



**INFORME ADMINISTRATIVO DEL GERENTE  
POR EL AÑO 2007**

Señores Socios  
CLYAN SERVICES WORLD S.A.  
Presente.-

Doy cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías, y los estatutos de Clyan Services World S.A., y como Gerente General de la misma, presenté el respectivo Informe de Labores administrativas correspondientes al ejercicio fiscal del año 2007:

**Cumplimiento de objetivos previstos.**

Como es de conocimiento de todos los socios, la facturación de Combustibles en Petrocomercial, se realiza en base a Garantías Bancarias presentadas ante esta entidad del Estado. Para el objetivo planteado en el año 2007, se incrementó las garantías que se tenía en el 2006, las mismas que fueron las siguientes:

GARANTIAS BANCARIAS VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE 2007						
GARANTIA OTORGADA POR:	VALOR	INICIO	VENCIMIENTO	90,00%	95%	98%
Ing. Victor Vizcarra	50.000,00	22-oct-07	21-ene-08	45.000,00	47.500,00	49.000,00
Ing. Albuja y Dr. Utreras	95.000,00	13-feb-07	13-feb-08	85.500,00	90.250,00	93.100,00
Ing. Albuja y Carmen Vaca	20.000,00	21-feb-07	15-feb-08	18.000,00	19.000,00	19.600,00
Ing. Albuja y Carmen Vaca	10.000,00	16-nov-07	16-feb-08	9.000,00	9.500,00	9.800,00
Ing. Mario Cárdenas	20.000,00	07-dic-07	05-mar-08	18.000,00	19.000,00	19.600,00
Ing. Diego Nieto	40.900,00	15-may-07	08-may-08	36.810,00	38.855,00	40.082,00
Ing. Albuja y Carmen Vaca	15.000,00	21-may-07	14-may-08	13.500,00	14.250,00	14.700,00
Ing. Albuja y Carmen Vaca	10.000,00	18-dic-07	17-jun-08	9.000,00	9.500,00	9.800,00
Sr. Paúl Zea Velasco	10.000,00	22-dic-07	19-jun-08	9.000,00	9.500,00	9.800,00
Ing. Albuja Merizalde	57.000,00	18-jul-07	19-jul-08	51.300,00	54.150,00	55.860,00
Arq. Anibal Parra	45.000,00	19-oct-07	14-oct-08	40.500,00	42.750,00	44.100,00
<b>TOTAL</b>	<b>372.900,00</b>			<b>335.610,00</b>	<b>354.255,00</b>	<b>365.442,00</b>

TOTAL	VALOR
Arq. Anibal Parra Loachamin	45.000,00
Ing. Diego Nieto Loza	40.900,00
Ing. Byron Albuja Merizalde	159.500,00
Dr. Pablo Utreras Hidalgo	47.500,00
Ing. Mario Cárdenas	20.000,00
Ing. Victor Vizcarra	50.000,00
Sr. Paúl Zea Velasco	10.000,00

Cabe indicar que las Garantías concedidas por el Ing. Byron Albuja y el Dr. Pablo Utreras, van en completo beneficio de la empresa, pues son utilizadas para atender clientes propios de Clyan Services World S.A. y no particulares de los mencionados socios.



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

En el caso de las Garantías entregadas por el resto de socios éstas son utilizadas por TYDCO el 100%, En el caso de San Rafael los 9 primeros meses el 100% y los últimos 3 meses el 70%.

### 1.1 ANTECEDENTES

Al finalizar el año 2007 la comercializadora CLYAN SERVICES WORLD S.A. tiene registrados 62 clientes de los cuales 48 son clientes industriales y 13 son clientes automotrices, la distribución de los clientes es la siguiente:

NUMERO DE CLIENTES

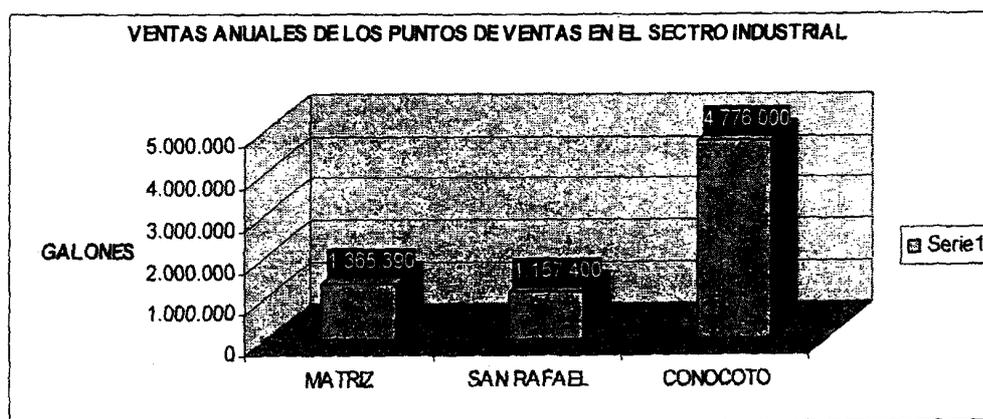
PUNTO DE VENTA	CLIENTES INDUSTRIALES	CLIENTES AUTOMOTRICES	ASFALTOS	TOTAL CLIENTES
MATRIZ	13	12	1	26
SAN RAFAEL	34	1	0	35
CONOCOTO	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>62</b>

### 1.2 VENTAS EN GALONES

Las compras registradas por producto del año 2007 son las siguientes:

VENTAS A CLIENTES INDUSTRIALES EN GALONES

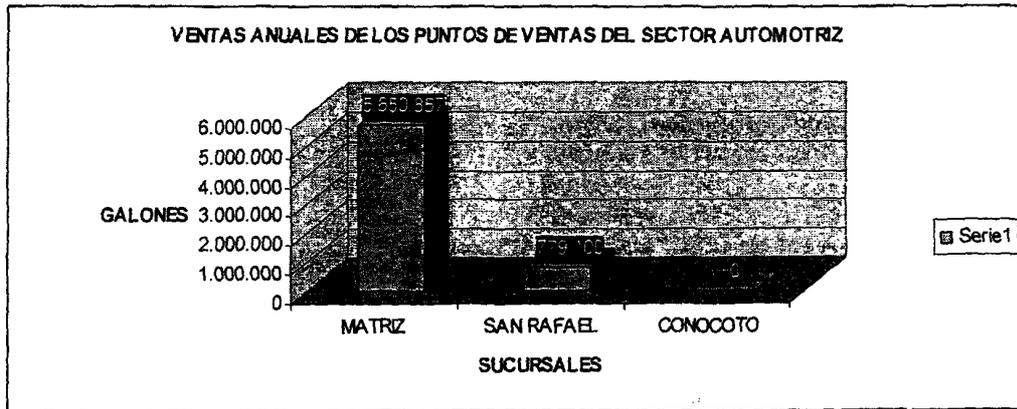
PUNTO DE VENTA	DIESEL IND2	FUEL OIL	SUPER PETROLERO	TOTAL
MATRIZ	381.690	983.700	0	1.363.502
SAN RAFAEL	964.900	189.000	3.500	1.155.400
CONOCOTO	4.776.000	0	0	4.760.000
<b>TOTAL</b>	<b>6.102.702</b>	<b>1.172.700</b>	<b>3.500</b>	<b>7.278.902</b>



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

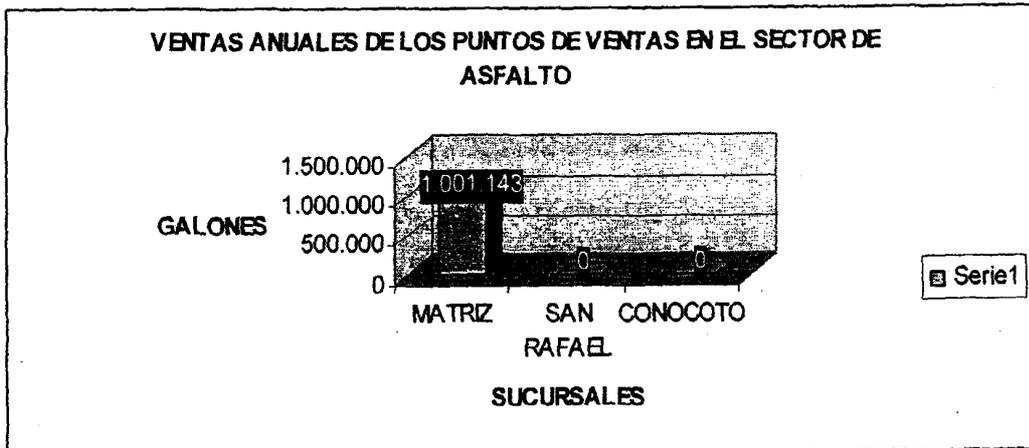
### VENTAS A CLIENTES AUTOMOTRICES EN GALONES

PUNTO DE VENTA	DIESEL	DIESEL PREMIUM	EXTRA	SUPER	TOTAL
MATRIZ	3.104.404	337.000	2.111.783	94.170	5.599.905
SAN RAFAEL	673.100	0	106.000	0	779.100
CONOCOTO	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3.730.052</b>	<b>337.000</b>	<b>2.217.783</b>	<b>94.170</b>	<b>6.379.005</b>



### VENTAS A CLIENTES DE ASFALTO EN GALONES

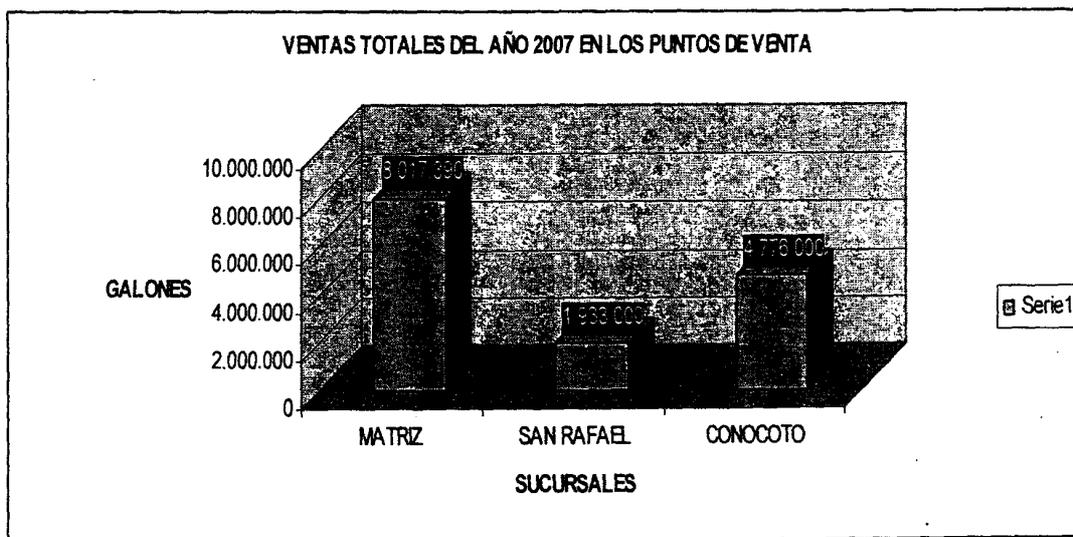
PUNTO DE VENTA	ASFALTO AP-3	TOTAL
MATRIZ	1.001.143	1.001.143
SAN RAFAEL	0	0
CONOCOTO	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.001.143</b>	<b>1.001.143</b>



**COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS**

**VENTAS TOTALES POR PUNTO DE VENTA**

PUNTO DE VENTA	DIESEL	EXTRA	SUPER	FUEL OIL	ASFALTO AP-3	TOTAL
MATRIZ	3.823.094	2.115.283	94.170	983.700	1.001.143	8.017.390
SAN RAFAEL	1.638.000	106.000	0	189.000		1.933.000
CONOCOTO	4.776.000	0	0	0	0	4.776.000
<b>TOTAL</b>	<b>10.237.094</b>	<b>2.221.283</b>	<b>94.170</b>	<b>1.172.700</b>	<b>1.001.143</b>	<b>14.646.453</b>



**1.3 VENTAS EN DÓLARES**

El precio de venta de los combustibles varía según el cliente, el plazo de crédito y el tipo de producto, el detalle de la diferencia de precios entre el precio de venta de la comercializadora CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparado con el precio de compra a PETROCOMERCIAL es el siguiente:

**CLIENTES INDUSTRIALES**

<b>CLIENTES INDUSTRIALES</b>									
Producto: DIESEL 2 INDUSTRIAL									
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 2 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 3 \$	GLS	TOTAL \$
MATRIZ	0,011436	150.556	1.722	0,020910	2.000	42	0,020371	173.000	3.524
SAN RAFAEL	0,011436	962.900	11.012	0,020910	0	0	0,020371	0	0
CONOCOTO	0,011436	4.776.000	54.618	0,020910	0	0	0,020371	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>\$67.352</b>			<b>\$41,82</b>			<b>\$3.524</b>



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

5

CLIENTES INDUSTRIALES									
Producto: DIESEL 2 INDUSTRIAL									
DISTRIBUIDOR	PRECIO 4 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 5 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 6 \$	GLS	TOTAL \$
MATRIZ	0,06722	2000	134,44	0,0886	500	44,3	0,1155	22000	2541
SAN RAFAEL	0,06722	0	0	0,0886	0	0	0,1155	0	0
CONOCOTO	0,06722	0	0	0,0886	0	0	0,1155	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 134,44</b>			<b>\$44,30</b>			<b>\$ 2.541</b>

Producto: DIESEL 2 INDUSTRIAL									
DISTRIBUIDOR	PRECIO 7	GLS	TOTAL \$	PRECIO 8 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 9 \$	GLS	TOTAL \$
MATRIZ	0,0099	9898	97,99	0,01623	23756	385,56	0,02137	990	21,16
SAN RAFAEL	0,0099	0	0	0,01623	0	0,00	0,02137	0	0,00
CONOCOTO	0,0099	0	0	0,01623	0	0,00	0,02137	0	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>\$97,99</b>			<b>\$385,56</b>			<b>\$21,16</b>

Producto: DIESEL 2 INDUSTRIAL			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 10 \$	GALONES	TOTAL \$
MATRIZ	0,02616	4500	117,72
SAN RAFAEL	0,02616	0	0
CONOCOTO	0,02616	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>\$117,72</b>

La diferencia de precios de venta en el año 2007 del Diesel Industrial de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de **\$ 71,380.14**

CLIENTES INDUSTRIALES									
Producto: FUEL OIL									
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 2 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 3 \$	GLS	TOTAL \$
MATRIZ	0,0099	331.800	3.284,8	0,02037	26.900	547,98	0,0248	487.100	12.080,08
SAN RAFAEL	0,0099	0	0,00	0,02037	0	0,00	0,0248	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>3.284,82</b>			<b>547,98</b>			<b>12.080,08</b>

CLIENTES INDUSTRIALES									
Producto: FUEL OIL									
DISTRIBUIDOR	PRECIO 4 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 5 \$	GLS	TOTAL \$	PRECIO 6 \$	GLS	TOTAL \$
MATRIZ	0,025	10.400	260,00	0,031	127.300	3.946,30	0,011436	0,00	0,00
SAN RAFAEL	0,025	0	0,00	0,031	0	0,00	0,011436	189.000	2.161,40
<b>TOTAL</b>			<b>260,00</b>			<b>3.946,30</b>			<b>2.161,40</b>



**COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS**

La diferencia de precios de venta año 2007 del Fuel Oil de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 22,280.58

<b>CLIENTES INDUSTRIALES</b>			
Producto: SUPER PETROLERO			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1 \$	GALONES	TOTAL
MATRIZ	0,011436	0	0
SAN RAFAEL	0,011436	3500	40
<b>TOTAL</b>			<b>40,026</b>

La diferencia de precios de venta del Diesel 2 Petrolero de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 40.02

**CLIENTES AUTOMOTRICES**

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>						
Producto: DIESEL 2						
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1\$	GLS	TOTAL	PRECIO 2 \$	GLS	TOTAL
MATRIZ	0,0100	1.357.755,00	13.577,55	0,013	1.010.918,00	13.141,93
SAN RAFAEL	0,0100	673.100,00	6.731,00	0,013	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>20.308,55</b>			<b>13.141,93</b>

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>			
Producto: DIESEL 2			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 3\$	GALONES	TOTAL
MATRIZ	0,0110	688.329,00	7.571,62
SAN RAFAEL	0,0110	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>7.571,62</b>

La diferencia de precios de venta en el año 2007 de Diesel 2 de Ciyán Services World S.A., comparados con los de compra a Petrocomercial es de \$ 42,022.501

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>			
Producto: DIESEL PREMIUM			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1\$	GALONES	TOTAL
MATRIZ	0,01334	337.000,00	4.495,58
SAN RAFAEL	0,01334	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>882,346</b>	<b>8,823,46</b>



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

7

La diferencia de precios de venta anual de Diesel Premium de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 8,823.46

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>						
Producto: GASOLINA EXTRA						
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1\$	GLS	TOTAL	PRECIO 2\$	GLS	TOTAL
MATRIZ	0,0100	974.510,00	9.745,10	0,011	1.140.473,00	12.545,20
SAN RAFAEL	0,0100	106.000,00	1.060,00	0,011		0,00
<b>TOTAL</b>			<b>10.805,10</b>			<b>12.545,20</b>

La diferencia de precios de venta anual de Gasolina Extra de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 23,350.30

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>						
Producto: GASOLINA SUPER						
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1\$	GLS	TOTAL	PRECIO 2\$	GLS	TOTAL
MATRIZ	0,0100	40.885,00	408,85	0,011	21.485,00	236,34
SAN RAFAEL	0,0100	0,00	0	0,011		0,00
<b>TOTAL</b>			<b>408,85</b>			<b>236,34</b>

<b>CLIENTES AUTOMOTRICES</b>			
Producto: GASOLINA SUPER			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1\$	GALONES	TOTAL
MATRIZ	0,0150	31.800,00	477,00
SAN RAFAEL	0,0150	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>477,00</b>

La diferencia de precios de venta anual de Gasolina Súper de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 1,122.29

### CLIENTES DE ASFALTO

<b>CLIENTES DE ASFALTO</b>			
Producto: ASFALTO AP3			
DISTRIBUIDOR	PRECIO 1 \$	KILOS	TOTAL \$
MATRIZ	0,008	3.809.460,00	30.475,68
<b>TOTAL</b>			<b>30.475,68</b>

La diferencia de precios de venta en el año 2006 de Asfalto AP3 de CLYAN SERVICES WORLD S.A., comparados con los de compra a PETROCOMERCIAL es de \$ 30.475,68

**CUADRO DE RESUMEN DE LA DIFERENCIA ENTRE PRECIO DE PETROCOMERCIAL Y EL PRECIO DE LA COMERCIALIZADORA**

	PRODUCTO	DIFERENCIA DE PRECIO \$
SECTOR INDUSTRIAL	DIESEL 2	\$ 71.380
	FUEL OIL	\$ 22.281
	SUPER PETROLERO	\$ 40
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$ 93.701</b>
SECTOR AUTOMOTRIZ	DIESEL 2	\$ 41.022
	GASOLINA EXTRA	\$ 23.350
	GASOLINA SUPER	\$ 1.122
	DIESEL PREMIUM	\$ 8.823
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$ 74.318</b>
SECTOR ASFALTO	ASFALTO AP3	\$ 30.476
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$ 30.476</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 198.494</b>

**1.4 CONCLUSIONES**

1. La diferencia entre el precio de PETROCOMERCIAL y el precio de la COMERCIALIZADORA es de **\$ 198.494.00**
2. La comparación de las ventas totales entre el año 2007 y el año 2006 por producto en galones es la siguiente:

PRODUCTO	TOTALES 2006	TOTALES 2007	DIFERENCIAS
ASFALTO AP3	397.831	992.047	594.216
DIESEL 1 INDUSTRIAL	308.943	0	-308.943
DIESEL 2 INDUSTRIAL	3.281.550	3.770.052	488.502
DIESEL 2 INDUSTRIAL	5.746.634	6.104.692	358.058
DIESEL 2 PETROLERO	1.500	0	-1.500
GASOLINA SUPER PETROLERO	0	3.500	3.500
DIESEL PREMIUM	190.000	337.000	147.000
FUEL OIL LIVIANO	1.051.104	1.172.700	121.596
GAS. EXTRA INDUSTRIAL	8.000	0	-8.000
GAS. SUPER INDUSTRIA	4.000	0	-4.000
GASOLINA EXTRA	1.844.304	2.220.783	376.479
GASOLINA SUPER	233.777	94.170	-139.607
<b>TOTAL</b>	<b>13.067.643</b>	<b>14.694.944</b>	<b>1.627.301</b>



3. En el año 2007 la Comercializadora ha vendido 1.627.301 galones más que en el año anterior, lo que significa el 12.43% más que el año 2006.
4. En el Sector Automotriz se incrementaron las ventas en un 15.72% que equivalen a 872.374 galones, y en el Sector Industrial hay un aumento de 2.26% que significan 160.711 galones. En el sector Asfalto, se incrementó la venta en 594.216 galones, lo que significa un incremento de 149.36% en relación al 2006.
5. En los productos del Sector Industrial en comparación al año 2006 en Diesel 2 Industrial se incremento 358.058 galones; la venta de Fuel Oil se incremento en 121.596 galones, No se despacho Gasolina Extra y Súper Industrial ya que la Dirección Nacional de Hidrocarburos prohibió su venta a todas las comercializadoras y centros de distribución.
6. En el año 2006 se registraron ventas con el producto Súper Petrolero de 3.500 galones y no se registraron ventas de Residuo Industrial en razón de que el precio de este producto se incrementó hasta sobrepasar el precio del Fuel Oil, por lo que las Industrias prefirieron comprar este combustible en lugar del Residuo Industrial.
7. En el Sector Automotriz el producto Diesel 2 se incrementó en 488.502 galones en comparación del año pasado, y el Diesel Premium lo hizo en 147.000 galones. En gasolina Extra, el aumento de ventas fue de 376.479 galones la venta de gasolina Súper se redujo en 139.607 galones por la salida de la estación de servicio San Vicente

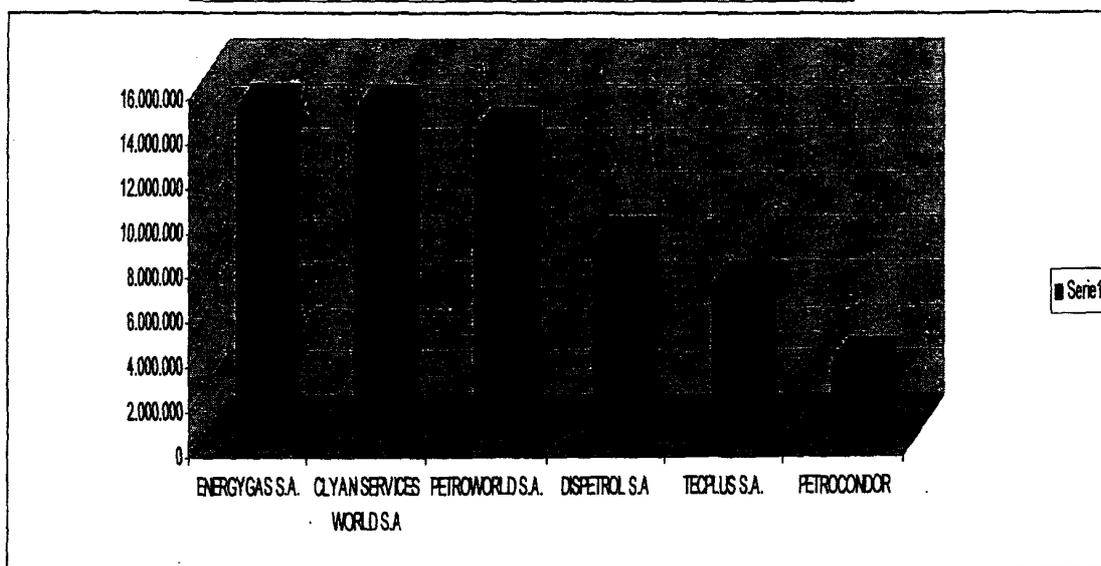
### COMPARATIVO COMERCIALIZADORAS

En las ventas totales por comercializadora que se encuentran entre los parámetros comparativos de Clyan Services World S.A., tenemos que en el año 2006 CLYAN se encuentra en el primer lugar, sin embargo, para el 2007, Clyan Services World S.A., desciende al segundo lugar entre las comercializadoras con las cuales se puede competir. La diferencia entre el primero y el segundo lugar es de 139.000 galones lo que representa el 0.22%. Esto se debe a que la comercializadora Energy Gas, incrementó su red de distribución en razón de que sus socios se desafiliaron de Petróleos y Servicios y lógicamente las Estaciones de Servicio las afiliaron a Energy Gas.

No.	COMERCIALIZADORA	VENTAS 2006	%
1	CLYAN SRVICES WORLD	13.067.643,00	24,78%
2	PETROWORLD S.A.	11.655.118,00	22,10%
3	ENERGYGAS S.A.	10.961.542,00	20,79%
4	DISPETROL S.A.	10.831.627,00	20,54%
5	TECPLUS	3.754.624,00	7,12%
6	PETROCONDOR	2.462.979,00	4,67%
	<b>TOTAL</b>	<b>52.733.533,00</b>	<b>100%</b>

**COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS**

	COMERCIALIZADORA	VENTAS 2007	%
1	ENERGYGAS S.A.	14.830.854	23,79%
2	CLYAN SERVICES WORLD S.A	14.691.455	23,57%
3	PETROWORLD S.A.	13.820.433	22,17%
4	DISPETROL S.A.	8.849.854	14,20%
5	TECPLUS S.A.	6.808.287	10,92%
6	PETROCONDOR	3.333.864	5,35%
		<b>62.334.747</b>	<b>100%</b>





## **CUMPLIMIENTO A LOS OBJETIVOS PREVISTOS**

De la información presentada, se deduce que la comercializadora incrementó sus ventas en 12,72% lo que sumado a políticas implementadas por la Administración han generado para el presente periodo un resultado que supera en 200% al del periodo inmediato anterior, lo cual ha permitido cumplir con nuestro principal objetivo, el de revertir el resultado general del periodo anterior.

En el presente periodo han ingresado a la Red de Distribuidores Clyan las siguientes Estaciones de Servicio: La Ecológica (Lafarge Cementos, en Imbabura), Santa Lucía (Ambato), Baba (Los Ríos), El Obelisco (Pichincha), Virgen de la Elevación (Tungurahua), Balzar II (Guayas). Con estos clientes nuevos, al final del año 2007 la se cuenta con 13 Estaciones de Servicio en funcionamiento a nivel nacional.

Adicionalmente, en los primeros meses del año 2008 entrarán en funcionamiento bajo el nombre de Clyan estaciones de servicio como: Los Vergeles (Guayas), Ordóñez Lazo (Azuay), Ayancay (Azuay), Riobamba (Chimborazo), Divino Niño (Los Ríos), CIFA (El Oro), Jesús María (Guayas), Luz María (Napó), Para Todos (Santo Domingo). Mediante el trabajo del Area de Marketing se proyectan incorporar al menos 6 proyectos nuevos durante el presente año, con lo que al término del periodo 2008 la Red de Distribución Clyan llegará a contar con 28 Estaciones de Servicio bajo la marca.

En lo referente al sector industrial, se incorporó en el año 2007 al Centro de Distribución Puerto Jelí (El Oro) y en el año 2008 se comenzará a trabajar con el Centro de Distribución Los Olivos (Imbabura).

En base a los aspectos señalados en los párrafos anteriores y en el consumo normal de nuestros clientes anteriores, en el año 2008 se espera incrementar el volumen de ventas en al menos un 40%.

En el periodo 2007, se ha interpuesto ante el SRI el respectivo trámite administrativo para la devolución de USD 29.167,86 dólares retenidos por esta institución, que al no compensarse con los impuestos generados deberán ser reembolsados. El trámite llevará alrededor de 120 días laborables.

### **Cumplimiento Laboral y Legal.**

La Gerencia General ha cumplido con todo lo establecido en la Constitución Política de la República, La Ley de Régimen Tributario Interno, el Código de Trabajo, la Ley de Seguridad Social, La Ley de Hidrocarburos, y el Estatuto de la Compañía, en los plazos establecidos en el mencionado Marco Legal y las respectivas entidades de control, razón por la cual, no se ha tenido inconveniente alguno en el desarrollo de nuestras actividades.

Respecto al personal que labora en la empresa, debo manifestar que todos los funcionarios son profesionales de reconocida capacidad y de alta responsabilidad, lo cual ha permitido que la empresa eleve su volumen de



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

ventas en galones y mantenga el cumplimiento de todas sus obligaciones. Es necesario aclarar que la fidelidad y la entrega de todos los funcionarios al trabajo a ellos encomendado no se compara con los sueldos que perciben, por lo que en este año se espera que los ingresos de la comercializadora permitan incrementar los sueldos de todos los empleados.

### **INFORME SITUACION FINANCIERA 2007 (Estados Financieros)**

Del análisis de los Estados Financieros de Clyan Services World S.A., cerrados a diciembre 31 de 2007, podemos resaltar los siguientes aspectos relevantes:

#### **En cuanto a los resultados del ejercicio:**

El resultado contable del año 2007 refleja una utilidad del ejercicio, la misma que asciende a USD 25.938,96 dólares. Resultado que se explica en los siguientes párrafos. Cabe indicar que este resultado hubiese sido considerablemente superior de no ser por costos financieros incurridos en el periodo a causa del déficit en el nivel de garantías entregadas a Petrocomercial. De igual manera este año hubo un desembolso de USD \$ 5000 que corresponden al pago obligatorio de la autorización de funcionamiento de la Comercializadora.

Los ingresos de la institución (por venta de combustible, transporte y fletes incluidos en facturas y otros ingresos) ascienden a USD 12'818.725.76 dólares, esto representa un incremento del 11.40% en relación al total de ingresos del periodo 2006.

Comparando estos ingresos con el costo de ventas del combustible (compras a Petrocomercial facturadas durante el año 2007) deja una utilidad para cubrir gastos operacionales de USD 303.364,17 dólares.

Los gastos mencionados anteriormente (de administración, de ventas y otros no relacionados directamente con las operaciones pero necesarios para el funcionamiento) ascienden a USD 277.425,21 dólares para el periodo 2007, lo cual implica un incremento del 4,96% en relación al año 2006, lo que va acorde con la inflación anual. En su mayor parte los gastos han permanecido estables en relación al 2006, el rubro que ha tenido un incremento significativo es el gasto que se paga por diferencial de precio a nuestros distribuidores, lo que es razonable en relación al incremento en ventas.

Durante el periodo el monto que la Comercializadora mantiene como garantía para pagos a Petrocomercial no ha sido estable, teniendo un promedio de USD 380.000 dólares, relacionando esto con las ventas implica que la misma ha rotado 34 veces.

#### **Respecto de la situación financiera de Clyan Services World S.A.:**

A Diciembre 31 de 2007 el índice de capital de trabajo (relación activo corriente menos pasivo corriente) es de USD - 40.082,70 dólares. Esta cifra es variable



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

de acuerdo a los cobros y pagos efectuados. Gerencia General en coordinación con los funcionarios se encuentran implementando las medidas necesarias para generar saldos favorables en lo que a capital de trabajo se refiere.

Los valores más representativos dentro del activo y pasivo son clientes y proveedores respectivamente, resultado de las operaciones normales (clientes representa el 64.50% del activo y proveedores el 85.81% del pasivo).

En el rubro Clientes se mantiene el inconveniente con el cliente Transoc, por USD 14.518 dólares pendientes desde el mes de julio del 2005. Existe un proceso judicial en proceso tendiente a la recuperación de dichos valores. No se ha provisionado este valor como incobrable en razón del resultado el ejercicio y debido al proceso en trámite.

Dentro de los activos de Clyan se cuenta con saldo por crédito tributario de impuesto a la renta correspondiente a los años 2004 y 2005 por USD 7.288,53 dólares, y para el año 2006 se generó un valor adicional de USD 21.879,33 dólares en concepto de retenciones que Petrocomercial ha realizado a Clyan. Luego del Recurso Administrativo presentado ante el SRI, en el año 2008, estos valores han sido compensados por la Administración Tributaria.

Respecto de los pasivos, Clyan Services World S.A., cumple puntualmente con sus obligaciones, tanto entidades de control estatales, con sus funcionarios, sus proveedores, entre otros.

El resultado del presente periodo tiene el efecto de compensar la pérdida sufrida en el periodo anterior, por lo que el Patrimonio Contable para el presente ejercicio alcanza USD 10.432,60 dólares.

Para el control de las operaciones de la empresa se cuenta con varios instrumentos diseñados para el efecto:

- Presupuesto para el presente ejercicio económico
- Estrategia tributaria a fin de conseguir la devolución de los valores retenidos en exceso por parte de Petrocomercial, así como proyección de resultados para toma de decisiones oportunas en lo referente al aspecto tributario.
- Manuales de procedimientos para las distintas áreas que involucran las operaciones de la institución.
- Sistema para control integrado de las operaciones a implantarse en los próximos meses.
- **ES NECESARIO INCREMENTAR EL NIVEL DE GARANTIAS POR PARTE DE LOS ACCIONISTAS, INDEPENDIENTEMENTE DE LA GARANTIA QUE SE MANTIENE PARA CONSUMO PROPIO DEBEN MANTENER UN NIVEL DE GARANTIA PROPORCIONAL A SUS ACCIONES (ESTO YA FUE ACORDADO EN EL MES DE FEBRERO DE 2008 A UN PLAZO DE TREINTA DIAS, SITUACIÓN QUE AUN NO HA SIDO CUMPLIDA). TOMAR EN CUENTA QUE LA ECON.**



## COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

CARMEN VACA Y EL ING. ALBUJA CON UN PAQUETE ACCIONARIO CONJUNTO DE 55% APORTAN CON USD \$ 192.000 DE GARANTIA, CON LO CUAL PROPORCIONALMENTE LE CORRESPONDE AL ING. DIEGO NIETO (25% DE ACCIONES) USD \$ 87.000 Y AL ARQ. ANIBAL PARRA (20% ACCIONES) USD \$ 69.000. INDEPENDIENTEMENTE DE SU CONSUMO.

### Propuesta sobre las utilidades

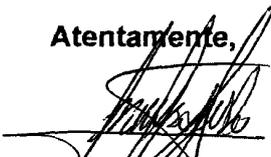
En virtud de que en el periodo anterior no se generaron utilidades, es la propuesta de Gerencia General que el valor generado en el año 2007 se distribuya totalmente entre los accionistas una vez cumplidas todas las obligaciones legales.

### **Políticas, Estrategias y Metas para el año 2007**

Las políticas y estrategias que se plantean en el año 2007, son las siguientes:

- Continuar con un constante crecimiento de ventas
- Difundir las actividades de Clyan Services World S.A., en todo el país.
- Promocionar las ventajas que Clyan Services World S.A., ofrece a los clientes.
- Concientizar a los socios para que no vean a la Comercializadora solo como un medio para sus negocios, sino como uno de sus negocios más importantes.
- Lograr la colaboración de todos los clientes de Clyan Services World S.A., y principalmente de sus socios para cumplir con los requerimientos que solicita la Comercializadora, ya sea para la planificación de la facturación y consecuentemente la entrega oportuna de los combustibles cuanto para cumplir con las exigencias de las Entidades de Control y el Marco Legal Vigente.
- Visita "puerta a puerta" tanto a los clientes industriales, cuanto a las Estaciones de Servicio, para incorporar nuevos afiliados a nuestra empresa.
- Afiliar a por lo menos cinco Estaciones de Servicio en funcionamiento
- Conseguir que las Estaciones de Servicio que se encuentran tramitando los permisos, terminen la construcción de sus establecimientos e inicien la facturación con Clyan Services World S.A.
- Capacitación constante del personal
- Nivelación de sueldos del personal acorde a sus funciones con el fin de motivarlos para el cumplimiento de las metas propuestas.

Atentamente,

  
Ing. Byron Albuja Merizalde  
GERENTE GENERAL