

Quito, 20 de Marzo de 2018

Señores

Junta General de Socios, FUENTES - MÉNDEZ FOCS Cía. Ltda.

Presente.-

De mi consideración:

Señores socios, a continuación me permito entregar el informe de Gerencia General a la Junta General de Socios, relacionado con las operaciones correspondientes al ejercicio económico 2017.

ANTECEDENTES

En el presente año lamentablemente las actividades se redujeron enormemente, no se realizaron trabajos grandes ya que las empresas constructoras decidieron parar su labores; y en muchos de los casos liquidaron las empresas y salieron del país, en tal virtud, sabemos y estamos conscientes de los problemas que hasta la presente se mantienen en el área de la construcción.

De igual manera que el año anterior, el sector privado de la construcción no generó el trabajo normal que acostumbra, tiene una baja impresionante; además, no se pudo concursar a través del portal de compras públicas, y los constructores que participaron tuvieron serias complicaciones en cobrar sus planillas por la falta de presupuesto, las entidades y empresas privadas pararon sus obras, de todas maneras la facturación del año llegó \$ 52.350,69 y los resultados fueron los siguientes:

AREA ADMINISTRATIVA

Durante este año se mantuvieron dos personas en roles de pagos y afiliación del IESS, esto quiere decir que es necesario cumplir con los requerimientos de la Ley Laboral y del Seguro Social, se inició con el aporte mínimo y no se ha podido incrementar dichos valores por la falta de recursos pues el ofrecimiento fue incrementar los sueldos, lamentablemente no se logró. En lo relacionado con la contratación de trabajadores, ellos no quieren facturar por lo que se solicita realizar la liquidación de servicios para cumplir con el registro de los costos; lo relacionado a impuestos con el SRI, se ha cumplido con todas las declaraciones y la elaboración de los anexos transaccionales respectivos.

Es necesario puntualizar que se han incrementado la competencia en la totalidad de acabados por otro lado no se puede vender a crédito, ya que la crisis económica afecta la liquidez y el normal desenvolvimiento de los trabajos.

VENTAS

Como se manifestó anteriormente, existe una gran competencia en el mercado con costos increíbles que ya no sé puede competir. Hay que tomar otras estrategias para mantenernos en el mercado. La reducción de importaciones nos ha perjudicado porqué la mayor cantidad de requerimientos de los constructores y clientes son materiales de procedencia China por ser los más económicos, estos se han restringido por las salvaguardias y algunos han subido el precio.

ECONOMICO

Este año hemos contado con una facturación mínima pero de igual manera los costos son importantes por lo que las utilidades nos son tan alentadoras por lo que los costos siempre van en incremento.

Los Ingresos totales fueron de:

\$ 52.350.69

Los costos y gastos de ventas y administrativos:

\$ 52984.71

Activo Corriente

\$ 21153.18

Pasivo corriente

\$ 3254.51

El índice de liquidez

\$ 6.50

Pérdida

La pérdida de la empresa fue de: \$ 1634.02

El índice de liquidez es prácticamente mentiroso porque los valores son mínimos y no representa la verdadera realidad financiera de la empresa que prácticamente pasa por un mal momento con una pérdida del ejercicio y con costos fijos que cubrir.

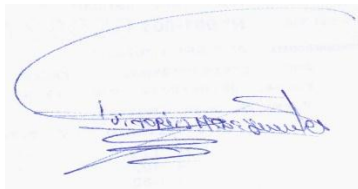
VARIOS

Es importante recalcar que el mantener la empresa ha sido muy difícil, ustedes están conscientes de lo duro que ha sido mantenerla, pienso que si las operaciones se mantienen de la misma manera este próximo año, recomendaría cambiar el giro del negocio. En todo caso solicito su respaldo y un trabajo intenso, también saben que mientras yo me encuentre frente a este cargo no les he defraudado ni lo haré jamás, además la empresa es la que mantiene a la familia; en tal virtud el éxito que tengamos, irá en beneficio de todos y cada uno de nosotros.

Gracias

Los balances están a su entera disposición, cualquier inquietud se podrá solventar

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Victoria Méndez de Fuentes", with a large, sweeping flourish above it.

Victoria Méndez de Fuentes
GERENTE GENERAL