.

11

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, las partes han suscrito este Contrato de Operaciones en la fecha indicada anteriormente.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "MS" or similar initials, written over a horizontal line.

MIEMBROS:



ECOLOGY AND ENVIRONMENT, INC.

Por: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_

JAMES P. WALSH & ASSOCIATES, INC.

11

Por: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_



ANEXO A  
CUADRO DE LOS MIEMBROS

<u>NOMBRE Y DIRECCION</u>	<u>COMPROMISO DE CAPITAL</u>	<u>PARTICIPACIONES INICIALES</u>	<u>PORCENTAJE INICIAL DE PARTICIPACIONES</u>
Ecology and Environment, Inc. 368 Pleasant View Drive Lancaster, NY 14086	\$ 950,000 <sup>1</sup>	23,116	60.00%
James P. Walsh & Associates, Inc. 4888 Pearl East Circle, Suite 108 Boulder, CO 80301	\$ 300,000 <sup>2</sup>	15,411	40.00%
<b>TOTAL</b>	<b>\$1,250,000</b>	<b>38,527</b>	<b>100.00%</b>

11

<sup>1</sup> Comprende de \$500,000.00 en efectivo más un 60% de interés no dividido en ciertos activos comprados de James P. Walsh & Associates, Inc.

<sup>2</sup> Comprende de un 40% de intereses no divididos en ciertos activos de James P. Walsh & Associates, Inc.

## ANEXO B



Este Anexo B al Contrato de Operaciones (el "Contrato") de la Compañía de Responsabilidad Limitada ("LLC") Walsh, con fecha Junio 30, 2000, se celebra y ejecuta de acuerdo con el Párrafo 10(b) del Contrato.

De acuerdo con el Párrafo 10(b) del Contrato, el valor de la Compañía de Responsabilidad Limitada deberá ser igual al valor justo de mercado del patrimonio del Miembro en la Compañía de Responsabilidad Limitada, determinado como sigue:

11

1. El valor en los libros contables de los bienes personales tangibles de la Compañía de Responsabilidad Limitada (excluyendo cuentas por cobrar e inventario) al último día del mes precedente a la fecha en que tal valor debe ser determinado bajo las estipulaciones vigentes del Contrato (de ahora en adelante, la "fecha de valoración"), deberá ser determinado por el contador empleado por la Compañía de Responsabilidad Limitada, o, si no hay un contador empleado por la Compañía de Responsabilidad Limitada, por un contador seleccionado por mutuo acuerdo entre las partes (referido como el "contador"). Para los fines de esta determinación, el valor en libros contables deberá ser reducido del monto impago restante del Pago Prioritario descrito más adelante, si hubiere.
2. El valor justo de mercado de cualquier bien de propiedad de la Compañía de Responsabilidad Limitada a la fecha de valoración deberá ser determinado a la fecha de valoración por un tasador seleccionado mediante acuerdo unánime de la Junta de Gerentes de la Compañía de Responsabilidad Limitada.



3. El importe nominal de las cuentas por cobrar y cobranzas no facturadas de la Compañía de Responsabilidad Limitada a la fecha de valoración deberá ser determinado por el contador y ajustado para cuentas incobrables por un monto que represente lo que sería un porcentaje promedio de cobranza usado para los fines de computación de deudas incobrables para la Compañía de Responsabilidad Limitada para los fines de impuesto a la renta federal, si la Compañía de Responsabilidad Limitada usa el método de reserva de deudas incobrables para deducción de deuda incobrable en lugar del método directo de dar de baja en los libros contables.

11

4. El monto total de los pasivos de la Compañía de Responsabilidad Limitada a la fecha de valoración deberá ser determinado con el contador.

5. Los montos determinados bajo los Párrafos 1 al 3 anterior, deberán ser sumados juntos, y de la suma así determinada, los pasivos de la Compañía de Responsabilidad Limitada según determinado bajo el Párrafo 4 anterior, deberán ser restados. El monto resultante será referido de ahora en adelante como el “valor neto en los libros contables” de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

6. El monto del ingreso neto ajustado de la Compañía de Responsabilidad Limitada por el período de doce (12) meses que finaliza el último día del mes precedente a la fecha de valoración deberá ser calculado por el contador y multiplicado por cincuenta por ciento (50%).\* Para los fines del Contrato, “ingreso neto ajustado” significa el ingreso bruto de la Compañía de Responsabilidad Limitada (incluyendo el trabajo progresivo facturado y no facturado

y excluyendo ingresos de cualesquiera afiliados), menos amortizaciones parciales, ajustes a facturas, y costos subcontratistas.



7. El monto de las ganancias netas o pérdidas de la Compañía de Responsabilidad Limitada de operaciones (excluyendo, excepto expresamente se estipule otra cosa, ingresos de afiliados) por los 36 meses precedentes usando un peso promedio determinado al sumas tres (3) veces ingresos (pérdidas) netas de los 12 meses previos, y sumando dos (2) veces los ingresos (pérdidas) netas de los 24 meses previos hasta 13, y sumando una (1) vez ingresos (pérdidas) netos de los 36 meses previos hasta 25, luego dividiendo la suma por seis (6).\* La ganancia (pérdida) neta resultante será entonces multiplicada por tres punto veinticinco (3.25).

11

8. Los montos determinados bajo los Párrafos 6 y 7 anteriores deberán ser sumados al valor neto en libros (o restado del valor neto en libros, según sea el caso si el monto determinado bajo el Párrafo 7 es una cifra negativa), y el total de ello deberá entonces ser dividido por tres (3). El interés de propiedad de la Compañía de Responsabilidad Limitada en cualquier otra entidad afiliada, valorada al porcentaje de tenencia de la Compañía de Responsabilidad Limitada del valor neto en libros, deberá ser sumado al cuociente de ello. La suma resultante será el valor de la Compañía de Responsabilidad Limitada.

9. Las determinaciones a efectuarse de aquí en adelante por el contador deberán ser hechas utilizando los principios contables aceptados, y serán obligatorias y conclusivas para la Compañía de

SEP

Responsabilidad Limitada, sus Miembros y sus herederos, representantes personales, sucesores y cesionarios.



Para los fines de este Anexo B, el "Pago Prioritario" sera de \$505,000.00 menos tales montos según hayan sido previamente pagados por la Compañía de Responsabilidad Limitada a sus Miembros mediante retiro según el párrafo 10.3(c).

- \* Para períodos previos a Julio 1, 2000 (el inicio de negocios por la Compañía de Responsabilidad Limitada), los montos del ingreso neto ajustado o pérdidas serán aquellos de James P. Walsh & Associates, Inc.

*SNP*

11

ANEXO C



CUADRO DE OPCIONES PARA SER MIEMBROS  
DE LA COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

<u>Tenedor Opcionado</u>	<u>Número de Participaciones Disponibles para Compra</u>	<u>Precio de Compra</u>	<u>Fecha Límite de Compra</u>
Addoms, Samuel D.	250	\$28.00	12/31/00
	250	\$28.00	6/30/05
Baltzer, Edward M.	128	\$28.00	6/30/05
	197	\$30.04	6/30/05
Barnard, Anthony E.	108	\$28.00	12/31/00
	40	\$30.04	12/31/00
	110	\$28.00	6/30/05
	85	\$30.04	6/30/05
Benecke, Daniel	15	\$30.04	12/31/00
	33	\$30.04	6/30/05
Counts, Jerry E.	165	\$28.00	6/30/05
	200	\$30.04	6/30/05
Cowart, James B.	180	\$28.00	12/31/00
	38	\$30.04	12/31/00
	180	\$28.00	6/30/05
	77	\$30.04	6/30/05
Fronapfel, Rochelle A.	28	\$30.04	12/31/00
	57	\$30.04	6/30/05
German, Robert C.	45	\$28.00	12/31/00
	30	\$30.04	12/31/00
	42	\$28.00	6/30/05
	63	\$30.04	6/30/05
Groth, Fred H.	23	\$28.00	12/31/00
	17	\$30.04	12/31/00
	23	\$28.00	6/30/05
	37	\$30.04	6/30/05

12

*MSF*



Hudson, Cary S.	37	\$28.00	12/31/00
	83	\$30.04	12/31/00
	35	\$28.00	6/30/05
	165	\$30.04	6/30/05
McClellan, Ryan T.	15	\$30.04	12/31/00
	35	\$30.04	6/30/05
McClurg, Jon J.	110	\$28.00	12/31/00
	55	\$30.04	12/31/00
	108	\$28.00	6/30/05
	112	\$30.04	6/30/05
Moore, Ann	68	\$28.00	12/31/00
	55	\$30.04	12/31/00
	95	\$28.00	6/30/05
	115	\$30.04	6/30/05
Murria, John C.	125	\$28.00	6/30/05
	35	\$30.04	6/30/05
Sampayo, Maria M.	27	\$28.00	12/31/00
	20	\$30.04	12/31/00
	27	\$28.00	6/30/05
	45	\$30.04	6/30/05
Spencer, Stanley C.	82	\$28.00	12/31/00
	93	\$30.04	12/31/00
	80	\$28.00	6/30/05
	190	\$30.04	6/30/05
Stuber, Harold A.	145	\$28.00	6/30/05
	30	\$30.04	6/30/05
Walter, David R.	40	\$28.00	12/31/00
	20	\$30.04	12/31/00
	40	\$28.00	6/30/05
	40	\$30.04	6/30/05
Walsh, James P.	145	\$28.00	6/30/05
	37	\$30.04	6/30/05

12

*Handwritten signature/initials*

ANEXO D

PAGARE



Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, una compañía de responsabilidad limitada de Colorado, ("Otorgante"), por el valor recibido, promete pagar a la orden de \_\_\_\_\_ ("Beneficiario") en \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, Colorado 80\_\_\_\_, la suma de \_\_\_\_\_ y \_\_\_/100 Dólares (\$ \_\_\_\_\_), con interés a la tasa del 8% [o la Tasa Federal aplicable bajo la Sección 1274(d) del Código de Impuestos Internos de 1986, según enmendado, a la fecha del Pagaré, la que sea mayor] por año. El capital y el interés serán pagaderos en diez (10) cuotas anuales iguales del capital de \_\_\_\_\_ y \_\_\_/100 Dólares (\$ \_\_\_\_\_) más intereses acumulados en el primer día de \_\_\_\_\_ cada año que inicia en \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_\_\_ y hasta \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ a menos pagado prontamente. Tales pagos continuarán sin compensaciones o demoras hasta que la totalidad de la deuda evidenciada por este Pagaré sea totalmente pagada; estipula, sin embargo, que el Otorgante tendrá el privilegio de hacer pagos mayores en cualquier monto, en cualquier momento.

12

Si cualquier pago requerido por este Pagaré no es pagado dentro de sesenta (60) días de la fecha de vencimiento, la totalidad del monto del capital pendiente vencerá y deberá ser pagadero a opción del Beneficiario. El Otorgante por el presente renuncia a la presentación para pago, protesto, notificación de no pago y de protesto, y acuerda a cualquier prórroga de pago y pagos parciales antes, en, o después del vencimiento.



Además se acuerda que si cualquier monto vencido bajo este Pagaré no es pagado a su vencimiento o declarado vencido, el Otorgante acuerda pagar todos los costos razonables de cobro, incluyendo honorarios legales, y otros costos incurridos en la cobranza. Cualquier juicio para cobrar este Pagaré deberá ser presentado en el Distrito de Corte en y para el Condado de Boulder, en el Estado de Colorado.

El Otorgante deberá efectuar los pagos aquí requeridos previo a hacer cualesquiera distribuciones a los Miembros del Otorgante exceptuando solo aquellas distribuciones hechas de acuerdo a la Sección 8.2 o hechas de acuerdo con la Sección 8.4 para ganancias asignadas bajo la Sección 6.3(b) del Contrato de Operaciones del Otorgante, vigente a esta fecha.

12

El Otorgante admite que las transacciones que dan lugar a la deuda evidenciada en este Pagaré tuvieron lugar en la transacción de negocios y no involucran compras del consumidor o créditos.

FECHADO: Efectivo este día 1ro. de \_\_\_\_\_, 20\_\_.

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS  
& ENGINEERS, LLC, una compañía de responsabilidad limitada de Colorado

Por: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_



**ANEXO E**

**PAGARE**

\_\_\_\_\_, ("Otorgante"), por el valor recibido, promete pagar a la orden de \_\_\_\_\_ ("Beneficiario") en \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, Colorado 80\_\_\_\_, la suma de \_\_\_\_\_ y \_\_\_/100 Dólares (\$\_\_\_\_\_), con interés a la tasa del 8% [o la Tasa Federal aplicable bajo la Sección 1274(d) del Código de Impuestos Internos de 1986, según enmendado, a la fecha del Pagaré, la que sea mayor] por año. El capital y el interés serán pagaderos en diez (10) cuotas anuales iguales del capital de \_\_\_\_\_ y \_\_\_/100 Dólares (\$\_\_\_\_\_ ) más intereses acumulados en el primer día de \_\_\_\_\_ cada año que inicia en \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_\_\_ y hasta \_\_\_\_\_ 1, 20\_\_ a menos pagado prontamente. Tales pagos continuarán sin compensaciones o demoras hasta que la totalidad de la deuda evidenciada por este Pagaré sea totalmente pagada; estipula, sin embargo, que el Otorgante tendrá el privilegio de hacer pagos mayores en cualquier monto, en cualquier momento.

12

Si cualquier pago requerido por este Pagaré no es pagado dentro de sesenta (60) días de la fecha de vencimiento, la totalidad del monto del capital pendiente vencerá y deberá ser pagadero a opción del Beneficiario. El Otorgante por el presente renuncia a la presentación para pago, protesto, notificación de no pago y de protesto, y acuerda a cualquier prórroga de pago y pagos parciales antes, en, o después del vencimiento.



Además se acuerda que si cualquier monto vencido bajo este Pagaré no es pagado a su vencimiento o declarado vencido, el Otorgante acuerda pagar todos los costos razonables de cobro, incluyendo honorarios legales, y otros costos incurridos en la cobranza. Cualquier juicio para cobrar este Pagaré deberá ser presentado en el Distrito de Corte en y para el Condado de Boulder, en el Estado de Colorado.

Este Pagaré está garantizado por una prenda y cesión de \_\_\_\_\_ Participaciones de Capital e intereses en Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, una compañía de responsabilidad limitada de Colorado, compradas por el Otorgante al Beneficiario. Dicha prenda y cesión están evidenciadas por un Contrato de Prenda y Cesión separado, de igual fecha.

125

El Otorgante admite que las transacciones que dan lugar a la deuda evidenciada en este Pagaré tuvieron lugar en la transacción de negocios y no involucran compras del consumidor o créditos.

FECHADO: Efectivo este día 1ro. de \_\_\_\_\_, 20\_\_.

OTORGANTE

Nombre: \_\_\_\_\_

*SPES*



ANEXO A ENMENDADO

CUADRO DE LOS MIEMBROS

<u>NOMBRE Y DIRECCION</u>	<u>COMPROMISO DE CAPITAL</u>	<u>PARTICIPACIONES INICIALES</u>	<u>PORCENTAJE INICIAL DE PARTICIPACIONES</u>
Ecology and Environment, Inc. 368 Pleasant View Drive Lancaster, NY 14086	\$ 950,000 <sup>1</sup>	23,116	60.00%
James P. Walsh 2427 Briarwood Drive Boulder, CO 80303	\$ 133,657.50 <sup>2</sup>	6,866	17.821%
Harold A. Stuber 3295 Longwood Ave. Boulder, CO 80303	\$ 78,232.50 <sup>2</sup>	4,019	10.431%
John C. Murray 6750 Whaley Boulder, CO 80303	\$ 55,050 <sup>2</sup>	2,828	7.340%
Stanley C. Spencer 17690 W. 58th Dr. Golden, CO 80403	\$ 14,520 <sup>2</sup>	746	1.936%
Steven D. Tarasar 31413 N. Bermuda Dunes Evergreen, CO 80439	\$ 5,917.50 <sup>2</sup>	304	0.789%
Edward M. Baltzer 2375 S. San Miguel Dr. Grand Junction, CO 81503	\$ 5,842.50 <sup>2</sup>	300	0.779%
Cary S. Hudson 3226 47th Street Boulder, CO 80301	\$ 2,182.50 <sup>2</sup>	112	0.291%
Jerry E. Counts 6784 Coors Street Arvada, CO 80004	\$ 2,062.50 <sup>2</sup>	106	0.275%

<sup>1</sup> Comprende de \$500,000.00 en efectivo más un 60% de interés no dividido en ciertos activos comprados de James P. Walsh & Associates, Inc.

<sup>2</sup> Comprende de un 40% de intereses no divididos en ciertos activos de James P. Walsh & Associates, Inc.

*Handwritten signature*



Robert C. German 4386 Butler Circle Boulder, CO 80303	\$ 975 <sup>2</sup>	50	0.130%
Jon J. McClurg 5295 Tenino Ave. Boulder, CO 80303	\$ 975 <sup>2</sup>	50	0.130%
Grant Gurneé P.O. Box 417 Rollinsville, CO 80474	\$ 390 <sup>2</sup>	20	0.052%
Ann Moore 140 E. June Berry St. Milliken, CO 80543	\$ 195 <sup>2</sup>	10	0.026%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,250,000</b>	<b>38,527</b>	<b>100.000%</b>

Fechado: Junio 30, 2000

*[Handwritten signature]*

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

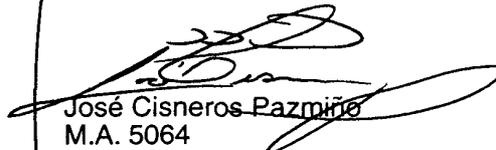
ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - Piso 10  
Telfs. 562-680, 562-881



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En la diligencia de calificación y traducción del documento que contiene el contrato de operaciones de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC y anexos, una vez que la señora María Eugenia Azocar en su calidad de perito traductora ha presentado el informe correspondiente, y por estar de acuerdo con el mismo, pido al señor Juez se sirva aprobarlo por sentencia y disponer se devuelvan los originales.

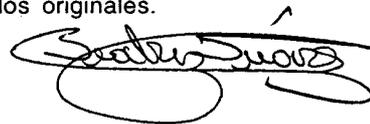


José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy 10 de enero de dos mil tres, a las diez y siete horas con veinte minutos.- Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las once horas cincuenta minutos, VISTOS: Atenta la conformidad manifestada por el señor doctor José Cisneros Pazmiño con el informe presentado por el señora María Eugenia Azocar, por hallarlo cedido a las disposiciones legales y por considerar el juzgado que el documento acompañado es legal y auténtico, ADMINISTRANDO JUSTICIA EN NOMBRE DE LA REPUBLICA Y POR AUTORIDAD DE LA LEY se lo aprueba en todas sus partes y se califica la legalidad en su forma y la autenticidad del documento otorgado en el extranjero.- Notifíquese y devuélvanse los originales.



En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las quince horas con cincuenta minutos notifiqué la sentencia que antecede al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, quien impuesta de su contenido, se conforma con la misma.- Certifico.



**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - Piso 10  
Telfs. 562-680/562-681



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En 2 foja(s) útil(es) acompaño el documento que contiene el certificado de buen funcionamiento de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS,LLC.

Como este documento ha sido otorgado en nación extranjera y se encuentra debidamente legalizado, al amparo de las normas legales pertinentes, solicito se sirva calificar la legalidad y autenticidad del mismo.

Por otra parte, en atención a que el documento adjunto se encuentra redactado en idioma inglés, comedidamente pido a usted se sirva disponer su traducción al español, para cuyo efecto solicito se digne nombrar como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se le notificará en el Estudio Bustamante y Bustamante, situado en las avenidas Amazonas y Patria, Edificio COFIEC, décimo piso, de esta ciudad, para la posesión de su cargo.

Una vez que se haya efectuado la calificación y la traducción solicitadas, agradeceré a Usted disponer me sean devueltos los originales del documento adjunto.

José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy jueves 9 de enero de dos mil tres a las once horas con diez minutos.- Certifico!

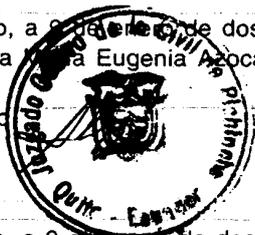
12

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** Quito, 9 de enero de 2003 a las once horas con treinta minutos. VISTOS: por presentada la solicitud que antecede, nombro como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se posesionará de su cargo a las 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas, y presentará su informe en el término de veinticuatro horas.- Notifíquese.



En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas notifiqué la providencia que antecede a la señora María Eugenia Azocar, en persona, quien impuesta de su contenido, firma.-

Certifico



En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas con diez minutos, ante la señora doctora Beatriz Suárez, Juez Octava Civil de Pichincha, y suscrita Secretaria, comparece la señora María Eugenia Azocar con el objeto de posesionarse del cargo de perito traductora, para el cual ha sido designada. Al efecto, juramentado que fue en legal forma dice que acepta el cargo y jura su fiel desempeño. Para constancia firma la presente acta de juramento con la señora Juez y la suscrita Secretaria que certifica.

La Juez

La Secretaria



La Perito Traductora



# STATE OF COLORADO

## DEPARTMENT OF STATE CERTIFICATE

I, DONETTA DAVIDSON, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF COLORADO HEREBY CERTIFY THAT

ACCORDING TO THE RECORDS OF THIS OFFICE  
WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC  
(COLORADO LIMITED LIABILITY COMPANY)

FILE # 20001125650 WAS FILED IN THIS OFFICE ON June 23, 2000 AND HAS COMPLIED WITH THE APPLICABLE PROVISIONS OF THE LAWS OF THE STATE OF COLORADO AND ON THIS DATE IS IN GOOD STANDING AND AUTHORIZED AND COMPETENT TO TRANSACT BUSINESS OR TO CONDUCT ITS AFFAIRS WITHIN THIS STATE.

Dated: November 20, 2002

*Donetta Davidson*

SECRETARY OF STATE



13



*[Handwritten signature]*

 CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN NEW JERSEY	
LEGALIZACION: 1909/2002	
A FIN DE QUE ESTE DOCUMENTO DE FE PUBLICA EN EL ECUADOR, LA SUSCRITA CERTIFICA, QUE LA FIRMA DE <b>DONETTA DAVIDSON, SECRETARIO DE ESTADO, DEL ESTADO DE COLORADO, ES AUTENTICA Y ES LA QUE CONSTA EN LOS REGISTROS DE ESTE CONSULADO</b>	
ARANCEL: III-15-7	
DERECHOS USS: 50.00	
JERSEY CITY, 6 / DIC. / 2002	
NUMERO DE PAGINAS: UNA	
<i>[Handwritten Signature]</i> <b>CAROLINA MARIELA ZAVALA</b> CONSUL DEL ECUADOR	





# STATE OF COLORADO

DEPARTMENT OF  
STATE

## CERTIFICATE

I, DONETTA DAVIDSON, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF  
COLORADO HEREBY CERTIFY THAT ACCORDING TO THE RECORDS OF 13  
THIS OFFICE,

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC  
(COLORADO LIMITED LIABILITY COMPANY)

BECAME ORGANIZED UPON FILING ARTICLES OF ORGANIZATION  
DATED June 23, 2000.

DATED: November 20, 2002

*Donetta Davidson*

SECRETARY OF STATE





*[Handwritten signature]*

 CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR EN NEW JERSEY	
LEGALIZACION: 1908/2002	
A FIN DE QUE ESTE DOCUMENTO DE FE PUBLICA EN EL ECUADOR, LA SUSCRITA CERTIFICA, QUE LA FIRMA DE DONETTA DAVIDSON, SECRETARIO DE ESTADO, DEL ESTADO DE COLORADO, ES AUTENTICA Y ES LA QUE CONSTA EN LOS REGISTROS DE ESTE CONSULADO	
ARANCEL: III-15-7	
DERECHOS USS: 50.00	
JERSEY CITY, 6 / DIC. / 2002	
NUMERO DE PAGINAS: UNA	
<i>[Handwritten Signature]</i> CAROLINA MARIELA ZAVALA CONSUL DEL ECUADOR	



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

Yo, María Eugenia Azocar, perito traductora nombrada por usted para traducir al español el documento que contiene el certificado de buen funcionamiento de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, presento a usted la traducción al castellano de dicho documento a fin de que se sirva aprobarlo.



*M. E. Azocar*  
María Eugenia Azocar

Presentado hoy viernes 10 de enero de dos mil tres, a las once horas con diez minutos, Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 10 de enero de dos mil tres a las once horas con veinte y cinco minutos, VISTOS.- El informe de traducción presentado por la señora María Eugenia Azocar, póngase en conocimiento del peticionario.- Notifíquese.

*José Cisneros Pazmiño*

13

En Quito, a 10 de enero de dos mil tres, a las dieciseis horas con diez minutos, notifiqué el informe de traducción y la providencia al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, quien impuesto de su contenido, se conforma con el mismo.





**ESTADO DE COLORADO**  
**Departamento de Estado**

**CERTIFICADO**

YO, DONETTA DAVIDSON, SECRETARIA DE ESTADO DEL ESTADO DE COLORADO, POR EL PRESENTE CERTIFICO QUE

13

DE ACUERDO CON LOS REGISTRO DE ESTA OFICINA

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC  
(COMPAÑÍA DE COLORADO, DE RESPONSABILIDAD LIMITADA)

REGISTRO # 20001125650 FUE REGISTRADA EN ESTA OFICINA EL 23 DE JUNIO DE 2000 Y HA CUMPLIDO CON TODAS LAS ESTIPULACIONES DE LEY APLICABLES EN EL ESTADO DE COLORADO Y A ESTA FECHA SE ENCUENTRA EN FUNCIONAMIENTO Y AUTORIZADA Y COMPETENTE PARA TRANSAR NEGOCIOS O PARA LLEVAR A CABO SUS ASUNTOS DENTRO DEL ESTADO.

*Fecha: Noviembre 20, 2002*

Donetta Davidson

Secretaria de Estado

ESTADO DE COLORADO  
Departamento de Estado



CERTIFICADO

YO, DONETTA DAVIDSON, SECRETARIA DE ESTADO DEL ESTADO DE COLORADO, POR EL PRESENTE CERTIFICO QUE DE ACUERDO CON LOS REGISTROS DE ESTA OFICINA,

WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC  
(UNA COMPAÑÍA DE COLORADO,  
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA)

13

QUEDÓ CONSTITUIDA UNA VEZ REGISTRADOS LOS ARTICULOS DE ORGANIZACIÓN

FECHA Junio 23, 2000.

FECHADO: Noviembre 20, 2002

Donetta Davidson  
Secretaria de Estado

A handwritten signature in black ink, appearing to be "D. Davidson", written over the printed name and title.

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

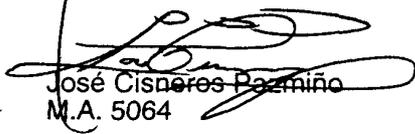
ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - Piso 1  
Telfs. 562-680/562681



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En la diligencia de calificación y traducción del documento que contiene el certificado de buen funcionamiento de WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, una vez que la señora María Eugenia Azocar en su calidad de perito traductora ha presentado el informe correspondiente, y por estar de acuerdo con el mismo, pido al señor Juez se sirva aprobarlo por sentencia y disponer se devuelvan los originales.

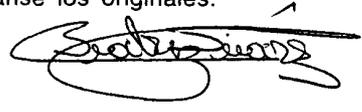
  
José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

13

Presentado hoy 10 de enero de dos mil tres, a las diez y siete horas con veinte minutos.- Certifico.

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las once horas cuarenta minutos, VISTOS: Atenta la conformidad manifestada por el peticionario con el informe presentado por el señora María Eugenia Azocar, por haberlo cedido a las disposiciones legales y por considerar el juzgado que el documento acorde a la ley y auténtico, ADMINISTRANDO JUSTICIA EN NOMBRE DE LA REPUBLICA Y POR AUTORIDAD DE LA LEY se lo aprueba en todas sus partes y se califica la legalidad en su forma y la autenticidad del documento otorgado en el extranjero.- Notifíquese y devuélvanse los originales.





En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las quince horas con cuarenta minutos, notifiqué la sentencia que antecede al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, quien en cumplimiento de su contenido, se conforma con la misma.- Certifico.





REPUBLICA DEL ECUADOR  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

Oficina: QUITO



No. Trámite: 1057063

Tipo de Trámite: Domiciación

Señor: REGALADO YEPEZ PAULINA VERONICA

Fecha Reservación: 27/01/2003

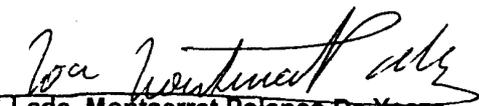
13

PRESENTE:

A FIN DE ATENDER SU PETICION PREVIA REVISION DE NUESTROS ARCHIVOS LE INFORMO QUE SU CONSULTA PARA RESERVA DE NOMBRE DE COMPAÑIA HA TENIDO EL SIGUIENTE RESULTADO:

- 1.- WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTIST & ENGINEERS LLC  
Aprobado

ESTA RESERVA DE DENOMINACION SE ELIMINARA EL : **26/07/2003**  
PARTICULAR QUE COMUNICO A USTED PARA LOS FINES CONSIGUIENTES.

  
Lcda. Montserrat Polanco De Ycaza  
DELEGADA DEL SECRETARIO GENERAL



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

RAZON DE PROTOCOLIZACION: A petición del ESTUDIO  
 JURIDICO BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE, protocolizo en  
 registro de escrituras públicas del año en curso, en  
 ciento treinta y cuatro fojas útiles y en esta fecha  
 EL CERTIFICADO DE CONSTITUCION LEGAL, EXISTENCIA Y  
 FUNCIONAMIENTO DE COMPANIAS, LA MINUTA DE JUNTA DE  
 GERENTES Y LA TRADUCCION AL ESPANOL DEL CONTRATO DE  
 OPERACIONES DE LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL  
 SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, CON EL OBJETO DE <sup>137</sup>  
 OBTENER LA DOMICILIACION DE ESTA COMPANIA EN EL  
 ECUADOR.- Quito, a diez de Febrero del año dos mil  
 tres.- firmado) Dra. Ximena Moreno de Solines, Notaria  
 Segunda.

Se protocolizó ante  
 mi y en fe de ello confiero esta TERCERA COPIA,  
 firmada y sellada en Quito, a los diez días del mes de  
 Febrero del año dos mil tres.

*Ximena Moreno de Solines*

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



*[Handwritten mark]*



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.

1 ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el doctor Oswaldo Rojas H. In-  
2 tendente de compañías de Quito, encargado, en su resolución NR  
3 O3.Q.IJ.904 de fecha 11 de marzo del 2003, tomé nota de la cali-  
4 ficación de suficientes a los documentos otorgados en el exte-  
5 rior y autorización de establecimiento de la sucursal en el Ecua-  
6 dor de la compañía WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC.  
7 constante en dicha resolución, al margen de las protocolizaciones  
8 efectuadas ante mí, el 10 de febrero del 2003 (3). 130  
9 QUITO, A 11 DE MARZO DEL 2003.-

10 *Ximena Moreno de Solines*

11  
12 DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

13 NOTARIA SEGUNDA

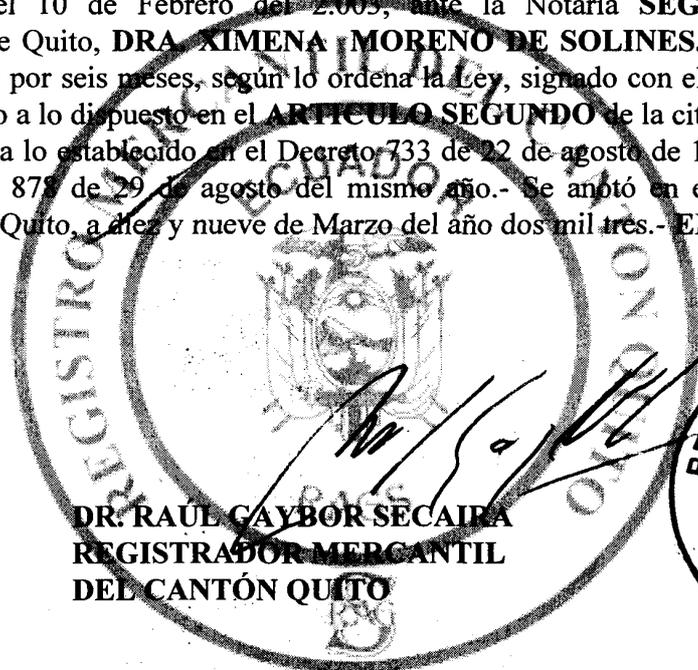




REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON QUITO



ZON: Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **03.Q.IJ.13**  
**CERO NOVECIENTOS CUATRO** del **SR. INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO, ENCARGADO** de 11 de Marzo del 2.003, bajo el número **829** del Registro Mercantil, Tomo **134**.- Quedan archivadas las **SEGUNDAS COPIAS** Certificadas de las Protocolizaciones que contiene los documentos referentes al **ESTABLECIMIENTO DE LA SUCURSAL EN EL ECUADOR** de la Compañía Extranjera “ **WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC** ”; y, el **PODER** que la misma confiere a favor de los Señores: **MARK THURBER Y PETER AYARZA**, protocolizadas el 10 de Febrero del 2.003, ante la Notaria **SEGUNDA** del Distrito Metropolitano de Quito, **DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES**.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la **Ley**, signado con el número **514**.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el **ARTICULO SEGUNDO** de la citada **RESOLUCIÓN** de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número **08818**.- Quito, a diez y nueve de Marzo del año dos mil tres.- **EL REGISTRADOR**.



**DR. RAUL GAYBOR SECAIRA**  
**REGISTRADOR MERCANTIL**  
**DEL CANTÓN QUITO**



RG/Ig.-



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28

PROTOCOLIZACION

DEL CERTIFICADO DE DEPOSITO EN CUENTA ESPECIAL DE  
INTEGRACION DE CAPITAL DE LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL  
SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC.-

CUANTIA: INDETERMINADA

Quito, a 10 de FEBRERO DEL 2003

Di 2 copias



145

n.o.





Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista en el artículo primero, del Decreto número dos trescientos ochenta y seis, publicado en el Registro Oficial número quinientos sesenta y cuatro de doce de abril de mil novecientos setenta y ocho, que amplió el artículo dieciocho de la ley Notarial, el documento que antecede es igual al original que me fue presentado en una foja útil y en esta fecha y que se refiere AL CERTIFICADO DE DEPOSITO EN CUENTA ESPECIAL DE INTEGRACION DE CAPITAL DE LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC.- Para cumplir con las disposiciones arriba indicadas guardo en mi protocolo copias auténticas de dicho documento.- Quito, a diez de Febrero del año dos mil tres.

147



DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA

RAZON DE PROTOCOLIZACION: A petición del ESTUDIO JURIDICO BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE, protocolizo en mi registro de escrituras públicas del año en curso en dos fojas útiles y en esta fecha el documento que antecede.- Quito, a diez de Febrero del año dos mil tres.



DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.

1 ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el doctor Oswaldo Rojas H. In-  
2 tendente de compañías de Quito, encargado, en su resolución NR  
3 03.Q.IJ.904 de fecha 11 de marzo del 2003, tomé nota de la cali-  
4 ficación de suficientes a los documentos otorgados en el exte-  
5 rior y autorización de establecimiento de la sucursal en el Ecua-  
6 dor de la compañía WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC.  
7 constante en dicha resolución, al margen de las protocolizaciones  
8 efectuadas ante mí, el 10 de febrero del 2003 (3).-  
9 QUITO, A 11 DE MARZO DEL 2003.- 14

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



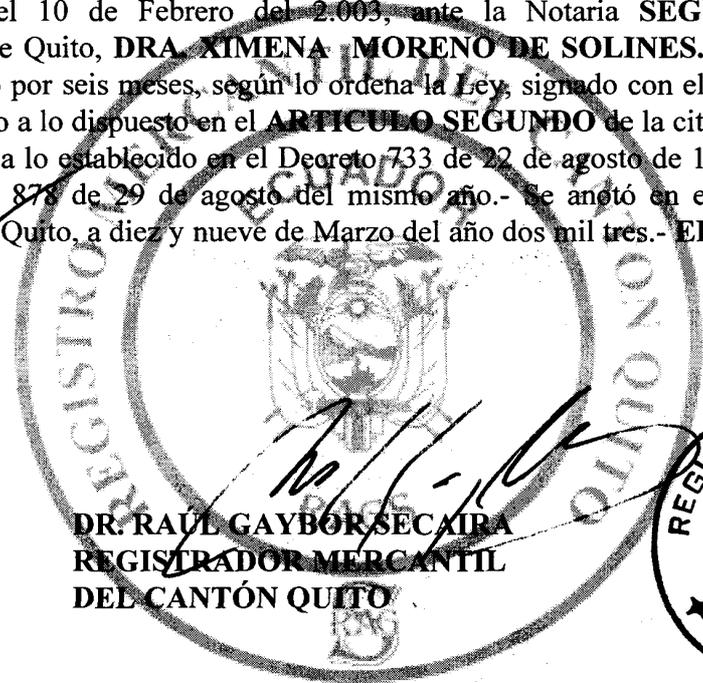


REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON QUITO



ZON: Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **03.Q.IJ. CERO NOVECIENTOS CUATRO** del **SR. INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO, ENCARGADO** de 11 de Marzo del 2.003, bajo el número **829** del Registro Mercantil, Tomo **134**.- Quedan archivadas las **SEGUNDAS COPIAS** Certificadas de las Protocolizaciones que contiene los documentos referentes al **ESTABLECIMIENTO DE LA SUCURSAL EN EL ECUADOR** de la Compañía Extranjera “ **WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC** ”; y, el **PODER** que la misma confiere a favor de los Señores: **MARK THURBER Y PETER AYARZA**, protocolizadas el 10 de Febrero del 2.003, ante la Notaria **SEGUNDA** del Distrito Metropolitano de Quito, **DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES**.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la **Ley**, signado con el número **514**.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el **ARTICULO SEGUNDO** de la citada **RESOLUCIÓN** de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número **08818**.- Quito, a diez y nueve de Marzo del año dos mil tres.- **EL REGISTRADOR**.

140



**DR. RAÚL GAYBORSECAIRA**  
**REGISTRADOR MERCANTIL**  
**DEL CANTÓN QUITO**



RG/lg.-



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

PROTOCOLIZACION  
DEL PODER QUE OTORGA LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL  
SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, A FAVOR DEL SR. MARK  
THURBER O SR. PETER AYARZA.-CUANTIA: INDETERMINADA

Di 3 copias

Quito, a 10 de FEBRERO DEL 2003

n.o.

15

300

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01/02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazonas  
Edif. COFIEC - Piso 10  
Telfs. 562-680/562681



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En 3 foja(s) útil(es) acompaño el documento que contiene el Poder otorgado por WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC a favor del Sr. Mark thurber o Sr. Peter Ayarza.

Como este documento ha sido otorgado en nación extranjera y se encuentra debidamente legalizado, al amparo de las normas legales pertinentes, solicito se sirva calificar la legalidad y autenticidad del mismo.

Por otra parte, en atención a que el documento adjunto se encuentra redactado en idioma inglés, comedidamente pido a usted se sirva disponer su traducción al español, para cuyo efecto solicito se digne nombrar como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se le notificará en el Estudio Bustamante y Bustamante, situado en las avenidas Amazonas y Patria, Edificio COFIEC, décimo piso, de esta ciudad, para la posesión de su cargo.

Una vez que se haya efectuado la calificación y la traducción solicitadas, agradeceré a Usted disponer me sean devueltos los originales del documento adjunto.

15

*[Handwritten signature]*  
José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy jueves 9 de enero de dos mil tres a las once horas con diez minutos. Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** Quito, 9 de enero de dos mil tres a las once horas con treinta minutos. VISTOS: por presentada la solicitud que precede, nombro como perito traductora a la señora María Eugenia Azocar, quien se posesionará en el cargo el día de hoy 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas, y presentará su informe dentro del término de veinticuatro horas.- Notifíquese.

*[Handwritten signature]*



En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas notifiqué la providencia que antecede a la señora María Eugenia Azocar, en persona, quien impuesta de su contenido, firma.-

*[Handwritten signature]*

En Quito, a 9 de enero de dos mil tres, a las dieciséis horas con diez minutos, ante la señora doctora Beatriz Suárez, Juez Octava Civil de Pichincha, y suscrita Secretaria, comparece la señora María Eugenia Azocar con el objeto de posesionarse del cargo de perito traductora, para el cual ha sido designada. Al efecto, juramentado que fue en legal forma dice que acepta el cargo y jura su fiel desempeño. Para constancia firma la presente acta de juramento con la señora Juez y la suscrita Secretaria que certifica.

*[Handwritten signature]*  
La Juez



*[Handwritten signature]*  
La Perito Traductora

La Secretaria

NEW JERSEY



# STATE OF COLORADO

DEPARTMENT OF  
STATE

## CERTIFICATE

152

UNITED STATES OF AMERICA)  
STATE OF COLORADO. )SS.

I, **DONETTA DAVIDSON**, Secretary of State of the State of Colorado, do hereby certify that

ANN MOORE,

whose name is subscribed to the certificate of the proof or acknowledgment the annexed instrument and thereon written, was at the time of taking such proof or acknowledgment a **NOTARY PUBLIC** duly commissioned, sworn and authorized by the laws of the State of Colorado to take the same. And I do further certify that said instrument is executed and acknowledged according to the laws of the State of Colorado, and the signature and official seal of the aforementioned **NOTARY PUBLIC** thereto affixed, are to the best of my knowledge and belief genuine. The signature of the Notary has been compared with the signature on file in my office.

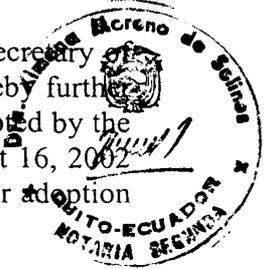
**IN TESTIMONY WHEREOF**, I have hereunto set my hand and affixed the Great Seal of the State of Colorado, at the city of Denver, this 21st Day of November, A.D., 2002.

*Donetta Davidson*

SECRETARY OF STATE



I, Ann Harrison, being duly sworn, do hereby certify that I am the duly elected Secretary of Walsh Environmental Scientists and Engineers, LLC (the "Company") and do hereby further certify that the above is a true and correct copy of resolutions duly and validly adopted by the Unanimous Written Consent of the Board of Managers of the Company on August 16, 2002 and that such resolutions have not been modified, amended, or rescinded since their adoption and are in full force and effect as the date hereof.



IN WITENSS WHEREOF, I have executed this Certificate and affixed hereto the seal of the Company this 16<sup>th</sup> day of August, 2002.



*Ann Harrison*  
Ann Harrison



15



THE BOARD OF MANAGERS OF  
WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC

POWER OF ATTORNEY



Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, a limited liability company organized and existing under the laws of the State of Colorado, with its principal offices at 4888 Pearl East Circle #108, Boulder, CO, 80301, (hereinafter referred as the COMPANY), grants this power of attorney which is broad and sufficient in accordance with the law, to Mr. Mark Thurber or Mr. Peter Ayarza (hereinafter referred to as the TWO ATTORNEYS-IN-FACT), in order to exercise the following powers:

15

**ONE:** In accordance with Article 6 and 415 of the current Law of Companies, the ATTORNEYS-IN-FACT is hereby authorized to take all necessary measures before Ecuadorian authorities to domicile the company in Ecuador, as well as to represent its branch once established, as its ATTORNEYS-IN-FACT in Ecuador, thereby being entrusted with all the required powers, namely with the power to answer claims and complaints and to comply with the obligations contracted by the Company in Ecuador or to be performed in such country.

For such purpose, the ATTORNEYS-IN-FACT is authorized to act in lawsuits, as plaintiff or defendant, and therefore is invested with all the prerogatives and powers inherent to legal ATTORNEYS-IN-FACT, including those set forth in Article 48 of the Ecuadorian Civil Procedures Code; the ATTORNEYS-IN-FACT is authorized to delegate his powers and prerogatives to any lawyer in order to exercise his profession in the country.

**TWO:** The COMPANY grants the ATTORNEYS-IN-FACT all the powers necessary for the complete fulfillment hereof, it being understood that if this power of attorney does not make express mention of a power, such shall not imply that the ATTORNEYS-IN-FACT does not have the necessary powers; therefore he may act and proceed as the Company would do itself.

The ATTORNEYS-IN-FACT is additionally granted the broadest powers in order to accomplish the correct compliance of this general power of attorney.

**IN WITNESS WHEREOF**, said COMPANY by resolution of its Board of Managers has caused these presents to be subscribed by James P. Walsh, and its corporate name and seal to be hereunto affixed this August 16, 2002.

**ALSO RESOLVED**, that the Board of Managers appoint Mr. Mark Thurber or Mr. Peter Ayarza to act as the company's attorney-in-fact and legal representative in Ecuador, in whose favor the corresponding power to attorney be granted and for which purpose James P. Walsh is expressly authorized to grant the power in his capacity as President of the company.

*J P Walsh*  
James P. Walsh  
President and CEO

This document  
in the county of Boulder, state of Colorado, this 16th day  
August, 2002

*Mark Thurber*  
My commission expires 9/16/03



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

Yo, María Eugenia Azocar, perito traductora nombrada por usted para traducir al español el documento que contiene el Poder otorgado por WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC a favor del Sr. Mark thurber o Sr. Peter Avarza, presento a usted la traducción al castellano de dicho documento a fin de que se sirva aprobarlo.



  
María Eugenia Azocar

Presentado hoy viernes 10 de enero de dos mil tres, a las once horas con diez minutos. Certifico.



158

**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 10 de enero de dos mil tres a las once horas con veinte y cinco minutos, VISTOS.- El informe de traducción presentado por la señora María Eugenia Azocar, póngase en conocimiento del peticionario.- Notifíquese.



En Quito, a 10 de enero de dos mil tres, a las dieciseis horas con diez minutos, notifiqué el informe de traducción y la providencia al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, a quien impuesto de su contenido, se conforma con el mismo.



ESTADO DE COLORADO  
Departamento de Estado

CERTIFICADO

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA )  
ESTADO DE COLORADO )SS.

Yo, **DONETTA DAVIDSON**, Secretaria de Estado del Estado de Colorado, por el presente certifico que

**ANN MOORE,**

cuyo nombre se encuentra suscrito al certificado de la prueba o reconocimiento del instrumento anexado y por escrito, era al momento de tomar tal prueba o reconocimiento, una **NOTARIO PUBLICA** debidamente comisionada, juramentada y autorizada por las leyes del Estado de Colorado a tomar la misma. Y además certifico que dicho instrumento fue ejecutado y reconocido de acuerdo con las leyes del Estado de Colorado, y que la firma y sello oficial de la antes mencionada NOTARIO PUBLICA impuesta al mismo, son a mi mejor entender, genuinos. La firma de la Notario ha sido comparada con la firma registrada en mi oficina.

**EN TESTIMONIO DE LO CUAL,** he impuesto mi firma y el Gran Sello del Estado de Colorado, en la ciudad de Denver, este día 21 de Noviembre, A.D., 2002.

(Sello Oficial)

*Donetta Davidson*  
Secretaria de Estado



Yo, Ann Harrison, debidamente juramentada, por el presente certifico que soy la Secretaria debidamente elegida de Walsh Environmental Scientists and Engineers, LLC (la "Compañía") y además certifico que el documento precedente es una copia verídica y correcta de las resoluciones debida y válidamente adoptadas por el Consentimiento Unánime Escrito de la Junta de Gerentes de la Compañía en Agosto 16, 2002 y que tales resoluciones no han sido modificadas, enmendadas, o rescindidas desde que fueron adoptadas y que se encuentran en plena vigencia a esta fecha.



15

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, he suscrito este Certificado e impuesto el sello de la Compañía este día 16 de Agosto de 2002.

\_\_\_\_\_  
Ann Harrison

LA JUNTA DE GERENTES DE  
WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTIST ENGINEERS, LLC



PODER

Walsh Environmental Scientists & Engineers, LLC, una compañía de responsabilidad limitada, organizada y existente bajo las leyes del Estado de Colorado, domiciliada en el 4888 Pearl East Circle #108, Boulder, CO. 80301, (de ahora en adelante la COMPAÑÍA), otorga este poder el cual es amplio y suficiente de acuerdo con la ley, al señor Mark Thurber o al señor Peter Ayarza (de ahora en adelante referido como los DOS APODERADOS), a fin de ejercer las siguientes facultades:

15

**PRIMERA:** De acuerdo con el Artículo 6 y 415 de la Ley de Compañías vigente, los APODERADOS quedan por el presente autorizados a tomar todas las medidas necesarias ante las autoridades Ecuatorianas para domiciliar la compañía en Ecuador, así como para representar a su sucursal una vez establecida, como sus APODERADOS en Ecuador, quedando investidos con todos los poderes requeridos, expresamente con el poder de responder reclamos y quejas y de cumplir con las obligaciones contraídas por la Compañía en Ecuador o para ser desempeñadas en tal país.

Para tal fin, los APODERADOS quedan facultados para actuar en juicios, como demandantes o demandados, y por lo tanto están investidos con todas las prerrogativas y poderes inherentes a los APODERADOS legales, incluyendo aquellas indicadas en el Artículo 48 del Código de Procedimiento Civil Ecuatoriano; los APODERADOS están autorizados a delegar sus poderes y prerrogativas a cualquier abogado a fin de ejercer su profesión en el país.

*MEP*



**SEGUNDA:** La COMPAÑÍA otorga a los APODERADOS todos los poderes necesarios para el total cumplimiento de ello, entendiéndose que si este poder no hace mención expresa de una facultad, tal no implicará que los APODERADOS no tengan los suficientes poderes; por lo tanto pueden actuar y proceder como la Compañía lo haría por si misma.

Adicionalmente se les otorga a los APODERADOS los más amplos poderes a fin de que puedan lograr el correcto cumplimiento de este poder general.

15

**EN TESTIMONIO DE LO CUAL,** dicha COMPAÑÍA por resolución de su Junta de Gerentes, ha presentado este documento para que sea suscrito por James P. Walsh, y su nombre corporativo y sello han sido impuestos este día 16 de Agosto de 2002.

**TAMBIEN SE HA RESUELTO,** que la Junta de Gerentes nombre al señor Mark Thurber o al señor Peter Ayarza para actuar como apoderados y representantes legales de la compañía en Ecuador, a cuyo favor se otorga el correspondiente poder y para cuyo fin James P. Walsh queda expresamente autorizado a otorgar el poder en su categoría de Presidente de la compañía.

\_\_\_\_\_  
James P. Walsh  
Presidente y CEO

Este documento fue firmado ante mi en el Condado de Boulder, Estado de Colorado, este día 16 de Agosto de 2002.

*Ann Moore*  
*Mi Comisión expira el 9/16/03*

**BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE**

CASILLERO JUDICIAL  
No. 259

ESTUDIO JURIDICO  
P.O. BOX 17-01-02455  
QUITO - ECUADOR

Avs. Patria y Amazona  
Edif. COFIEC - Piso 40  
Telfs. 562-680/522681



**SEÑORA JUEZ DE LO CIVIL:**

En la diligencia de calificación y traducción del documento que contiene el Poder otorgado por WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC a favor del Sr. Mark thurber o Sr. Peter Ayarza, una vez que la señora María Eugenia Azocar en su calidad de perito traductora ha presentado el informe correspondiente, y por estar de acuerdo con el mismo, pido al señor Juez se sirva aprobarlo por sentencia y disponer se devuelvan los originales.

16

José Cisneros Pazmiño  
M.A. 5064

Presentado hoy 10 de enero de dos mil tres, a las diez y siete horas con veinte minutos.- Certifico.



**JUZGADO OCTAVO DE LO CIVIL DE PICHINCHA:** En Quito, a 10 de enero de dos mil tres, a las once horas quince minutos, VISTOS: Atenta la conformidad manifestada por el participante con el informe presentado por el señora María Eugenia Azocar, por hallarlo ceñido a las disposiciones legales y por considerar el juzgado que el documento acompañado es legal y auténtico, ADMINISTRANDO JUSTICIA EN NOMBRE DE LA REPUBLICA Y POR AUTORIDAD DE LA LEY se lo aprueba en todas sus partes y se califica la legalidad en su forma y la autenticidad del documento otorgado en el extranjero.- Notifíquese y devuélvanse los originales.

En Quito, a 13 de enero de dos mil tres, a las quince horas con quince minutos notifiqué la sentencia que antecede al señor doctor José Cisneros Pazmiño, en persona, quien impuesto de su contenido, se conforma con la misma.- Certifico.





Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

RAZON DE PROTOCOLIZACION: A petición del ESTUDIO JURIDICO BUSTAMANTE Y BUSTAMANTE, protocolizo en registro de escrituras públicas del año en curso, en once fojas útiles y en esta fecha EL PODER QUE OTORGA LA COMPANIA WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS AND ENGINEERS, LLC, A FAVOR DEL SR. MARK THURBER O SR. PETER AYARZA.- Quito, a diez de Febrero del año dos mil tres.- firmado Dra. Ximena Moreno de Solines, Notaria Segunda.

16

Se protocolizó ante mi y en fe de ello confiero esta TERCERA COPIA, firmada y sellada en Quito, a los diez días del mes de Febrero del año dos mil tres.

*Ximena Moreno de Solines*

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



*[Firma]*



Dra. Ximena  
Moreno de  
Solines  
NOTARIA 2a.

1 ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el doctor Oswaldo Rojas H. In-  
 2 tendente de compañías de Quito, encargado, en su resolución Nº  
 3 D3.Q.IJ.904 de fecha 11 de marzo del 2003, tomé nota de la cali-  
 4 ficación de suficientes a los documentos otorgados en el exte-  
 5 rior y autorización de establecimiento de la sucursal en el Ecua 16  
 6 dor de la compañía WALSH ENVIRONMETAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC.  
 7 constante en dicha resolución, al margen de las protocolizaciones  
 8 efectuadas ante mí, el 10 de febrero del 2003 (3).-  
 9 QUITO, A 11 DE MARZO DEL 2003.-

*Ximena Moreno de Solines*

~~DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES~~

NOTARIA SEGUNDA



10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

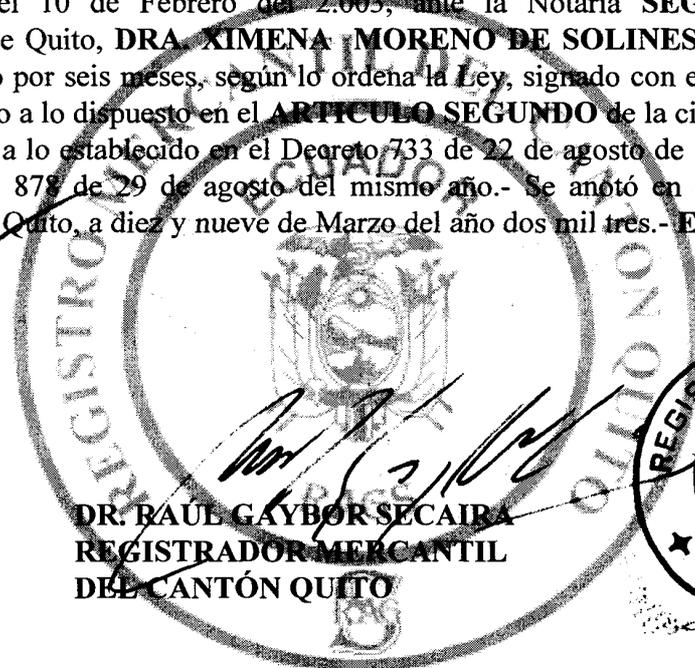


REGISTRO MERCANTIL  
DEL CANTON QUITO



ZON: Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número 03.Q.IJ. CERO NOVECIENTOS CUATRO del SR. INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO, ENCARGADO de 11 de Marzo del 2.003, bajo el número 829 del Registro Mercantil, Tomo 134.- Quedan archivadas las SEGUNDAS COPIAS Certificadas de las Protocolizaciones que contiene los documentos referentes al ESTABLECIMIENTO DE LA SUCURSAL EN EL ECUADOR de la Compañía Extranjera " WALSH ENVIRONMENTAL SCIENTISTS & ENGINEERS, LLC "; y, el PODER que la misma confiere a favor de los Señores: MARK THURBER Y PETER AYARZA, protocolizadas el 10 de Febrero del 2.003, ante la Notaria SEGUNDA del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 514.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el ARTICULO SEGUNDO de la citada RESOLUCIÓN de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 08818.- Quito, a diez y nueve de Marzo del año dos mil tres.- EL REGISTRADOR.

160



DR. RAÚL GAYBÓR SECAIRA  
REGISTRADOR MERCANTIL  
DEL CANTÓN QUITO



RG/lg.-