

INFORME DE GERENCIA

Tabacundo, a 14 de Mayo del 2018

**Señores Socios
Schreurs Ecuador Cía. Ltda.:**

A continuación cumpro con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2017

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos y metas propuestas en el año 2017, según el presupuesto presentado a los socios, fueron cumpliéndose sin ningún inconveniente, y en algunos rubros superamos lo presupuestado.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En el ejercicio económico del 2017, en base a las expectativas planteadas y disposiciones del directorio empezamos a reorganizar las áreas para una mejor planificación y control, dimos mayor impulso al departamento de ventas, reforzándolo con una persona adicional y cambiando la gerencia, creamos una jefatura de administración y control interno tuvimos que realizar algunos ajustes en todas las áreas, en la parte laboral empezamos a incrementar el personal; en producción se cambió al jefe de finca con el fin de mejorar la calidad de nuestra flor, por lo demás cumplimos con todas las obligaciones con empleados, proveedores, Municipio, SRI.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones patrono-trabajadores son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo y en nuestro Reglamento Interno de Trabajo, debidamente aprobado por el Ministerio Laboral, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas: técnica, administrativa-financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, asesoría legal, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2017, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro:

CUENTAS	2,017
TOTAL ACTIVOS	2.284.202
ACTIVO CORRIENTE	1.544.919
ACTIVO NO CORRIENTE	739.283
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.284.202
PASIVO CORRIENTE	1.058.370
PASIVO NO CORRIENTE	841.606
PATRIMONIO NETO	384.226

Los resultados obtenidos durante el 2017 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2,017
TOTAL INGRESOS	2.740.831
INGRESOS OPERACIONALES	2.722.499
INGRESOS NO OPERACIONALES	18.332
TOTAL COSTOS Y GASTOS	2.525.629
COSTO DIRECTO	466.888
COSTOS INDIRECTOS	121.943
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	1.936.798
UTILIDAD (Antes de Impuestos)	182,923

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2018, empezamos implementando el departamento de estudio y análisis de variedades con personal especializado en microbiología, vamos a ampliar el área de producción de breeding, incrementando un nuevo invernadero y ampliando uno ya existente con esto esperamos tener nuestras propias variedades desarrolladas totalmente en Schreurs Ecuador.

Durante el 2018, como es nuestra costumbre continuaremos dando a los equipos e instalaciones el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre

en condiciones óptimas de operatividad, la parte externa daremos siempre un cuidado y mantenimiento especial para que brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados.

Los sistemas informáticos y los equipos (hardware) son fundamentales en el proceso de la información, por lo cual contratamos la implementación de un nuevo software para que la información sea en línea y tengamos acceso desde todas partes.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, positioned to the right of the word 'Atentamente,'.

Santiago Torres Calderón
GERENTE GENERAL