

INFORME DE GESTION
EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señores Accionistas

Para mi es grato presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la compañía para el ejercicio del año 2015. Como se ha mencionado en informes anteriores nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia del sector y la normatividad aplicable. Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la compañía en el 2015 desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

Antecedentes

La compañía limitada SINERGY TEAM, nació hace 13 años como una alternativa para solventar las mejores soluciones informáticas a nuestros clientes usando una de nuestras estrategias, nuestro recurso humano altamente calificado.

La Gerencia General ha desplegado su gestión sobre la base de la normativa interna y externa, aplicando los principios y valores empresariales

SITUACIÓN ACTUAL

Como es de dominio público, la baja del petróleo desde el Q2 del 2015 desaceleró considerablemente la economía del país, tanto así que en gran parte de la Empresas Privadas y Públicas han sufrido disminución de su personal, es evidente que atravesamos una etapa de crisis a nivel País y puntualizando en la empresa nos hemos enfrentado a tres problemas fuertes:

1. Liquidez a nivel País,
2. Los proyectos en gobierno se redujeron en un 70% por falta de presupuesto
3. Los proyectos en sector Privado un 50% se cancelaron por la incertidumbre presentada

Con estos puntos la Gestión de la Gerencia General se enmarcó en los problemas mencionados con las siguientes estrategias a fin de no caer en una situación crítica en la compañía:

1. CON RESPECTO A LA SITUACION FINANCIERA

Al atravesar problema de Liquidez las decisiones tomadas fueron las siguientes:

- a. Llegar a un acuerdo con nuestro principal Mayoristas Nexsys y realizar financiamiento a mediano plazo, con una deuda de 450.000USD financiada a 12 meses.
- b. Recuperación de IVA y Retenciones, al momento hemos realizado la gestión de recuperación de alrededor de 212,852.30usd de los cuales solamente nos han devuelto 187,727.30usd en notas de crédito, utilizadas básicamente en pago de impuestos, y con una pérdida de 25,125.00usd que ya no nos devolverá el SRI
- c. Mantener los sobregiros en los bancos con los pocos que nos brindan esta alternativa pues al momento existen sobregiros dependiendo del movimiento de la cuenta que obviamente es muy baja
- d. Al ser Socio de la empresa he aportado con dinero a fin de cubrir los costos operativos desde los meses de noviembre 2015 hasta la presente fecha, e incluso mis sueldos y decimo no los he cobrado en las fechas a fin de cumplir con los compromisos de la Empresa

2. CON RESPECTO AL RECURSO HUMANO

Se tomaron las siguientes decisiones:

- a. Recibir las renunciaciones de los empleados que no eran indispensables en el giro del negocio, de una nómina de 22 personas al momento contamos con 15 personas, y esta Gerencia General ha cancelado sus haberes.
- b. NO se ha aprobado ninguna capacitación del personal a excepción de exámenes técnicos que se deben realizar para mantener el nivel como Partner de IBM.

3. CON RESPECTO A LO ADMINISTRATIVO

Se tomaron las siguientes medidas:

- a. Gestionar los proyectos cerrados en el 2014 y 2015 de la mejor manera a fin de terminarlos en los tiempos previstos y de esta forma realizar el cobro de los contratos en menor tiempo.
- b. Envío de cartas de queja formal por el no pago de deuda tanto en sector gobierno como en sector privado

4. CON RESPECTO AL AREA COMERCIAL

Se tomaron las siguientes medidas:

- a. Se reorganizó el portafolio a fin de empujar los productos más rentables para evitar contar con personal en el área Comercial y Técnica que no represente un valor importante en la Empresa.
- b. Se buscó varias líneas de negocio que sean masivas a fin de acortar el ciclo de venta y no se tenga que esperar el facturar en plazos largos.

DETALLE DE LOS BALANCES 2015

Para el año 2015 el nivel de ventas subió de una venta de USD **1.842.401,81**, en el 2014 a **2.302.038,89**, en el 2015, fruto de los proyectos trabajados en el 2014, si tomamos en cuenta solamente las ventas del 2015 y trabajadas en el 2015 no supera el 30% del total, es decir el año 2015 nos apalanco el trabajo realizado en el 2014.

Por otro lado se tiene alrededor de 157.000usd en impuestos que se deben gestionar para su devolución, y seguramente se lo realizará como en los otros casos, con notas de crédito y una parte no será devuelta.

Como se puede mirar en el balance existe una utilidad bruta de 47.169.05 usd pero descontando los impuestos que el SRI ha requerido la utilidad neta distribuible a los Socios para el presente año es de 10.758.24usd.

CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS

Para nuestra empresa sigue cumpliendo con normas vigentes, tanto para la Superintendencia de Compañías, SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, en sí con organismos de control

RESUMEN:

Como se puede observar la Empresa está atravesando un momento difícil en su parte económica directamente en su flujo, fruto de la situación económica que atraviesa el PAIS, la economía giraba alrededor de la inversión del Gobierno, al terminar esta situación nos encontramos con un difícil 2015 y definitivamente un 2016 igual o peor, la estrategia desde el año anterior es reducir al mínimo la operación de la empresa y esperar a que estos años posiblemente hasta el 2018 podamos atravesarla y nuevamente seguir creciendo como lo hemos hecho en estos años en los que he estado al frente de la Gerencia General.

Por otro lado trabajar firmemente en las oportunidades que estamos al momento gestionando a fin de cerrarlas y por su puesto una orientación fuerte en el sector Privado serán los pilares de la Empresa en estos siguientes dos años.

Finalmente quiero expresar un sincero agradecimiento a todos aquellos que conformamos SinergyTeam, que hemos brindado nuestro mejor esfuerzo para alcanzar las metas trazadas en este 2015 y resaltar su compromiso, lealtad, honradez y dedicación.

Meléndez

Sr. Luis Diego P.
GERENTE GENERAL