

INFORME DE GERENCIA

Tabacundo, a 3 de Abril del 2017

Señores Socios

Schreurs Ecuador Cía. Ltda.:

A continuación cumpla con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2016

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos y metas propuestas en el año 2016, según el presupuesto presentado a los socios, fueron cumpliéndose sin ningún inconveniente, y en algunos rubros superamos lo presupuestado.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Por la pérdida obtenida en el 2015, para el ejercicio económico del 2016, tuvimos que realizar algunos ajustes en todas las áreas, en la parte laboral redujimos el número de personas; en la parte de producción tuvimos que reducir los costos en materiales y servicios, en lo que más se pudo, sin descuidar la calidad de nuestros productos; en la parte comercial no participamos en la feria de Expoflor 2016, por los altos costos que esto representa, por lo demás cumplimos con todas las obligaciones con empleados, proveedores, Municipio, SRI.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones patrono-trabajadores son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo y en nuestro Reglamento Interno de Trabajo, debidamente aprobado por el Ministerio Laboral, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas: técnica, administrativa-financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, asesoría legal, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2016, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro:

CUENTAS	2,016
TOTAL ACTIVOS	2.053.297,97
ACTIVO CORRIENTE	1.381.977,86
ACTIVO NO CORRIENTE	671.320,11
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.053.297,97
PASIVO CORRIENTE	1.738.627,07
PASIVO NO CORRIENTE	59.949,71
PATRIMONIO NETO	254.721,19
UTILIDAD DEL EJERCICIO (después de impuestos)	40.902,20

Los resultados obtenidos durante el 2016 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2,016
TOTAL INGRESOS	1.905.428,10
INGRESOS OPERACIONALES	1.866.927,75
INGRESOS NO OPERACIONALES	38.500,35
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1.816.814,37
COSTO DIRECTO	287.043,65
COSTOS INDIRECTOS	195.598,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	1.334.172,72
UTILIDAD (Antes de Impuestos)	88.613,73

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2017, debemos continuar con el proceso de renovación de variedades, para satisfacer las necesidades de los clientes, y consolidarnos como la primera empresa. Para tal fin empezaremos implementando el departamento de estudio y análisis de variedades con personal especializado en microbiología. También vamos a reforzar el departamento de ventas, con miras a tener un mejor acercamiento con todos los clientes actuales y potenciales nuevos clientes, y conocer sus necesidades e inquietudes, sobre nuestros productos.

Durante el 2017 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones óptimas de operatividad, la parte externa daremos siempre un cuidado y mantenimiento especial para que brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados.

Los sistemas informáticos y los equipos (hardware) son fundamentales en el proceso de la información, por lo cual se realizarán mejoras en los ya existentes y en el caso de ser necesario se los reemplazarán para que la información sea procesada adecuadamente y cumpla con las necesidades de la administración.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical and slightly curved strokes, positioned to the right of the word 'Atentamente,'.

Santiago Torres Calderón
GERENTE GENERAL