

Quito, 3 de mayo de 2011

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2011

Señor Dr. Bolívar Santamaría Presidente, señor Economista José Santamaría Comisario, señoras y señores accionistas de la Compañía San Francisco de Chillogallo, en lo correspondiente a mi responsabilidad de la administración del año 2011 manifiesto que principalmente se ha venido trabajando en una nueva forma de llevar nuestro negocio que es el Auto Servicio "San Francisco".

Las Adquisiciones a proveedores se las realiza únicamente de la mercadería que se rota constantemente con las ventas; es decir, no se compra mercadería hueso, es más toda ésta mercadería que venía estancada de años anteriores se ha vendido todo.

Nuestros principales proveedores de aceites CEPSA de la marca Castrol y PRIMAX de YPF se ha conseguido tener un plazo de pago de hasta 120 días, lo que nos ha permitido tener mayor liquidez, esa decir estamos trabajando con dinero de ellos. Por el volumen de venta que se tiene de éstas dos marcas logramos que a la Compañía nos concesiones dos engrasadoras industriales marca Aro que son las mejores del mercado; sin costo para la empresa, y ya no hemos tenido que realizar gastos para el arreglo de las engrasadoras que eran un dolor de cabeza para el Auto Servicio.

En lo que respecta a los insumos que se utilizan en las lavadas como son: shampoo y desengrasantes, también se redujo los gastos considerablemente haciendo un convenio con el proveedor pagando por anticipado y que nos duró todo el año 2011 y parte del 2012 ahorrándose más del 50% de éstos gastos que en años anteriores pasó los \$7.000 dólares, lo que va del año 2012 estamos ahorrando mucho más porque éstos materiales se los está preparando con el personal de la Lubricadora y ahora solo se compra la materia prima.

Hasta años anteriores el gasto por la compra de diesel para utilizar en las lavadas era extremadamente fuerte; de la misma manera se tomó la decisión de no comprar ni un solo galón de diesel, y si el cliente quiere que se le lave con diesel tiene que sacar de propio vehículo, esto nos ha reducido considerablemente los costos.



Otro egreso fuerte significaba la compra de herramientas; porque éstas mucho se perdían, ahora se ha dotado de una caja de herramientas a cada uno de los trabajadores y si éstos pierden tienen que pagar, porque es de responsabilidad personal.

También tengo que informar que a partir que los señores Accionistas ahorran el rubro para el pago en la Lubricadora no tenemos accionistas morosos y a fin de año todas sus cuentas quedan cruzadas y saldadas.

Para evitarnos confusión y nuestra contabilidad sea más clara, todos los pagos que se realizan en la lubricadora se depositan en la Cuenta N.-1084 de la Coop. 23 de Mayo y de ahí se retira únicamente en cheque a nombre de la Compañía y se deposita en la Cuenta Corriente del Banco de Loja para pagar a proveedores y personal operativo; es decir, toda la Cuenta del negocio se maneja independientemente con lo que es la Compañía San Francisco de transporte.

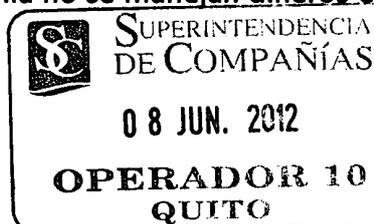
Como es de conocimiento general se tuvo la autorización de Junta general para hipotecar el Auto Servicio a favor del Banco de Loja para que nos otorguen un crédito del \$60.000 dólares; así se lo hizo pero demoró mucho tiempo y recién el 25 de abril del año en curso nos realizaron el desembolso de éste dinero y así se pudo pagar las llantas a la Cámara de Transporte de Quito.

De la misma manera que se trajo las llantas se está comprando 100 canecas de aceite americano 15W40 para el Auto Servicio, las mismas que remplazarán al aceite Penzoil pero a menor valor, cuando éstas estén aquí se les hará conocer.

Absolutamente a todos los trabajadores de la empresa se les tienen afiliados al Seguro Social; lo que nos ha permitido liquidar sin problemas a las personas que han querido salir de la misma, pagando únicamente lo que dice la Ley.

En lo que respecta a la administración de la Empresa de Transporte no hemos tenido mayores inconvenientes, ya que las recaudaciones realizadas por los señores despachadores tanto de tickets diarios, ahorro voluntario y minutos de atraso se controla con el departamento de Contabilidad a diario, lo que nos permite no dar oportunidad a los señores despachadores que se queden con el dinero recaudado.

Los depósitos lo realizan en la Coop.23 de Mayo en la cuenta N.-1144 y de ahí se retiran únicamente en cheques que van a la Cuenta Corriente del Banco de Pichincha, es decir, en la Compañía no se manejan dineros en efectivo a excepción



de la Caja Chica que es administrada por la Sra. Auxiliar Contable Ximena Maldonado.

Tanto el Autoservicio como las oficinas de la empresa se encuentran monitoreadas electrónicamente por la empresa de Seguridad SCANNER las 24 horas del día, lo que nos permite saber en cualquier tiempo quién abre las instalaciones.

En lo que respecta a la operación del corredor Sur – Occidental hemos venido participando activamente conjuntamente con el Señor Presidente; y a mi forma de ver no es un mal negocio lo que se tiene firmado en Actas, que oportunamente se lo trasladará a un contrato.

No me queda más que agradecer la confianza que han depositado en mi persona y la presentación del Balance correspondiente al año 2011 será explicado por el Economista Nicolás Collaguazo y así tendremos un mayor detalle de las cuentas; hasta aquí mi informe Señor Presidente que pongo en consideración de ustedes. Muchas Gracias.

Atentamente,

Lic. José Hidalgo
GERENTE

