

94370

Quito, 6 de Febrero del 2008

Sr. Grab.

LUIS GARZÓN

Presidente de la Junta General de Accionistas de la Compañía PROTEAS DEL ECUADOR S.A.

Presente

De mi consideración:

Por resolución de la Junta General de Accionistas fui designado Comisario Principal para las labores de fiscalización societaria de la Compañía PROTEAS DEL ECUADOR S.A. , del ejercicio económico del año 2007 y en observancia de las atribuciones y facultades establecidas en los Artículos 274 y 279 de la Ley de Compañías, presento el siguiente informe:

I.- PERIODO:

El presente informe abarca el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2007.

II.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS –OPERACIONALES:

Se ha dado cumplimiento a las recomendaciones emitidas por la Junta General, Directorio, Auditor Externo y Comisario, emitidas durante el periodo que se examina.

La nómina operativa de la empresa no ha tenido variaciones numéricas durante el año; se ha procedido a despedir y contratar nuevos trabajadores. Ha trabajado con un Supervisor, un auxiliar y 21 trabajadores en cosecha; un supervisor y 7 trabajadores en poscosecha; y, un Supervisor y dos trabajadores en fumigación.

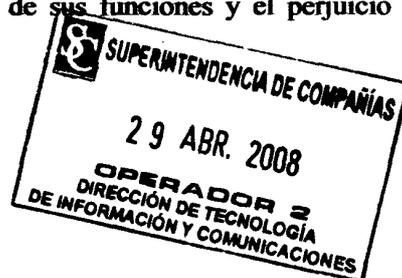
En el área administrativa se ha aumentado en la nómina a un mensajero, para un total de 7 funcionarios. Han existido cambios en el departamento de ventas. No existe personal tercerizado.

Existen dos funcionarios con contrato de servicios profesionales: gerente y jefe de ventas; y, se cancela honorarios al Presidente del Directorio.

Durante el año no ha existido un plan de capacitación del personal.

El BSC de la empresa se encuentra actualizado a la fecha de esta visita, los indicadores de gestión están hasta el 31 de diciembre del 2007. Existen 5 indicadores en rojo; es decir, el 18% del total de indicadores; y, un indicador en amarillo. La Gerencia deberá revisar los KPIs y las metas para el 2008, en coordinación con la Gerencia Agroindustrial de la Matriz, en vista de que muchos de ellos y de las metas no cumplen con su función.

En el mes de diciembre se ha producido la salida del Jefe de Ventas por supuestos actos de corrupción. El Gerente iniciará de inmediato las acciones legales correspondientes que establezcan responsabilidades en el mal manejo de sus funciones y el perjuicio causado a la empresa.



Las unidades producidas durante el año 2007 fueron de 2.629.569 lo cual significa que la producción disminuyó en 82.079 unidades, respecto al año 2006. El costo unitario de producción fue de 0,01 centavos más caro que el año anterior. El desperdicio en la producción cayó de 11,6% del año 2006, al 6% en el presente año.

Los gastos administrativos durante el año alcanzan a US\$ 184.693,25 lo que constituye el 63,8% del costo de producción; este valor comparado con el año 2006 es mayor en 22,40 puntos porcentuales.

En lo que corresponde a trazabilidad del producto, a fin de determinar lotes de mayor producción, porcentajes de desperdicio y sus causas, no se ha avanzado durante el año 2007.

El proyecto de obtención de proteínas a partir de los desperdicios de producción, se encuentra en nuevos proyectos de la matriz. De igual manera, el proyecto de bio fertilizantes.

Desde el año 2003 la plantación acarrea un problema fitosanitario con la muerte paulatina de plantas en el bloque 3. Para dar solución al problema se firmó un contrato con BIO- TECHNOLOGY, empresa que ofrece una total garantía por el anticipo entregado; y, se compromete a devolverlo si no hubiese resultados positivos en el bloque 3. Los tratamientos se iniciaron en Febrero del 2007 y continuaron hasta el mes de abril de este año. El programa en su conjunto no entró en ejecución; solo se realizaron dos aplicaciones sin resultados hasta la fecha. No hay documentos o registros que avalen los informes de producción. La Gerencia no ha avanzado en el proceso de recuperación de los valores entregados como anticipo. Se ha cancelado un total de US\$ 5.186,80 que corresponde al 40% del anticipo entregado.

El promedio anual de venta por tallo pasó de US\$ 0,20 en el 2006, a US\$ 0,24 en el 2007.

Durante el año 2007 se vendieron 111.475 unidades más que el año 2006. Los costos de ventas disminuyeron en US\$ 5.165,53 respecto del año anterior. Las ventas en valores pasaron de US\$ 477.175 del año 2006, a US\$ 597.192 en el año 2007.

Durante el año, el mayor comprador sigue siendo Holanda con un 56,38%, seguido de Japón con un 15,57%, Ecuador con 15,33%, EE.UU. con un 9,49% y Canadá con un 2,74%. Lo interesante de estos destinos es la aparición por segunda vez de Ecuador con un alto porcentaje. Solamente Holanda creció en porcentaje, los otros destinos disminuyeron su participación.

El total de costos y gastos del año 2007 asciende a la suma de US\$ 590.070,11, de los cuales, el 29% corresponde a mano de obra, el 11% a materia prima, el 11% a costos indirectos, el 13% a gastos de ventas, el 6% a costos financieros; y, el 31% a gastos administrativos.

Sigue sin existir encuestas periódicas de satisfacción al cliente, que permitan detectar falencias en el proceso de comercialización.



La Jefatura de comercialización se encuentra vacante a partir diciembre, producto del mal manejo por parte del funcionario principal.

III.- PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO:

En los diferentes centros de gestión de la Empresa, se han observado las normas de Contabilidad y Procedimientos que rigen su actividad.

IV.- ASPECTOS LEGALES:

El contrato firmado entre el Jefe de ventas y la empresa por servicios profesionales ha sido modificado en el sentido de establecer un salario fijo de US\$ 1.200 por mes y multar con el 10% mensual o 30% trimestral por incumplimiento del presupuesto de ventas.

En el pago de haberes al Jefe de ventas, no se ha observado lo constante en el contrato; debía haberse multado con el 10% de su salario en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre, por no cumplir con el presupuesto de ventas. Asimismo, se pagó US\$ 100,00 dólares más de salario en los meses de Octubre y Noviembre, inobservando el contrato firmado entre las partes. La Gerencia establecerá responsabilidades y procederá a restituir estos valores a la empresa.

Se ha firmado un adendum al contrato de provisión de rancho, en el cual constan resueltas las observaciones realizadas por el Comisario.

El plan de manejo ambiental ha sido elaborado conforme el contrato firmado entre las partes. El plan ha sido aprobado por el Municipio.

V.- ASPECTOS FISCALES Y SOCIETARIOS:

Durante el año 2007 no han existido reformas al Estatuto de la Empresa, tampoco ha variado su Capital. Los impuestos y Tributos han sido cancelados de acuerdo a la Ley.

VI.- ASPECTOS FINANCIEROS:

Hasta el 31 de diciembre del 2007 la empresa administró un capital de trabajo negativo de US\$- 56.288,56 lo cual no le permitió atender los egresos corrientes de la actividad propia de la empresa.

El activo corriente es del 29% del activo total, mayor en un 0,1% respecto del año anterior. El disponible es de un 36% del activo corriente, menor en 13 puntos respecto del 2006. Las cuentas por cobrar alcanzan a un 14% del activo total, las mismas que, comparadas con el año anterior han aumentado en un 2%. La cantidad de US\$ 36.302,03 corresponde a incobrables.

Sus inventarios han decrecido en US\$ 1.616,34 respecto del año anterior, para situarse en US\$ 10.983,91 que constituye un 1,52% del activo total.

D

El pasivo corriente alcanza a US\$ 264.870,49 que constituye el 36,8% del total de los activos. Los proveedores constituyen el 2,76%, las compañías relacionadas el 30,7%; y, los pasivos laborables el 3%.

Las cuentas por pagar a corto plazo constituyen el 41%; y, las de largo plazo el 59% restante.

El patrimonio de la empresa es de US\$ 74.699,44, con una variación en menos de US\$ 804 respecto del año 2006.

El índice de liquidez es de 0,79 veces; el año anterior fue de 4,74

El índice de solidez es del 90%, lo que implica que el 10% de los activos están financiados con recursos propios. Este índice no ha variado con respecto al año anterior.

El costo de ventas representa el 42,96% de las ventas netas, lo que significa 0,78% mas que el registrado a diciembre del 2006.

Los gastos administrativos alcanzan el 29%; es decir, ha aumentado en 12 puntos respecto al año anterior. El gasto de ventas alcanza al 13,03%, menor en 4,71% al alcanzado el año anterior.

La utilidad al 31 de diciembre alcanza a US\$ 6.271; es decir, respecto al año anterior ha disminuido en US\$ 8.701. Estos valores determinan un ROA del 0,9% y un ROE del 8%.

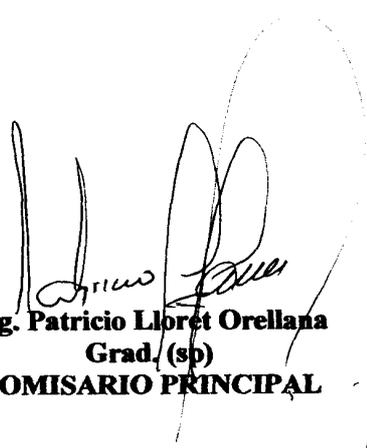
Los parámetros que son importantes para medir la gestión de una empresa están dados por la utilidad neta, el retorno sobre la inversión y el flujo de efectivo. En el presente caso los tres han disminuido respecto del año anterior.

VII.- OPINION:

Las acciones de carácter administrativo y comercial ejecutadas por la empresa y las cifras expresadas en los estados financieros cortados al 31 de Diciembre del 2007, son de responsabilidad de los administradores de PROTEAS; mientras que, como Comisario se expresa una opinión sobre la razonabilidad de los hechos y datos que se consignan en los estados financieros, archivos y más documentos que han servido de base para este análisis, de una manera selectiva, evidenciada e imparcial.

Es cuanto me permito informar al Directorio de la Empresa PROTEAS DEL ECUADOR S.A.

Quito, 06 de febrero del 2008.


Ing. Patricio Lloret Orellana
Grad. (sp)

COMISARIO PRINCIPAL

