



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

INFORME ADMINISTRATIVO DEL GERENTE GENERAL AÑO 2014

Señores Socios
CLYAN SERVICES WORLD S.A.
Presente.-

Dando cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías, y los estatutos de Clyan Services World S.A., y como Gerente General de la misma, presento el respectivo Informe de Labores administrativas correspondientes al ejercicio fiscal del año 2014:

ANTECEDENTES:

Como es de conocimiento de todos los socios, la facturación de Combustibles en EPPetroecuador, se realiza en base a Garantías Bancarias presentadas ante esta entidad del Estado, para lo cual las garantías bancarias de Clyan ascienden a USD 1'301.000,00 al 31 de diciembre de 2014, según el siguiente detalle:

EMPRESA

CLYAN SERVICES WORLD S.A.	17,000.00
TOTAL EMPRESA	17,000.00

SOCIOS

ING. BYRON ALBUJA	203,400.00
ECON. CARMEN VACA	135,600.00
ING. DIEGO NIETO	0.00
TOTAL SOCIOS	339,000.00

ESTACIONES DE SERVICIO

E/S LOS VERGELES	250,000.00
E/S ORDOÑEZ LAZO	60,000.00
E/S LUZ MARÍA	40,000.00
E/S DIVINO NIÑO	40,000.00
E/S VIRGEN DE LA ELEVACION	15,000.00
TOTAL ESTACIONES DE SERVICIO	405,000.00

CLIENTES INDUSTRIALES

ENERGY PLUS S.C.C.	40,000.00
TOTAL CLIENTES INDUSTRIALES	40,000.00

TERCERAS PERSONAS

JUAN PABLO CONSTANTE	57,000.00
OCTAVIO CONSTANTE ERAZO	33,000.00
CARLOS ALBERTO GUERRA Y Z. DOMINGUEZ	410,000.00
TOTAL TERCERAS PERSONAS	500,000.00
TOTAL GENERAL	1,301,000.00



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

2

Cabe indicar, que las Garantías concedidas por los socios Ing. Byron Albuja y Econ. Carmen Vaca, van en completo beneficio de la empresa, pues son utilizadas para atender clientes propios de Clyan Services World S.A., y no particulares de los socios.

PRESTAMOS CONCEDIDOS A LA EMPRESA

El socio Ing. Byron Albuja, tiene concedido un préstamo en efectivo a la empresa por el valor de \$157.043,17.

La socia Econ. Carmen Vaca tiene concedido un préstamo a la empresa por el valor de \$ 97.421,69en efectivo.

DIVIDENDOS NO DISTRIBUIDOS AL 2013

Clyan Services World S.A. también cuenta con dividendos no distribuidos que se detalla de la siguiente manera:

DIVIDENDOS NO DISTRIBUIDOS

AÑO	SOCIO	DIVIDENDO	OBSERVACIONES
2010	ING. BYRON ALBUJA	\$ 23,906.76	
2011	ING. BYRON ALBUJA	NO HUBO UTILIDAD	
2012	ING. BYRON ALBUJA	\$ 3,620.58	*VER NOTA 1
2013	ING. BYRON ALBUJA	\$ 17,131.25	
TOTAL ING. BYRON ALBUJA		\$ 44,658.59	

AÑO	SOCIO	DIVIDENDO	OBSERVACIONES
2010	ECON. CARMEN VACA	\$ 28,688.12	
2011	ECON. CARMEN VACA	NO HUBO UTILIDAD	
2012	ECON. CARMEN VACA	\$ 2,413.72	*VER NOTA 1
2013	ECON. CARMEN VACA	\$ 11,420.83	
TOTAL ECON.CARMEN VACA		\$ 42,522.67	

AÑO	SOCIO	DIVIDENDO	OBSERVACIONES
2010	ING. DIEGO NIETO	PAGADO	
2011	ING. DIEGO NIETO	NO HUBO UTILIDAD	
2012	ING. DIEGO NIETO	\$ 0,00	*VER NOTA 1 Y 2
2013	ING. DIEGO NIETO	\$ 1,528.80	*VER NOTA 2
TOTAL ING. DIEGO NIETO		\$ 1,528.80	

TOTAL DIVIDENDOS NO DISTRIBUIDOS		\$ 88,710.06	
-----------------------------------------	--	---------------------	--

**COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS**

***Nota 1:** En el año 2012 los dividendos a distribuirse fue de \$108.045,74 de los cuales \$100.000,00 fueron utilizados para el aumento de capital que se realizó en diciembre del 2014, el detalle de la proporcionalidad es el siguiente:

Dividendos 2012 Ing Byron Albuja \$48.620,58, que es la parte que le corresponde por su 45% de acciones, de este valor se tomó \$ 45.000,00 para aumento de capital, quedando un saldo a distribuirse de \$3.620,58.

Dividendos 2012 Econ. Carmen Vaca \$ 32.413,72, que es la parte que le corresponde por su 30% de acciones, de este valor se tomó \$ 30.000,00 para aumento de capital, quedando un saldo a distribuirse de \$ 2.413,72.

Dividendos 2012 Ing. Diego Nieto \$ 27.011,44, que es la parte que le corresponde por su 25% de acciones, de este valor se tomó \$ 25.000,00 para aumento de capital, quedando un saldo a distribuirse de \$ 2.011,44.

***Nota 2:** En la fecha 5 y 18 de noviembre del 2014 se entregó \$5.000,00 respectivamente al Ing. Diego Nieto, por concepto de cancelación de los dividendos correspondientes a los años 2012 y 2013, según el siguiente detalle:

Dividendos 2012 del Ing. Diego Nieto	\$27.011,44
Aumento de capital proporcional del Ing. Nieto	\$25.000,00
Saldo de dividendos del año 2012	\$ 2.011,44
Dividendos año 2013	\$ 9.517,36
Total dividendos de los años 2012 y 2013	\$11.528,80
Anticipo de dividendos	(\$10.000,00.)
Saldo de dividendos por distribuir	\$ 1.528,80

RESUMEN:

En resumen el detalle de las cuentas por pagar o garantías entregadas por los socios a la organización son los siguientes:

SOCIO	CONCEPTO	VALOR
ING. BYRON ALBUJA	EFFECTIVO	157,043.17
ING. BYRON ALBUJA	DIVIDENDOS	44,658.59
ING. BYRON ALBUJA	GARANTIA	203,400.00
TOTAL ING. BYRON ALBUJA		405,101.76

SOCIO	CONCEPTO	VALOR
ECON. CARMEN VACA	EFFECTIVO	97,421.69
ECON. CARMEN VACA	DIVIDENDOS	42,120.38
ECON. CARMEN VACA	GARANTIA	135,600.00
TOTAL ECON. CARMEN VACA		275,142.07



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

4

SOCIO	CONCEPTO	VALOR
ING. DIEGO NIETO	EFFECTIVO	0.00
ING. DIEGO NIETO	DIVIDENDOS	1,508.80
ING. DIEGO NIETO	GARANTIA	0.00
TOTAL ING. DIEGO NIETO		1,508.80

Como se puede observar el socio mayoritario Ing. Byron Albuja tiene un aporte total reembolsable de \$405,101.76. En contrapartida y en relación a su participación la Econ. Carmen Vaca le correspondía entregar un aporte reembolsable de \$270.000.00.

El Ing Diego Nieto poseedor del 25% del paquete accionario, debería aportar el valor de \$225.000,00 aproximadamente entre garantías y dinero en efectivo de acuerdo a la proporción aportada por los otros accionistas.

Es importante mencionar que estos aportes no serán considerados para capitalizaciones futuras, sino en el momento en que la empresa cuente con el capital de trabajo necesario se devolverá a los accionistas.

RESULTADOS FINANCIEROS

1. VENTAS Y COSTO AÑO 2014

Una vez finalizado el año 2014, los valores de ventas versus el costo de ventas de los principales rubros es el siguiente:

Ventas vs Costo por Producto

Producto	Venta Neta (USD)	Costo Ventas (USD)	Utilidad Bruta (USD)	Utilidad Bruta (%)
Diesel Premium	10.870.894	10.733.934	136.960	1,28%
Gasolina Extra	10.786.795	10.695.932	90.863	0,85%
Diesel 2 Industrial	6.322.761	5.859.448	463.313	7,91%
Asfalto AC 20	6.079.668	5.667.885	411.783	7,27%
Extra con Etanol	3.414.107	3.385.150	28.957	0,86%
Gasolina Súper	2.864.579	2.845.293	19.286	0,68%
Diesel Premium Industrial	663.675	549.349	114.326	20,81%
Asfalto RC 250	629.791	547.402	82.389	15,05%
Diesel Petrolero	386.552	369.019	17.532	4,75%
Gasolina Extra Industrial	20.116	19.447	669	3,44%
Súper Petrolero	7.467	7.091	376	5,30%
Otros	735.569	727.579	7.990	1,10%
TOTAL	42.781.973	41.407.528	1.374.445	



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

Ventas vs Costo por Producto en porcentaje

Producto	Venta Neta (USD)	Venta Neta (%)	Costo Ventas (USD)	Costo de Ventas (%)
Diesel Premium	10.870.894	25,41%	10.733.934	25,92%
Gasolina Extra	10.786.795	25,21%	10.695.932	25,83%
Diesel 2 Industrial	6.322.761	14,78%	5.859.448	14,15%
Asfalto AC 20	6.079.668	14,21%	5.667.885	13,69%
Extra con Etanol	3.414.107	7,98%	3.385.150	8,18%
Gasolina Super	2.864.579	6,70%	2.845.293	6,87%
Diesel Premium Industrial	663.675	1,55%	549.349	1,33%
Asfalto RC 250	629.791	1,47%	547.402	1,32%
Diesel Petrolero	386.552	0,90%	369.019	0,89%
Gasolina Extra Industrial	20.116	0,05%	19.447	0,05%
Super Petrolero	7.467	0,02%	7.091	0,02%
Otros	735.589	1,72%	727.579	1,76%
TOTAL	42.781.973	1	41.407.528	1

Análisis por producto en la Utilidad Bruta

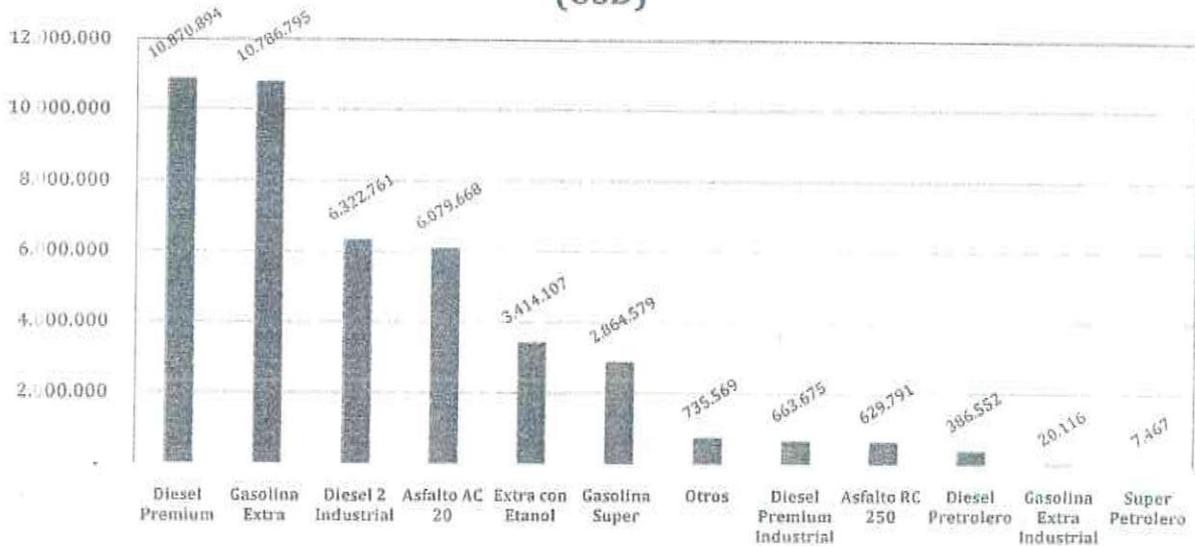
Producto	Utilidad Bruta (USD)	Contribución a la Utilidad Total (%)
Diesel 2 Industrial	463.313	33,71%
Asfalto AC 20	411.783	29,96%
Diesel Premium	136.960	9,96%
Diesel Premium Industrial	114.326	8,32%
Gasolina Extra	90.863	6,61%
Asfalto RC 250	82.389	5,99%
Extra con Etanol	28.957	2,11%
Gasolina Super	19.285	1,40%
Diesel Petrolero	17.532	1,28%
Otros	7.990	0,58%
Gasolina Extra Industrial	669	0,05%
Super Petrolero	376	0,03%
TOTAL	1.374.445	1



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

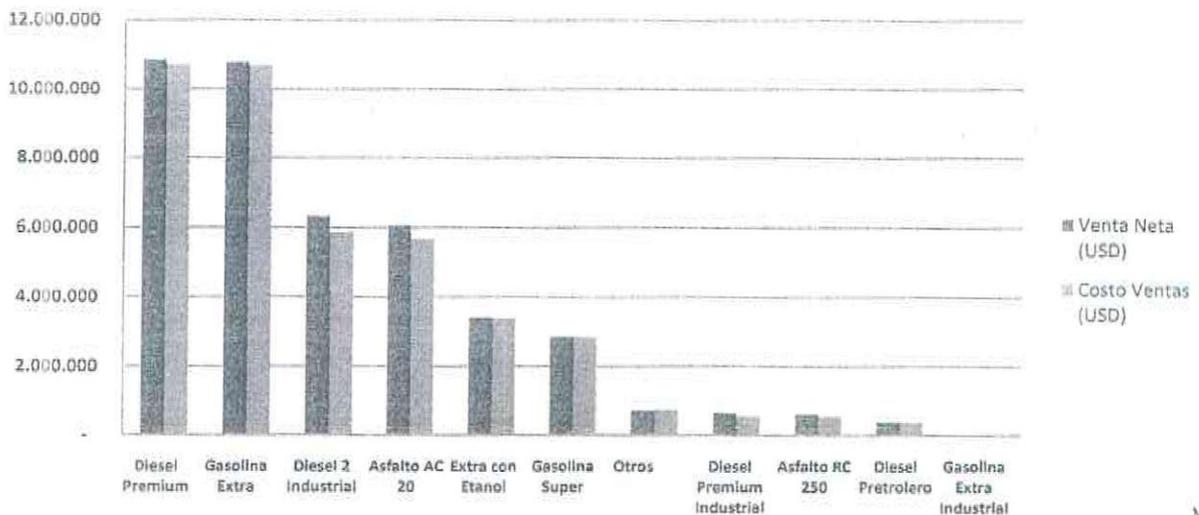
Venta por Producto

Venta Neta (USD)



(Ventas vs Costo)

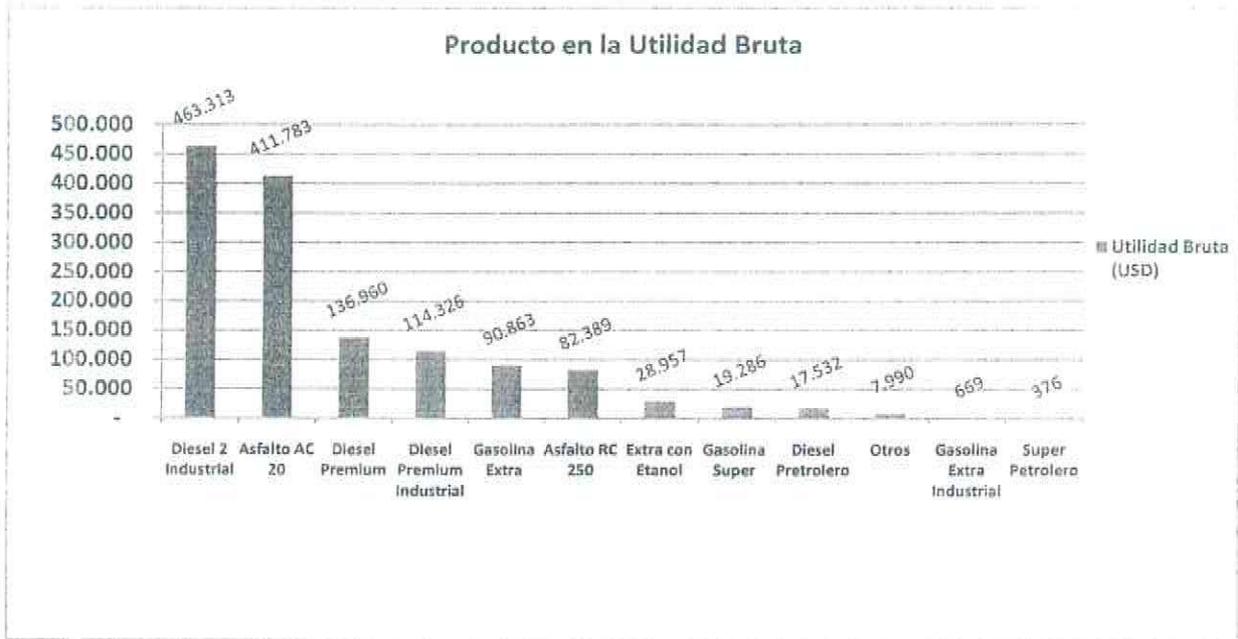
Ventas vs Costo



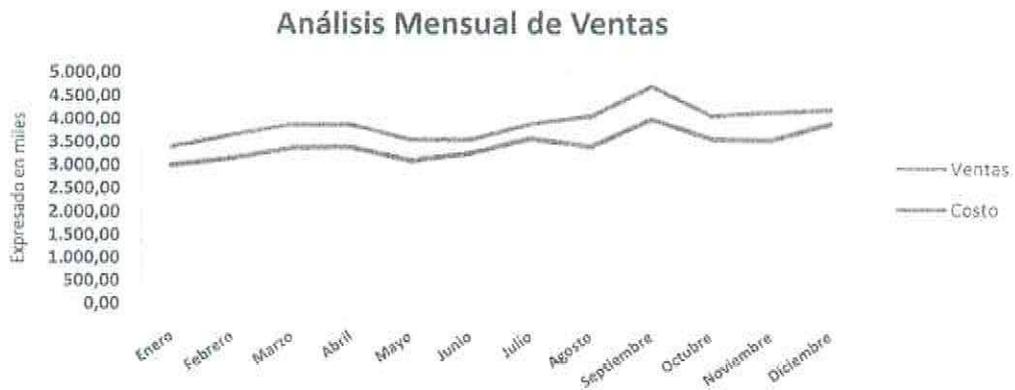


COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

(Producto en la Utilidad Bruta)



Análisis mensual de ventas





SITUACION FINANCIERA

Una vez concluido el periodo 2014 y cerrados los Estados Financieros por este lapso, se pueden resaltar los siguientes aspectos relevantes:

Estado de Resultados:

Para el periodo fiscal 2014 se ha generado una utilidad de USD \$ 138.789,14 fruto de las operaciones que se explicarán en los párrafos siguientes:

El total de ingresos generados en el año 2014 asciende a USD \$ 42'781.973,42; de los cuales el 65% corresponde a ventas de combustibles, el 16% corresponde Asfalto, el 17% corresponde al sector industrial y el 2% a otro tipo de ingresos como transporte entre otros.

El costo de las compras de combustible a EPPetroecuador fue de USD \$ 41'407.528,03, lo cual deja una utilidad bruta de USD \$ 1'374.445,39 para cubrir gastos.

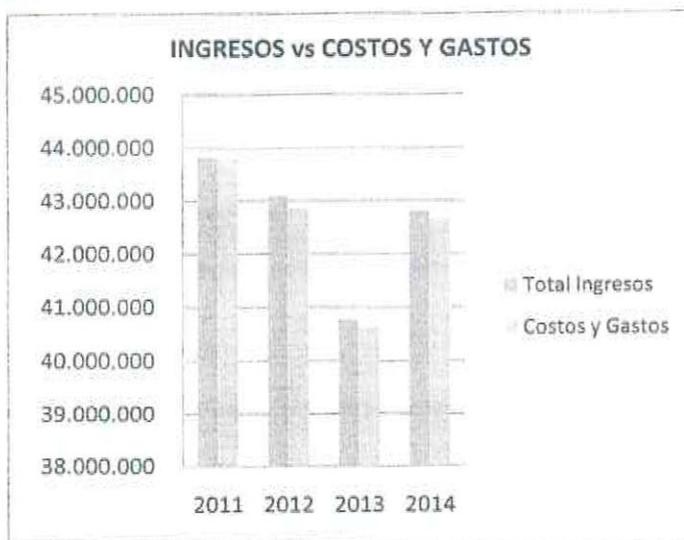
El total de gastos operacionales para el periodo 2014 es de USD \$ 1'235.656,25, es decir un incremento de gastos, en relación al 2013, por los gastos obligatorios realizados en las estaciones de servicio por disposición de la ARCH, la amortización de obras en proceso del proyecto de Hidrochina, el incremento de depreciaciones por la adquisición de un tanquero para asfalto y la renovación de un vehículo para la empresa necesario para realizar sus actividades, incremento de salarios de acuerdo a la inflación, el pago de intereses de Revnis y el aumento del gasto de combustibles para la operación de los vehículos antes mencionados.

El siguiente cuadro muestra el comportamiento de los ingresos, costos y gastos, utilidad de los tres últimos periodos fiscales:

Concepto	2011	2012	2013	2014
Total Ingresos	43,823,239	43,087,489	40,755,041	42,781,973
Costos y Gastos	43,722,073	42,849,639	40,598,883	42,643,184
Utilidades a Distribuir	-	8,045,74	38,069	29,393



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS



Del estado de Situación Financiera con corte al 31 de Diciembre de 2014, se puede determinar, que el capital de trabajo calculado (según la fórmula: Activo Corriente – Pasivo Corriente, tomando en cuenta las obras en proceso), es de: \$ 1'095.204,89.

Estado de Situación

Se incluyen dentro del activo \$ 5.531,98, que se encuentran como depósito judicial en el proceso que la empresa mantiene en el Tribunal Fiscal por el anticipo mínimo de impuesto a la renta del año 2008.

También se registran 55.248 dólares en concepto de crédito tributario de Impuesto a la Renta al 2014. Se esperará acumular dos años para proceder con el respectivo reclamo.



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

La falta de liquidez del mercado ha hecho que Clyan incremente a sus clientes el plazo de crédito, consecuencia de esta decisión las cuentas por cobrar incrementó de 1.5 a 1.9 millones. El cliente con mayor deuda al cierre del ejercicio del año 2014 y que hasta la fecha no se ha podido cobrar, es la que mantiene Progecon, por el valor de \$268.713,97. Se ha realizado gestiones en las diferentes entidades públicas que le deben a este cliente y de otros trámites legales que al momento se realizan, sin embargo no se ha obtenido resultados favorables.

En el mercado actual de combustibles y sus derivados, con el objeto de ser competitivos es necesario realizar la venta a crédito con un plazo de 45 días frente a 30 días del año pasado. Como es de conocimiento de los asistentes a esta Junta de Accionistas esto implica valores bastante altos.

Respecto a los pasivos:

Al 31 de diciembre de 2014, los préstamos bancarios con diferentes instituciones financieras ascienden a \$81.518,62 dólares.

Adicionalmente es importante mencionar que el valor de cuentas por pagar relacionados con la operación del negocio que se mantiene al 31 de diciembre del 2014 es de 2'810.475.85 dólares.

Durante el año 2014 Clyan ha cumplido puntualmente con sus obligaciones con entidades de control estatales, con sus funcionarios, sus proveedores, entre otros.

REVNIS

En el mes de mayo del 2013 la compañía adquirió un préstamo a través de la bolsa de valores por el valor de 700 mil dólares a un plazo de 2 años, el primer pago de capital se pagó en el mes de mayo 2014 y el segundo pago a final del plazo otorgado. El interés de la operación adquirida es de **9% de la serie A y 9,50% de la serie B.**

A diciembre del 2014 la empresa cancelo el primer abono por el valor de \$400.000,00 de capital, dejando un saldo por pagar a mayo del 2015 el valor de \$300.000,00, más los respectivos intereses.

Los intereses han sido pagados de acuerdo al contrato firmado.

Anticipo de impuesto a la renta

A partir del 2011 al normativa tributaria cambio y el anticipo de impuesto a la renta (AIR) pasó a ser el pago mínimo de renta para las empresas. Esta resolución sigue causando gran perjuicio para la organización ya que en años pasados el pago de impuesto a la renta era calculado en base al porcentaje que determina la ley, es decir el 25%, aunque en la actualidad es del 22%.

Desde el 2011 el cálculo de pago de impuesto a la renta es inferior al AIR. Esto significa que la compañía ha sobrepagado en el transcurso de 4 años el valor de 156.985,61 dólares en exceso. Valores detallados en cuadro en la parte inferior.

CONCEPTO	2011	2012	2013	2014
UTILIDAD	101,014	237,850	156,159	138,789
IMPUESTO CAUSADO	57,630	75,665	37,840	54,222
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	104,972	94,127	94,665	88,578
IMPUESTO PAGADO EN EXCESO ANUAL	(47,342)	(18,462)	(56,825)	(34,356)
IMPUESTO PAGADO EN EXCESO ACUMULADO	(47,342)	(65,804)	(122,629)	(156,985)



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

Conciliación tributaria

Una vez cerrado el ejercicio fiscal 2014 y determinada la utilidad del periodo, la misma se distribuye de la siguiente manera:

	CONCILIACIÓN TRIBUTARIA AÑO 2014	VALOR
	Utilidad del Ejercicio	138.789,14
(-)	15% Participación a Trabajadores	20.818,37
(+)	Gastos No Deducibles	128.493,53
	BASE IMPONIBLE	246.464,30
	22% Impuesto Causado	54.222,15
(+)	Anticipo Impuesto a la Renta año 2014	88.577,84
(-)	Retenciones Fuente Año Corriente	132.200,35
(-)	Retenciones Fuente Años Anteriores	11.625,92
	SALDO A FAVOR DEL CONTRIBUYENTE	55.248,43
	DIVIDENDOS A DISTRIBUIR SOCIOS	29.392,93

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS EN EL INFORME DEL AÑO 2013

El cumplimiento de las políticas, estrategias y metas para el año 2014, previstas en el informe administrativo del año 2013 del Gerente General, se detalla a continuación en el mismo orden que consta en el informe del año anterior:

1. Se incrementó el nivel de ventas, sin embargo la utilidad se vio afectada por los gastos obligatorios realizados en las estaciones de servicio por disposición de la ARCH, la amortización de obras en proceso del proyecto de Hidrochina y Odebrecht, el incremento de depreciaciones por la adquisición de un tanquero para asfalto y la renovación de un vehículo para la empresa, necesario para realizar sus actividades, el incremento de salarios de acuerdo a la inflación, el pago de intereses de Revnis, el pago de honorarios al personal que elaboró el sistema de facturación electrónica y el aumento del gasto de combustibles para la operación de los vehículos antes mencionados.
2. Se ha difundido la marca especialmente en el área de la construcción y de clientes industriales.
3. No se cumplió con el objetivo de concientizar a todos los socios sobre su participación equitativa de acuerdo al número de acciones, esta situación se ve reflejada en la aportación inequitativa de los socios.
4. Se capacitó al personal de la empresa con cursos y/o seminarios realizados en entidades de reconocido prestigio y de acuerdo al área que desarrolla su trabajo.
5. Se posicionó a Clyan entre las cuatro mejores comercializadoras de asfalto a nivel país.
6. Se desarrolló un sistema propio de facturación electrónica que está dando excelentes resultados.
7. Se ha dotado de instalaciones funcionales a los trabajadores de modo que se sientan cómodos en un ambiente de trabajo que les permita realizar sus actividades de la mejor forma.



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

CUMPLIMIENTO LABORAL Y LEGAL

Dentro de sus políticas laborales, el Gobierno Nacional ha dictado leyes y normas muy exigentes que deben ser cumplidas a cabalidad por todas las empresas para su normal funcionamiento. El incremento de toda la normativa jurídica en este sentido ha hecho que se tenga que emplear mucho más tiempo, recursos humanos, económicos y tecnológicos.

Pese a lo cual la Gerencia General ha cumplido con todo lo establecido en la Constitución Política de la República, la Ley de Régimen Tributario Interno, Código de Trabajo, Ley de Seguridad Social, Ley de Hidrocarburos, tanto en disposiciones como plazos señalados en los mencionados cuerpos legales, tal es así, que hasta la fecha, no tenemos notificación alguna de estas entidades de control, por algún incumplimiento sobre estos temas.

En cuanto al personal ocupado, debo manifestar que en el transcurso del año una funcionaria presento su renuncia, la misma que fue reemplazada en forma inmediata.

Los funcionarios son profesionales con alto grado de responsabilidad en el cumplimiento de sus funciones, la cual ha permitido mejorar la rentabilidad y que la empresa pueda cumplir con todas sus obligaciones.

Actualmente la empresa tiene 15 plazas de trabajo ubicados de la siguiente manera: 9 en Quito, 1 en Guayaquil, 1 en Cuenca, 2 en Esmeraldas, 1 en Ambato y 1 en Zamora.

POLITICAS, ESTRATEGIAS Y METAS PARA EL AÑO 2015

Como es de conocimiento público, las condiciones económicas adversas que atraviesa el país, especialmente por la baja del petróleo, han obligado a reducir el presupuesto nacional por lo menos para los próximos dos años.

Esta situación, se refleja en la disminución de obras públicas, como construcción y/o ampliaciones de carreteras, ocasionando que la demanda de asfalto y diesel para constructoras se reduzca ostensiblemente y lo que es peor, los pagos se retrasen considerablemente produciendo un decrecimiento en la liquidez de la empresa.

Para evitar que esta falta de liquidez se profundice, la Gerencia estratégicamente ha iniciado el cambio de segmento en materia comercial, es decir, en el año 2015 incursionara con mayor fuerza en el segmento Industrial privado, para no depender del sector público.

Sin embargo, este cambio se debe realizar a mediano plazo, debido a que no es viable retirarse del mercado de los asfaltos en forma rápida, ni tampoco se puede ingresar al sector industrial de tal modo que compense en su totalidad las ventas de los asfaltos.

Para cumplir con este objetivo se contratarán dos vendedores exclusivamente para el sector industrial, con metas de cumplimiento específicas acorde con lo que requiere la empresa.

De igual manera se contratará el asesoramiento de un Coach, con el fin de concientizar a los funcionarios sobre el cambio que necesita la compañía, asesorar sobre los procedimientos de ventas tan cambiantes en la actualidad y de ser necesario modernizar el orgánico funcional de la empresa.

Se intensificará las acciones legales y de otro orden, con el fin de cobrar la cartera vencida y de evitar que en el año 2015 se produzcan estos contratiempos.

Se continuará con la capacitación del personal, pues tanto la normativa como la tecnología constantemente están modernizándose y nuestra actividad comercial exige estar a la par con estos cambios.



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS Y ANEXOS

Como siempre se estará atento a las nuevas leyes y normativas que en materia hidrocarburífera, tributaria, laboral, de seguridad social, etc., que emita el Gobierno Nacional, para cumplir con todas las disposiciones y evitar posibles sanciones.

Por otro lado y tomando en cuenta que nunca se ha capitalizado la empresa, a excepción del aumento del capital social realizado en diciembre del 2014 con dividendos no distribuidos, es necesario que todos los socios aporten con la parte correspondiente, para que se pueda contar con un mayor capital y de esta forma poder vender al menos el mismo volumen del año anterior y de igual forma disminuir los gastos por sobregiros y/o pago de intereses por préstamos de dinero.

Adicionalmente, debo indicar, que como Representante Legal estoy asumiendo responsabilidades y garantías mucho más elevadas cada día, por las cuales estoy poniendo en riesgo mi patrimonio por lo que solicito que las próximas garantías, pagarés, préstamos bancarios y/o letras de cambio sean suscritos también por todos los socios de acuerdo a su paquete accionario.

Finalmente es necesario aclarar que los socios Ing. Byron Albuja y Eco. Carmen Vaca han suscrito ya todos los documentos legales antes descritos, en consecuencia han asumido todos los riesgos financieros de la organización, durante los 12 años de vida que tiene la empresa.

Atentamente,

Ing. Byron Albuja Merizalde
GERENTE GENERAL

