

Quito, 31 de Marzo de 2009

Señor

Grab. Luís Garzón

Presidente de la Junta General de Accionistas

Compañía PROTEAS DEL ECUADOR S. A.

Presente.

De mi consideración:

Por resolución de la Junta General de Accionistas fui designado Comisario Principal para las labores de fiscalización societaria de la Compañía, durante el ejercicio económico del año 2008 y en observancia de las atribuciones y facultades establecidas en los Artículos 274 y 279 de la Ley de Compañías, presento el siguiente Informe:

***I.- PERIODO:***

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2008

***II.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS – OPERACIONALES***

**PROCESO ADMINISTRATIVO.-**

Se lo realiza enmarcado dentro de los índices óptimos para el giro de negocio de la empresa.

En sesión del 27 de agosto de 2008, por resolución de la Junta General de Accionistas de la Corporación, se decidió la desinversión de la empresa.

A la terminación del periodo la empresa cuenta con 8 personas en el área de administración y 38 personas en el área de producción.

La capacitación del personal administrativo se la realizó en concordancia con la Matriz, observando el plan anual de capacitación.

### **PROCESOS OPERACIONALES**

La empresa durante el periodo ha desplegado una variedad de actividades tendientes a la mejorar de la cantidad y calidad de tallos cosechados mediante la fertilización, el control de las plagas y aplicación de antiestrésantes y fitohormonas.

Se logró producir la cantidad de 2'855.762 talos con un desperdicio promedio anual de 5% (138.968 tallos).

### **PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN**

Durante este año se procesaron 2.699.772 tallos con un precio promedio de 23 cts. de dólar, dando un valor total de \$613.724,30 logrando superar la producción con respecto al mismo periodo en el año anterior en 2,76% y un déficit en el cumplimiento del 11,16% con relación al presupuesto.

## ***III.- PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO***

### **PROCESOS FINANCIEROS**

#### **Cuenta con HOLDINGDINE**

- La deuda que mantiene con la Matriz es de USD \$341.161,58 por préstamos a largo plazo y \$155.519 por corto plazo, que representa el 86% del valor total de las Cuentas por pagar, dejando ver que la empresa se apalanca en la Matriz.

### **INGRESOS Y GASTOS**

### **ANÁLISI FINANCIERO**

- **Pasivo Corriente:** es de USD \$ 235.711,95 y con respecto al año anterior disminuyó en 11% debido a principalmente al pago de la deuda que mantiene de corto plazo con la matriz
- **Activo Corriente:** es de USD \$ 167.816 y con respecto al año anterior disminuyó en 19,54% debido a la disminución de Caja Bancos por el pago de deuda a la Matriz.
- **Ventas:** son de USD \$ 613.724 representa un incremento del 2,76% con respecto al mismo periodo en el año anterior y déficit de 11,16% del valor presupuestado.
- **Gastos operativos:** son USD \$ 523.130 (\$284.429 costo de ventas, \$169.075 de gastos administrativos y \$69.626 gastos de ventas) que representa el 85,24% con respecto a las ventas.
- **Gastos administrativos:** son de USD \$ 169.075 que representa el 27,55 % con respecto a las ventas, disminuye en 1,35 % con respecto al año anterior, existe incremento de los gastos administrativos del 58,56% con respecto al presupuesto debido al ingreso de dos personas a nómina, gastos realizados en la readecuación de las instalaciones y los valores provisionados para liquidación de personal.
- **Nivel de endeudamiento:** es del 7,15 que con relación al año anterior de 8,65 ha disminuido en 1,5. Este nivel está afectado principalmente por las deudas que mantiene con la Matriz.
- **Capital de trabajo:** es de USD \$ -67.895,95 si bien este indicador es negativo se debe acotar que se apalancan el las deudas que mantiene con la matriz siendo inferior al valor presupuestado y al registrado el periodo anterior.
- **Indicador de liquidez neta:** es de 0.65 que es bajo, producto del alto endeudamiento con el HOLDINGDINE.
- **Promedio de cobros:** es de 77 días, se incrementa en 15 % el tiempo de cobro con relación al año anterior.

- **Promedio días de pago:** es de 18 días, se reduce en un 64,28% durante el periodo, tiene 20 días de rotación de inventarios lo que ocasiona un descalce a la empresa de 79 días, produciendo el descalce económico por tener un menor tiempo de pago que el de cobro.
- **Utilidad neta:** registra una utilidad acumulada de USD \$ 12.239, existiendo el déficit del 90,68% con relación al presupuestado.

La empresa tiene al momento el valor de \$120.028 de cuentas por cobrar, del cual \$15.339,04 corresponde a deuda mayor de 90 días de cobro.

Se ha realizado la provisión por pagar de \$13.413, quedando como saldo por cobrar a septiembre de 2008 de \$106.615.

### **III.- ASPECTOS LEGALES**

- Se mantiene los procesos a los exfuncionarios Ing. Cristian Coloma y Sra. Ana Lucia Calderón por fraude en las entregas. Procesos que están a cargo de la Asesoría Procesal de la matriz.

### **IV.- ASPECTOS FISCALES Y SOCIETARIOS**

La empresa está al día con los de pasivos laborales, Fiscales y otros.

### **V.- CONCLUSIONES**

- La empresa durante este periodo ha demostrado una leve recuperación que le permitió el poder cubrir parte de las deudas que mantiene con la matriz.
- El descalce económico se ha manifestado durante todo el periodo.
- Las condiciones climáticas no han sido del todo favorables para un buen desarrollo e incremento en la producción.
- El personal ante la comunicación de la venta de la empresa está afectado drásticamente reflejándose en la falta de interés por mantener la producción.

## **VI. – OPINION**

En términos generales la gestión que se realiza en la empresa se presenta razonablemente en todos los aspectos.



Ing. Edgar Tandazo Granda

COMISARIO PRINCIPAL.