

Quito, Abril del 2010

Señores  
Junta General de Socios - FOCS. Cía Ltda.  
Presente.-



De mi consideración:

Señores JUNTA GENERAL DE SOCIOS me permito presentar a ustedes el informe de Gerencia, de las operaciones efectuadas en la Empresa FUENTES MÉNDEZ FOCS CÍA LTDA, durante el periodo económico 2009:

#### ANTECEDENTES

Es necesario expresar que el sector de construcción al cual la empresa se dirige con sus productos, el mercado sigue cada vez más incrementándose la competencia con personas naturales y profesionales que realizan la misma labor nuestra por la falta de fuentes de trabajo. Este sector daña el mercado ya que no contienen costos operativos y administrativos, sin embargo de igual manera que los años anteriores hemos logrado mantenernos.

Por otro lado la participación en la Contratación Pública nos ha ayudado enormemente ya que hemos logrado ganar varios concursos los mismos que nos han permitido mantenernos en este periodo.

FUENTES MÉNDEZ FOCS, le diferencia de su competencia, su atención especializada y personalizada que ha sido la estrategia para mantenernos.

A continuación me permito extender el informe correspondiente y explicaré sobre algunos aspectos relacionadas con el manejo de la gerencia:

#### INFORME

##### ÁREA ADMINISTRATIVA

Efectivamente No se ha podido incorporar personal de planta, se mantiene problemas con la afiliación de las tres personas que trabajamos a tiempo completo, se han pagado remuneraciones a la gerencia y el área comercial pero no se han considerados

el seguro social ya que ese es el acuerdo aceptado por las dos personas que constan en nómina. Solicito una vez más la incorporación de una o dos personas en el área comercial ya que varias veces se cierra la oficina por atender a clientes. Nuevamente quiero hacer énfasis que se requiere el soporte familiar y es así que todos debemos trabajar y esforzarnos.

Este año se continúa con los servicios de un contador profesional particular, se han presentado las declaraciones y balances de manera oportuna, realizando el correspondiente análisis. El profesional que todos lo conocemos es el Licenciado Jurado.

En cuentas por pagar son valores normales con nuestros proveedores de materiales pagos que se están cumpliendo a las fechas previstas, sin embargo hay veces que se debe cubrir los valores con mucho apremio.

## VENTAS

Se mantiene la venta de pisos, este negocio nos ha permitido salir adelante a pesar de la competencia desleal de personas naturales que están en este negocio. Hemos buscado otros productos relacionados con pisos como vinilo, porcelanato y otros proveedores de pisos estos nos ayuda sustancialmente en entregar mayor variedad de productos. Al momento se está trabajando con la empresa de Cuenca, Lis Iop, lamentablemente las compras son de contado y no otorgan crédito, esto perjudica la comercialización de los productos de esta empresa, hasta la presente continuamos con los mismos proveedores.

## ECONÓMICO

Durante este año, las ventas realizadas fueron de \$ 211.887,41, correspondientes a trabajos con el Fuerte Militar Rumiñahui de contratos realizados a través de la INCOP. Las compras y los servicios de transporte ascienden a \$ 169.305,83, estos dos rubros son considerables pero son necesarios realizarlos ya que son efectivamente los costos de los trabajos que desarrollamos.

Este periodo contamos con utilidad de \$ 6.176,79

A pesar de todo se ha podido cubrir la deuda emergentes y mantenemos todavía deudas. Por la falta de pago de los constructores.

El capital de trabajo es de \$4226,56, se debe a que está pendiente la realización de trabajos con el CALE. Este mes de enero se compensará este problema

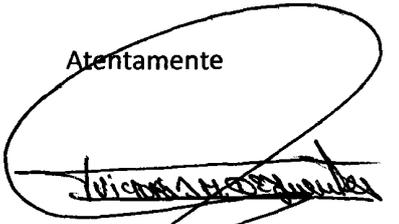
Al 31 de diciembre tenemos un índice de liquidez \$ 0,94

VARIOS

Como se ha indicado año a año, ustedes han sido parte integrante en las decisiones y son parte de la administración ya que no es nuevo nada de lo que expreso en este informe, sin embargo, esperemos por un lado que el presente año las cosas mejoren y por otro que los negocios encargados a Julio sigan incrementándose, cuenten con mi apoyo incondicional y de los que hacemos la empresa.

Se encuentran los balances a su disposición,

Atentamente



Victoria Méndez de Fuentes  
GERENTE