

SCHREURS ECUADOR CIA LTDA INFORME DE GERENCIA AÑO 2008

A continuación, pongo en conocimiento de la Junta General de Accionistas, el Informe de Gerencia al cierre del año 2008.

El bloque No 3 destinado a la producción de material vegetal de variedades comerciales y evaluación de códigos se encuentra en producción en un 100% dando cumplimiento con lo dispuesto a fines del 2007 con la variación que en el 2008 se completó dicho bloque al área standard de 5000 m2.

En cuanto a la estructura organizacional, se ha incrementado en personal de campo proporcionalmente de acuerdo al crecimiento en bloques y producción. En la administración, se decidió no reforzar el área comercial ya que el volumen de ventas no demandan tal fortalecimiento.

Se terminó el desarrollo de un sistema contable financiero para dar soporte a las gestiones administrativas y de cobranzas. Adicionalmente, se cumplió en un 80% con el desarrollo de un sistema comercial. La empresa proveedora de tal sistema hizo cambios en su personal de desarrollo lo cual retrasó la entrega del sistema en las fechas señaladas inicialmente.

En cuanto al área comercial, no se cumplieron las metas planteadas en cuanto al número de regalías vendidas en contratos habiendo cumplido un 64% del presupuesto planteado de 3´000.000 de regalías (en contratos).

La falta de cumplimiento se debió en gran parte a la crisis mundial y especialmente en los EEUU lo cual disminuyó la demanda para nuestros clientes. Por otra parte las medidas tomadas por el gobierno local, incrementando los salarios, subieron los costos de mano de obra al 50% de los costos totales, reduciendo considerablemente su flujo de caja. Adicionalmente las condiciones climáticas han sido particularmente difíciles lo cual ha provocado un reducción de producción de nuestros clientes en un 20%, reduciendo también su capacidad de endeudamiento para renovación de variedades.

En cuanto a la situación financiera de la compañía, tuvimos un aumento del 32% en ventas en relación al 2006, principalmente por los contratos firmados antes del 2008. De igual manera, el crecimiento en gastos, está alrededor del 32% respecto al 2007 lo cual se debe al pago de regalías a Piet Schreurs de Kwakel.

Via a Tugigachi, Sector Granobles. Tels. (593 2) 2364 804 / 2360 562 Casilla postal P.C. 17.25.10

ventas@schreurs-ecuador.com
Tabacundo - ECUADOR



A pesar del incremento del 32% en ventas, los días de cartera han aumentado únicamente de 160 a 164 lo cual indica una gestión más eficiente que el 2007 en cuanto al manejo de la cartera.

El aumento de capital se hizo efectivo en el 2008, teniendo ahora como capital suscrito y pagado USD 366,300. La reducción del pasivo a largo plazo fue de 35% debido al paso de la deuda a largo plazo a capitalización por parte de los accionistas.

Atentamente,

Santiago Torres Gerente General SCHREURS ECUADOR

> Via a Tupigachi, Sector Granobles. Tels. (593 2) 2364 904 / 2360 562 Casilla postal P.C. 17.25.10

> ventas@schreurs-ecuador.com
> Tabacundo - ECUADOR