



INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, Noviembre 6/2000

DE : ECON. LEONOR OTERO GARCIA
PARA : ACCIONISTAS DE PESQUERA MARCHENA S.A.
ASUNTO : INFORME DE ACTIVIDADES Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL
EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL 1ero. DE ENERO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999

Para conocimiento de la Junta General de Accionistas a reunirse en sesión extraordinaria, y dando cumplimiento a las delicadas funciones encomendadas por esta Junta y lo dispuesto en la Ley de Compañías expongo lo siguiente.

Las actividades realizadas y reflejadas en el Ejercicio Económico del 1 al 31 de Enero de 1999 han sido muy difíciles de cuantificar por cuanto la productividad de la Camaronera se vio notablemente afectada con el Virus de mancha blanca (White Spot) desde finales del año 1998, trayendo consigo perdidas cuantiosas las mismas que nos obligaron a tomar decisiones fuera de nuestro contexto de productividad, entre ella esta la de conformar una Asociación JOINT VENTURE con la Empacadora PROMADASA en vista de que el mes de Diciembre del año 99 las pescas fueron casi nulas, lo que trajo consigo que el año 99 no pudiéramos despegar solos. Este contrato de Asociación se mantuvo por un período o cosecha, ósea 120 días que venció en Marzo del 2000, y obviamente no se siguió con este Sistema por cuanto el virus y el protocolo seguido por ellos no dio el resultado esperado.

Reasumiendo al desafío de la producción de la Camaronera, tomamos por nuestra cuenta y riesgo las riendas de la misma, hasta el momento no hemos logrado ningún resultado positivo, porque seguimos afectados por la mancha blanca, nuestra productividad es baja y se obtienen rendimientos del 8 - 18 % de lo sembrado, los costos de producción son sumamente altos y los tamaños o tallas obtenidas en las pescas no van más allá de 9 gramos, los precios en el mercado internacional fluctúan de acuerdo a la demanda quedan nuestros costos fuera del margen utilidad mínima operativa.

Pasando a analizar cifras se ha logrado mantener la infraestructura de las instalaciones con mucho esfuerzo por cuanto el año 98 se había reestructurado y modernizado la Camaronera sin embargo los activos han tenido su depreciación durante el año 99 y 2000 y la producción no ha rendido lo suficiente como para devengar estos costos que inciden directamente en no lograr cancelar créditos

12 DIC. 2000





obtenidos en el Banco la Previsora para esta finalidad, por consiguiente se sigue manteniendo una cartera vencida de 10.744'235.993= sucres obligaciones que debemos cumplir a corto plazo sino se logra un financiamiento a largo plazo, con todos los acontecimientos sucedidos en el Sector Financiero estamos intentando lograr todo a fin de obtener un período de gracia, hasta que pase el virus de la mancha blanca y obtener mejores resultados.

Señores accionistas pongo a consideración este Balance del Ejercicio Económico del año 99 y este informe para su debida revisión y aprobación, no sin antes agradecer al Sr. Presidente y Directores de esta Empresa por el apoyo brindado en tomas de decisiones y momentos difíciles que ha atravesado el sector Camaronero y el País mismo esperamos que el próximo año los resultados puedan ser diferentes.

Sin otro particular quedo de ustedes.

Atentamente

**Econ. Leonor Otero G.
GERENTE GENERAL**

12 DIC. 2000

