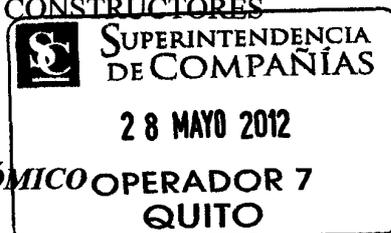


**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
DE LA EMPRESA IBADANGO & NARANJO CONSTRUCTORES CÍA. LTDA.  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011**

Señores Socios de:

**IBADANGO & NARANJO CONSTRUCTORES CÍA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa IBADANGO & NARANJO CONSTRUCTORES durante económico del 2011.



**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

La economía ecuatoriana durante el primer semestre del 2011 registro un crecimiento cercano al 9%, una de las más altas tasas de crecimiento de América Latina, el sector manufacturero, de construcción y de servicios han registrado tasas de crecimiento del orden del 9%; al igual que las exportaciones industriales bordean tasas del 19 por ciento. Las cifras, a nivel macro dan fe del modelo de etieconomía que el Ecuador está aplicando y si bien vivimos en una economía dolarizada, el clima de negocios, e inversiones, es que el Ecuador tiene tasas de crecimiento macroeconómico sostenidas.

Otro de los indicadores que dan fe de la estabilidad y crecimiento sostenido de la economía ecuatoriana es la reducida tasa de inflación que bordea el 4%, la más baja de la región; la demanda interna se mantiene a nivel del 5,3%, lo que permite generar oportunidades de bienestar para los ciudadanos. La deuda pública, no representa más del 24% del PIB, lo que implica que Ecuador cuenta con niveles adecuados de apalancamiento financiero, es decir el país goza de un sistema financiero público-privado sólido y con liquidez.

En el sector de la construcción, Ecuador presenta un crecimiento sostenido y próspero del 21% en el 2011, que para blindar la economía ecuatoriana de los efectos de las crisis económicas mundiales y propiciar el crecimiento económico, el Gobierno hizo una inversión pública de más de 3.300 millones de dólares, que se han invertido en obras de infraestructura (red vial, puertos, aeropuertos, puentes, etc).

En este contexto la industria de la construcción es un sector de especial interés para el Ecuador, porque las fuertes inversiones en obras públicas que ha hecho el Gobierno han permitido alcanzar una tasa de crecimiento del consumo anual del 8%, con tendencia a subir. Dentro del año electoral a nivel de Europa seguramente va a existir celeridad en la Inversión, en las obras, y por lo tanto salvo que hubiere una crisis importante, que no se la ve venir todavía, o que haya una afectación muy fuerte en el precio de los commodities, el 2012 va a ser un año de crecimiento interesante en Ecuador.



28 MAYO 2012

OPERADOR 7  
QUITO

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, y como precedente lo manifestado con la situación del entorno político económico del país, la empresa ha tenido un impacto moderadamente favorable a pesar de la pérdida que se refleja en los estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de Diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Se obtuvo el Registro Único de Proveedores en el Sistema INCOP habilitando a la empresa en la participación de procesos de orden público.
- Se dio inicio al proyecto de investigación para realizar posteriormente una implementación de un Sistema de Gestión por Procesos.
- La cartera de clientes ha crecido en 1,5% de la situación inicial

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones han sido cumplidas a cabalidad por la administración tal como el incrementar la cartera de clientes.

## **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto con normalidad logrando legalizar adecuadamente los contratos de su personal así como realizar las afiliaciones correspondientes con el IESS logrando así conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernamental.

## **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la empresa refleja en sus estados financieros movimientos en el activo corriente por los ingresos de la prestación de servicios así como se empareja con el pasivo sosteniendo cuentas por pagar con proveedores que se mantiene convenios de crédito.

No se ha efectuado ningún aumento de capital y se aclara que se ha tenido una pérdida que no representa mayor riesgo por lo cual se predice la recuperación a nivel económico de la empresa.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGÍAS PARA EÑ EJERCICO ECONÓMICO DEL 2012.**

La administración recomienda que se fortalezca la imagen ante sus clientes aún mas de la que se ha ganado hasta la fecha. Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con el proyecto del Sistema de gestión por procesos con el fin abordar el cumplimiento de los objetivos analizando los procesos y estructurando las deficiencias organizacionales.

Adicionalmente se recomienda terminar las obligaciones pendientes con ciertos proveedores para elevar nuestro perfil crediticio así como mejorar la gestión de cobro para con obligaciones que los clientes mantenga fuera de los pazos establecidos para el pago de las mismas.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente



Sr. William Ibadango C.  
**GERENTE GENERAL**

