

Quito, 23 de abril del 2.019

Señores:

ACCIONISTA DE EMDIQUIN.

EMPRESA DE DILUYENTES Y QUIMICON INDUSTRIALES CIA. LTDA.

Presente.-

Yo, Ing. Jorge Edmundo Dávila Toro, me permito poner a consideración de Uds. el presente informe de actividades en mi calidad de Gerente General de EMDIQUIN, Empresa de Diluyentes y Químicos Industriales Cia. Ltda., correspondiente al año 2.018 (Del primero de enero al treinta y uno de diciembre).

Como se puede ver en el reporte del Estado de Pérdidas y Ganancias, que se adjunta, durante el año 2.018 se alcanzó un total de ingresos de \$ 9.022.243,60; en este valor consta la condonación de la deuda de IQP Costa Rica, y se ha generado un incremento del 2,01 % con respecto al año 2.017.

En febrero del 2.018, el Ilustre Municipio de Quito procedió a emitir una clausura temporal de la Planta de producción de Emdiquin, ubicada en la zona de Calderón (Quito), aduciendo que no se procedió a instalar el sistema contraincendios en el tiempo estimado por el Cuerpo de Bomberos. Esta disposición aceleró la decisión que ya teníamos prevista, de centralizar la producción de Emdiquin en la Planta de Pascuales en Guayaquil, ya que de esta manera se lograba minimizar gastos que estaban duplicados, y evitar otros que había que implementar en equipos tanto en la planta de Quito como en la de Guayaquil, como el mismo sistema contraincendios; además con la decisión de centralizar la producción en Guayaquil era lograr una logística más acorde a los requerimientos de la Empresa, tanto en abastecimiento de materias primas como para la distribución de productos terminados y, finalmente tener un mayor y mejor control en la producción.

Al acelerarse esta decisión, obligó a que se realicen muchos trabajos en la planta de Guayaquil de manera urgente y sin la planificación adecuada, sin embargo se ha logrado afrontar de una manera satisfactoria, tenido que realizar gastos imprevistos que afectaron definitivamente el flujo normal de liquides de la empresa, afectando definitivamente la utilidad que se tenía prevista para este período.

Con la finalidad de tener un buen abastecimiento del refrigerante para General Motors y demás clientes, se procedió arrendar un galpón con las condiciones necesarias para instalar la planta para la producción de este producto. Además con el objeto de tener el stock requerido para abastecer de nuestros productos a los clientes del sector central del país se arrendó una bodega en Amaguaña acondicionada con los requerimientos indispensables para las necesidades de nuestros productos.

Se realizó una auditoría en la estructura de las áreas comercial, administrativa y de producción de la Empresa, como consecuencia de la fusión de la producción en Guayaquil, este hecho implicó tanto una reducción en el número del personal existente como una reubicación en otras áreas que más lo requerían. Además se ha logrado optimizar los diferentes procesos tanto administrativos como de producción.

La Empresa ha continuado produciendo y comercializando bajo estrictas normas de calidad, cumpliendo normas establecidas en el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, mediante la implementación de controles, automatización y mejoras en los procesos de producción.

Atentamente,



Ing. Jorge E. Dávila Toro

GERENTE GENERAL

EMDIQUIN