

INTERNATIONAL FOREST PRODUCTS DEL ECUADOR S.A.

Santo Domingo, 22 de Mayo del 2010

Srs. Accionistas
IFPESA
Vía Julio Moreno 600 metros
Santo Domingo, Ecuador

De mis consideraciones:

Como Presidente y Representante Legal de la Empresa quiero saludar cordialmente a todos aquí hoy presentes: incluyendo especialmente a la Dra. Elvia Maribel Alarcón, Comisaría; el Ing. Mario Ramírez Eguiguren, Accionista; y a la Empresa IFP LLC, Accionista. Me es grato presentar a ustedes mi informe sobre los resultados obtenidos por la empresa en el año 2009, los cambios y modificaciones en nuestra estructura empresarial, y los grandes retos que a todos que hacemos esta empresa nos comprometemos.

Nuestras ventas consolidadas en dólares se incrementaron en un 44% en relación al año pasado y nuestro promedio de venta por bf subió de \$1.33 en el 2008 a \$1.43 en el 2009, un incremento del 7.5%. Al mismo tiempo la empresa tuvo que soportar un incremento en todos nuestros parámetros de costos, tanto en materia prima + 28% de enero 2008 hasta Diciembre 2009, como en el costo de mano de obra y repuestos. Adicionalmente registramos un gasto extraordinario de \$119,693.81 como ajuste a las cuentas de IVA Por Cobrar de acuerdo a las Resoluciones recibidas del SRI en el 2009 y hemos incluido en sus Carpetas un Anexo Complementario detallando los movimientos contables relacionados a los ajustes de IVA.

Los tres puntos mas importantes en el resultado obtenido y nuestro panorama para el año 2010 y en adelante, son los temas que quiero resaltar en este Informe.

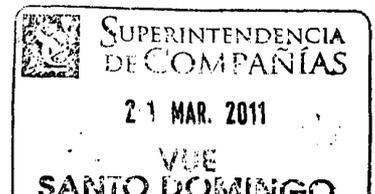
1. Punto 1 • Materia Prima

1.1. El fuerte incremento en el costo de la madera de balsa que viene con una trayectoria ascendente desde el año 2006. Aunque no se puede predecir el futuro la única cosa clara es que será imposible mantener nuestra operación si el costo de nuestra madera continua subiendo sin poder transferir estos incrementos a nuestros precios de venta. Para darle perspectiva a este fenómeno se puede proyectar cuanto dinero tuvimos que gastar para comprar madera en el 2009 para cubrir el incremento promedio 2008:2009, \$59,222.87. Lo que equivale al 77% de las utilidades netas del 2009.

1.2. El análisis preliminar de los costos para madera de balsa de plantación con un precio promedio de \$1000 por hectárea de tierra estima el costo por bf neto entregado en "patio" en \$0.24. Esta utilidad desaprovechada representaría para el año 2010, calculando sobre una proyección de 4,000,000 de bf netos de balsa, \$560,000. En mi opinión será imposible en el futuro mantener nuestra competitividad si no se logra incorporar esta oportunidad desaprovechada. Para la empresa la incorporación de un proyecto de Silvicultura enfocado a balsa y otros especies de árboles tropicales es de máxima prioridad y probablemente será el factor determinante en la vida misma de la empresa.

2. Punto 2 • Mejoramiento De Nuestros Precios De Exportación

Via Julio Moreno 600m • Santo Domingo • Ecuador



INTERNATIONAL FOREST PRODUCTS DEL ECUADOR S.A.

2.1. Sin ninguna duda la empresa tiene un perfil industrial mas sofisticado que la mayoría de nuestros competidores en el Ecuador, implicando una estructura de inversión significativamente mas cara y por el mismo hecho un costo mayor en Mantenimiento y personal de Ingeniería, Supervisores y operarios. La única manera que esta diferencia en costos puede resultar en un saldo positivo para nuestra empresa es a través de:

2.1.1. Un incremento en el valor agregado bruto de la producción con una utilidad bruta real que refleja los costos del valor agregado; y

2.1.2. Mejor calidad que refuerza y propulsa nuestras ventas.

En el 2009 logramos incrementar nuestros precios de exportación en algunos casos específicos, pero con nuestros dos clientes mas grandes, un tablero para los Estados Unidos, y un tablero BC13 para Alemania, no logramos mejorar los precios de venta. En el caso del tablero para los Estados Unidos nuestra competencia en el Ecuador, Alcan Río Tinto, decidió mantener los precios históricos y firmo un contrato a dos años, 2009 y 2010, con los mismos precios de su contrato anterior 2005-2007. En Alemania con nuestro tablero BC13, IFP realizo, a mi criterio, una débil negociación con el Cliente y adicionalmente la recesión económica en Europa tuvo su impacto sobre estas negociaciones. Mejorar nuestros precios y márgenes para el producto exportado es una meta estratégica de primera importancia.

3. Punto 3 • Consolidación de la Estructura Empresarial

3.1. En el 2009 se logró un importante avance en le reestructuración de la Empresa incluyendo los siguientes logros significativos.

3.1.1. Implementación del nuevo sistema contable – SACIORACLE.

3.1.1.1. Con la importante ayuda de la Doctora Elvia Maribel Alarcón, consultora del Sistema SACIORACLE y Comisaria para el año 2009, se logro implementar con éxito el nuevo sistema de contabilidad.

3.1.2. Incorporación de la nueva oficina Administrativa.

3.1.3. Renovación de nuestro grupo Administrativo con personal nuevo con un mejor nivel profesional:

3.1.3.1. Contabilidad

3.1.3.2. Exportaciones

3.1.3.3. IVA

3.1.3.4. Personal

3.1.4. Auditoria Externa (2006, 2007, 2008)

3.1.4.1. Se contrato a la firma Auditora CPARMAS Consultores para los años 2006, 2007, y 2008. Por la naturaleza de la contabilidad anterior el trabajo ha sido difícil pero tremendamente importante. Los informes y recomendaciones de estas auditorias aun no están listas para esta Junta General pero en los próximos días espero recibir los informes finales de los auditores e informaré oportunamente sus resultados.

3.1.4.2. Dr. Celso Patricio Armas de la Bastida, doctor en Auditoría y Contabilidad, CPA.

3.1.5. Se reforzó nuestro capital humano con Ingenieros como Jefes de Área.

INTERNATIONAL FOREST PRODUCTS DEL ECUADOR S.A.

- 3.1.5.1. Producción: Ing. Rene Gaibor (ESPOCH).
- 3.1.5.2. Diseño y Mantenimiento: Ing. Recalde (ESPOCH).
- 3.1.5.3. Ingeniería de Sistemas Ing. Oña (ESPOCH).

3.1.6. Se estableció contacto local en el área de asesoría legal.

- 3.1.6.1. Dr. Arturo Matute, un reconocido profesional legal, doctor en Leyes, con gran conocimiento de las estructuras y personal tanto en el área Municipal y Jurídico de Santo Domingo. Es un hombre ampliamente conocido por su ética personal y actualmente trabajando con las compañías y organizaciones más importantes de la Provincia.

Nuestras metas principales para la reestructuración han sido lograr la autosuficiencia en todas las áreas Administrativas y Técnicas de la empresa, identificar y corregir deficiencias históricas en nuestra contabilidad financiera, reforzar el departamento de mantenimiento, y mejorar la capacidad profesional de nuestro componente humano. Aunque la meta no está todavía completamente realizada hemos logrado importantes avances y consolidación de la estructura orgánica. Estaré monitoreando el avance de la reestructuración en todas sus áreas en los próximos meses y espero poder reportar a finales del 2010 que la empresa, en cuanto a su estructura orgánica y Capital Humano, es auto-suficiente y preparado para continuar avanzando con éxito en representación de los mejores intereses de nuestros accionistas, los trabajadores, y la sociedad.

Hasta donde yo puedo verificar los Estados Financieros Consolidados 2009 presentados en esta Junta representan correctamente los resultados del ejercicio 2009, pero estamos esperando el informe final de las Auditorías de periodos anteriores y podría existir modificaciones a los años anteriores que impactan sobre el resultado 2009 presentado en esta Junta. Inmediatamente después de concluir la Auditoría Externa 2006, 2007, y 2008, se iniciará con la Auditoría Externa del 2009 y aquí también podrían existir modificaciones o recomendaciones que se tendrán que tomar en cuenta e incorporar dentro de nuestra Contabilidad Financiera. Adicionalmente puedo certificar que estamos completamente al día con todas nuestras obligaciones tributarias.

En los Puntos 4 y 5 de esta Junta revisaremos en detalle el Balance General cortado al 31 de diciembre del 2009 y el Estado de Resultados del año 2009. Nuestro personal Administrativo ha preparado un grupo de reportes que presentan en más detalle algunos de las cuentas y movimientos de más importancia y estos reportes están presentados como Anexos Complementarios para los miembros de esta Junta, incluyendo una copia del Formulario 101. Todos estos reportes han sido entregados a la doctora Elvia Alarcón y están disponibles para los Auditores Externos que todavía están realizando las Auditorías.

Atentamente,



Stephen Wilde
Presidente

cc SA.Junta.2010.05