



Quito, 28 de Abril del 2009

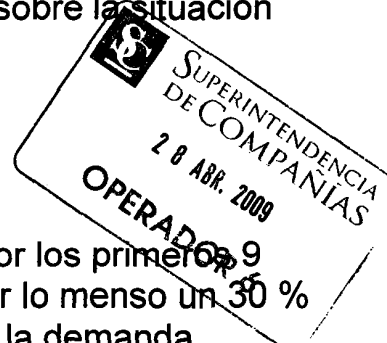
De la Paz Producciones Sociedad Anónima  
INFORME ANUAL DE GERENCIA

Señores Socios:

En cumplimiento de las obligaciones estatutarias y legales ( resolución de la superintendencia de compañías número 92.1.4.3.0013), cumple presentarles el informe anual respecto a las actividades desarrolladas durante el año 2008 y sobre la situación financiera al 31 de diciembre del mismo año.

## 1.- EL ENTORNO EMPRESARIAL

Se mantuvieron precios altos de materia prima por los primeros 9 meses del año, experimentando una caída de por lo menos un 30 % en los meses finales debido a la baja drástica de la demanda.



Debido a los altos precios del palmito durante los últimos 2 años, se han sembrado indiscriminadamente muchas plantaciones, las mismas que saldrán a producción durante el 2009 y 2010. Esto, junto con la disminución de la demanda mundial de producto terminado es una receta para que los precios del tallo bajen dramáticamente durante el 2009 y 2010.

## 2. METAS Y OBJETIVOS

En el 2008 existió un crecimiento en ventas en relación al 2007 como resultado de la recuperación de las plantaciones, siembra de nuevas

---

Jacinto de la Cueva 159 y Brasil

cel: (593 9)944 7758 - h: (593 2) 245 9354 • 245 5558 • 245 6180 • E-mail: ceciliadelapaz@yahoo.com

Quito - Ecuador



áreas y un buen invierno sumado a un mejor manejo de todas las plantaciones. Para el 2009, se espera que estos niveles en tallos suban, sin embargo, debido a la crisis mundial se cortarán las plantaciones a niveles mínimos para su mantenimiento durante el 2009 y se espera una disminución en precios por tallos.

El 2009 será un año de supervivencia, en el cual tenemos que ser muy cautos y eficientes para evitar paros en producción o cierre de plantaciones.

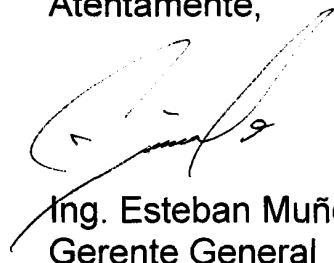
### 3. SITUACION FINANCIERA

Conforme consta en el balance general y el estado de pérdidas y ganancias del año 2008, con relación al anterior se observa un incremento en ventas importante debido al aumento en productividad y precio del tallo además de la incorporación de nuevas plantaciones productivas.

### 4. RECOMENDACIONES

- 1.- Tratar de mantener el estado general de las plantaciones, mantener un corte sostenible para cubrir costos de producción.
- 2.- Maximizar el uso de todos los recursos, humanos, económicos y financieros para poder mantenernos en el mercado y sobrevivir en el 2009.

Atentamente,



Ing. Esteban Muñoz Merino  
Gerente General

