

INFORME DE GERENCIA

Quito, 25 de marzo de 2014

Señor
PABLO OCHOA IÑIGUEZ
Presidente de INSUME Cia.Ltda.
Presente

De mi consideración:

Me permito exponer ante usted y por su intermedio a la Junta de Accionistas, los resultados de los estados financieros del año 2013 y de igual forma de mi gestión a cargo de la Gerencia General en el indicado año.

Si bien es cierto la liquidez de un año a otro (2012-2013) fue disminuida, estos recursos fueron utilizados para compras de repuestos en el exterior y principalmente para liquidar deudas pendientes con nuestros proveedores, que venían acumulándose so pena de que corten el crédito otorgado.

De esta forma, se mejoró los índices de apalancamiento, ya que del 87% de endeudamiento de nuestros activos en el 2012, se bajó al 65%.

Si bien la Junta Accionista, puede pensar que el nivel de utilidad no es representativo en función de las ventas (3%), es también cierto que las utilidades mejoraron cuatro veces más en este año en comparación del año anterior.

Además, la mayor parte de las ventas fueron para clientes reconocidos, que solicitaron repuestos en condición AOG ó RUSCH, es decir con un corto tiempo de entrega, lo que encarece el costo de los repuestos en el mercado, y para evitar la fuga de clientes, se prefirió mantener los precios de venta con una mínima rentabilidad.

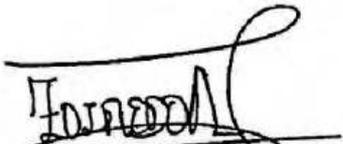
Se observaron los procedimientos contables y las disposiciones legales pertinentes para la elaboración de los Estados Financieros.

No ameritó aplicar ajustes por normativa NIIFS, toda vez que los saldos de las cuentas de activos financieros, reflejaron saldos apegados a las políticas comerciales, como en el caso de las cuentas comerciales pendientes de cobro; para los activos fijos, no se evidenciaron deterioros que tengan que ser revelados al igual que con los inventarios; y no se realizan provisiones para beneficios de los funcionarios, toda vez que la única persona que trabaja bajo rol de pagos, no cumple los 10 años de servicio.

En cuanto a la gestión comercial, ésta Gerencia a buscado colar con entidades públicas partes y repuestos, pero se ha dependido del presupuesto institucional de dichas entidades, por lo que el volumen principal de ventas se da desde el segundo semestre del año 2013.

Sin otro particular, espero confirme mi dirección y gestiones a cargo de la Gerencia General.

Atentamente,



ZORAYA OLMEDO AGUILERA
Secretaria de la Junta
Gerente General