

Quito, 22 de marzo 2016

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

COMPAÑÍA FUENTES MÉNDEZ FOCS Cía. Ltda.

Presente.-

De mi consideración:

A través del presente pongo en consideración de ustedes el informe de Gerencia General a la Junta General de Socios, relacionado con la parte administrativa y principales operaciones económicas correspondientes al período económico 2015.

ANTECEDENTES

Durante el ejercicio económico 2015, se mantuvo el personal que hemos venido trabajando, esto es Julio como responsable del área técnica con el soporte de Vanessa y quien habla en el área administrativa. Es importante recalcar que en el área técnica siempre se requiere de personal contratado como: Instaladores de diferentes productos, albañiles, pintores, etc... el manejo de este personal siempre ha dado problemas ya que la mayoría por no decir todos no cuentan con facturas y en determinado momento desaparecen y provocan problemas con los trabajos, hay que ver qué estrategia se adopta.

En referencia con la representación de filtros americanos ELECTROFLOW. Esta Empresa prácticamente ya no va a producir los filtros, además las empresas ecuatorianas poco o nada les importa salvar sus equipos por consiguiente no vale la pena complicarse con este producto, reitero es mi parecer.

Se ejecutaron los siguientes trabajos: Se atendió al Instituto Metropolitano en la construcción de su nuevo bloque con acabados de construcción. Se Intentó comercializar dos filtros al Ministerio de Transportes, pero no se pudo finalizar la venta, más bien se logró desarrollar unos pocos trabajos.

En relación a los demás ingresos fueron pocos, se mantuvieron las relaciones con Farm-Hous culminando la instalación y provisión de Gypsum de una torre de departamentos con la empresa, lamentablemente hasta ahora no nos han cancelado la liquidación de los trabajos realizados.

Se mantiene la constante de que el primer cuatrimestre del año, es muy bajo en contratos en el sector de la construcción, no existe presupuesto en las entidades públicas, además las instituciones que extienden sus demandas a través del SERCOP, tienen algún forma de asignación directa a sus amigos que ya no se ha podido ganar ningún contrato a través de contratación pública.

A continuación me voy a referir a las áreas más importantes de la empresa.

AREA ADMINISTRATIVA

Se ha requerido la contratación Lcda. Maribel Tapia, para presentar a la Superintendencia de Compañías los informes de los estados financieros.

Seguimos concursando a través del portal de compras Públicas, en este año se firmó ningún contrato ya todos los trabajos se presentan en la modalidad de Puja y en este caso los precios considerados son por demás bajos no se puede trabajar con esos márgenes más es luego el problema con la fiscalización, además sabemos por fuentes oficiales que existen mecanismos para la asignación de contratos, más lo que se trabaja preparando los pliegos y la SERCOP ya tiene establecidos los ganadores.

En lo relacionado con la contratación de trabajadores, ellos no quieren facturar por lo que se solicita realizar la liquidación de servicios para cumplir con el registro de los costos que la mano de obra representa, de lo contrario el rubro de costos será mermado.

En lo relacionado a impuestos con el SRI, se ha cumplido con todas las declaraciones; En cuanto a ingresos tenemos decremento sustancial por la falta de contratos con el Estado a través de COMPRAS PÚBLICAS,

Como se ha manifestado en otras ocasiones continua incrementándose la competencia en los productos de piso solo se vende a crédito, hay que tener mucho cuidado con las ventas a crédito, la crisis afecta la liquidez y va a ser difícil la recuperación de esos valores, sin embargo los costos de materiales y de mano de obra son rubros que se adquieren al contado, que no pueden esperar.

VENTAS

Los ingresos a diferencia que el año anterior se disminuyeron las ventas. Hay que tomar otras estrategias para mantenernos en el mercado. La reducción de importaciones nos ha perjudicado porque la mayor cantidad de requerimientos de los constructores y clientes son materiales de procedencia China por ser los más económicos, se han restringido y algunos han subido el precio.

ECONOMICO

Este año hemos contado con una facturación de: \$ 164.790,54

Los costos y gastos de ventas y administrativos: \$ 116.194,49

Activo Corriente: \$ 22.207,14

Pasivo corriente: \$ 938,60

VARIOS

Es necesario recalcar que este año está complicado, nuestros clientes no están construyendo y mantener la empresa siempre ha sido duro, peor aún con esta crisis y la baja del precio del petróleo, no me cansaré de pedir su respaldo y de un trabajo intenso ustedes saben que la empresa es la que nos mantiene a la familia; en tal virtud el éxito de la empresa irá en beneficio de todos y cada uno de nosotros ya que varios de los costos de mantenimiento y estudios de los niños de ustedes, están a cargo de la empresa.

Gracias

- Los balances están a la disposición de ustedes, cualquier inquietud se podrá solventar

Atentamente



Victoria Méndez de Fuentes
GERENTE GENERAL

