



## INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, Abril 18 del 2001

DE : ECON. CARLOS GALVEZ CORTES  
PARA : ACCIONISTAS DE PESQUERA MARCHENA S.A.  
ASUNTO : INFORME DE ACTIVIDADES Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL  
EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL 1ero. DE ENERO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Para conocimiento de la Junta General de Accionistas a reunirse en sesión extraordinaria, y en cumplimiento a las delicadas funciones encomendadas por esta Junta y lo dispuesto en la Ley de Compañías expongo lo siguiente.

Las actividades realizadas y reflejadas en el Ejercicio Económico del 1 al 31 de Diciembre del 2000 han sido muy difíciles de cuantificar por cuanto la productividad de la Camaronera se vió notablemente afectada con el Virus de mancha blanca (White Spot), trayendo consigo perdidas cuantiosas las mismas que nos obligaron a tomar decisiones fuera de nuestro contexto de productividad.

Reasumiendo el desafío de la producción de la Camaronera, tomamos por nuestra cuenta y riesgo las riendas de la misma, hasta el momento no hemos logrado ningún resultado positivo, porque seguimos afectados por la mancha blanca, nuestra productividad es baja y se obtienen rendimientos del 8 - 18 % de lo sembrado, los costos de producción son sumamente altos y los tamaños o tallas obtenidas en las pescas no van más allá de 9 gramos, los precios en el mercado internacional fluctúan de acuerdo a la demanda y quedan nuestros costos fuera del margen de una utilidad que nos permita cumplir con las obligaciones de la deuda que actualmente tiene Pesquera Marchena.

Pasando a analizar cifras se ha logrado mantener la infraestructura de las instalaciones que, con mucho esfuerzo, el año 98 se había reestructurado y modernizado, sin embargo los activos han tenido su depreciación durante el año 99 y 2000 y la producción no ha rendido lo suficiente como para devengar estos costos que inciden directamente en no lograr cancelar créditos obtenidos en el Banco la Previsora para esta finalidad, por consiguiente, se sigue manteniendo una cartera vencida de US\$821.505,28 mas intereses US\$169.132,03, obligaciones que debemos cumplir a corto plazo sino se logra un financiamiento a largo plazo. Con todos los acontecimientos sucedidos en el Sector Financiero estamos intentando lograr la reestructuración de la deuda, hasta que pase el virus de la mancha blanca y obtener mejores resultados.

19 ABR. 2001



Señores accionistas pongo a consideración este Balance del Ejercicio Económico del año 2000 y este informe para su debida revisión y aprobación, no sin antes agradecer al Sr. Presidente y Directores de esta Empresa por el apoyo brindado en tomas de decisiones y momentos difíciles que ha atravesado el sector Camaronero y el País mismo, esperando que el próximo año los resultados puedan ser diferentes.

Sin otro particular quedo de ustedes.

Atentamente

Econ. Carlos Gálvez C.  
**PRESIDENTE-GERENTE GENERAL SUBROGANTE**

19 ABR. 2001

