

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA
ASESORIA TECNOLOGIAS Y SISTEMAS ASTS CIA. LTDA.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
DEL 30 DE MARZO DEL 2011**



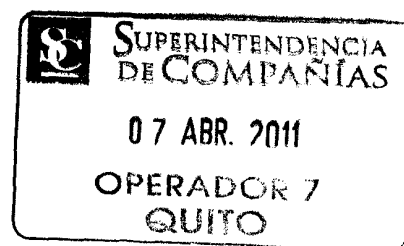
AÑO FISCAL 2010

Preparado por: Ing. Florencia Cordero



INDICE

1. INTRODUCCION
2. VENTAS
3. COMENTARIOS GENERALES
4. ANALISIS FINANCIERO
5. PROYECCIONES PARA EL 2011



ANEXOS

- BALANCES

1.- INTRODUCCIÓN

El año 2010 transcurrió sin mayores acontecimientos. Se mantiene el estado de incertidumbre ya que el gobierno central no define exactamente sus objetivos a largo plazo, o no los comunica de manera coherente. Las señales, al menos, no son claras y están sujetas a lo circunstancial y a la euforia del Presidente.

En lo político hubo tres acontecimientos principales. El primero, el inicio de un nuevo período presidencial, lo que ocurrió en enero luego de la reelección del Presidente Correa, en los comicios de noviembre del 2009. El Presidente se posesionó para un nuevo período de cuatro años; que si lo llega a terminar acumularía siete en el poder; lo que en forma continua superaría a cualquier otro presidente en los anales de la historia política ecuatoriana. El otro acontecimiento fue la sublevación de un regimiento de la policía en Quito, que aunque no tuvo intención de golpe de estado, el Presidente lo aprovechó para victimizándose, lograr el respaldo popular de sus electores y de algunos líderes políticos extranjeros. Estos, más el escándalo provocado por los negocios, con fondos públicos, del hermano del Presidente.

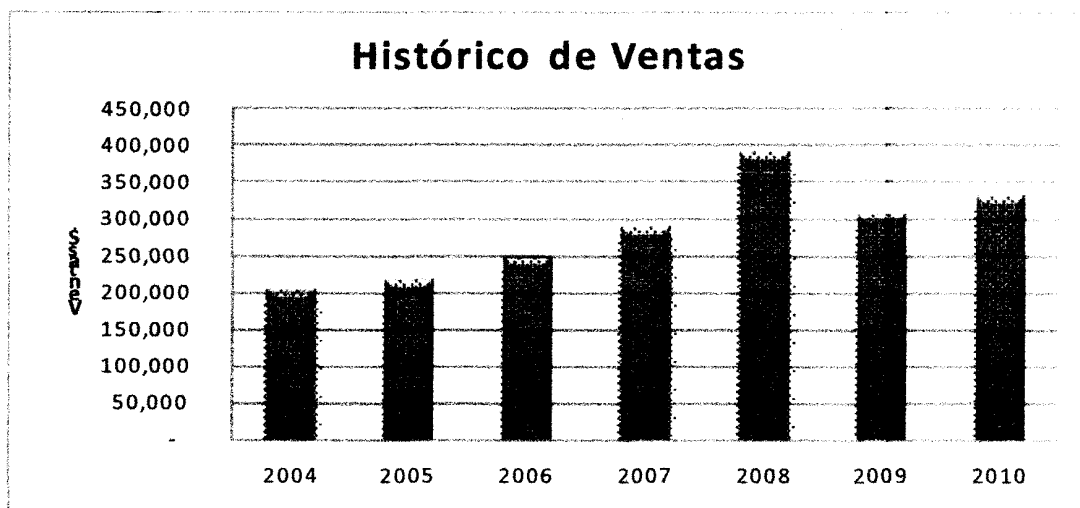
En lo económico, el gasto público se mantuvo alto, lo que inyectó liquidez al sistema financiero; esto impulsó la demanda de productos de consumo. Es así que sectores como el automotriz, el de electrodomésticos y otros productos de uso doméstico, principalmente importados, crecieron fuerte, a tal punto que al final del año la balanza comercial fue negativa en

alrededor de mil millones de dólares. El crecimiento económico fue menor al proyectado por el gobierno, llegando solo al 2.7%. La inflación se mantuvo baja en el 3.7%. El precio del petróleo promedió los 80 dólares por barril, superior al proyectado en el presupuesto del estado, pero, por cuanto la producción disminuyó los ingresos por el petróleo, fueron más bajos que en el año anterior. Las remesas de divisas de los migrantes bajó en un 20% comparado con el año anterior. Para compensar la baja de ingresos y el abultado gasto público, el gobierno tuvo que acudir a préstamos del IESS y del gobierno Chino, pues otras alternativas de financiamiento como la del Banco Mundial no estaban abiertas.

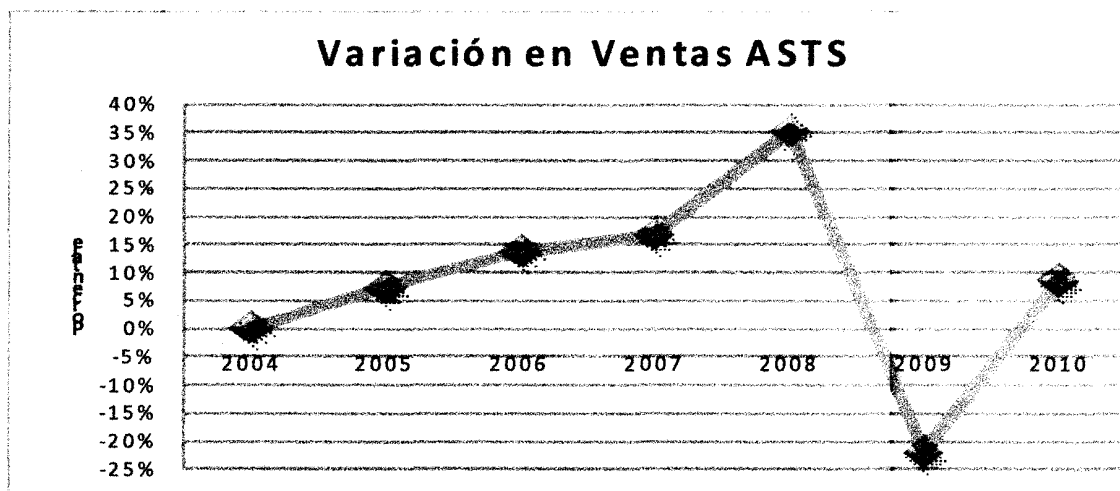
En lo laboral, el gobierno tiene claro su objetivo: incrementar los salarios básicos y lograr que todo trabajador esté afiliado al IESS. Es un gobierno pro-obreros. Esto no afecta a las empresas formales y particularmente a las empresas medianas y grandes, pero sí afectará al sector artesanal, de la construcción, y agrícola: esto podría ser un factor inflacionario y de incremento del sector informal. Por otro lado, el gobierno ha dado claras demostraciones de ejecutar la obra pública a través de los gobiernos seccionales, o con empresas estatales del exterior en lugar de contratar con empresas privadas nacionales o extranjeras, dando así a entender que éste es un gobierno centralista.

2. - VENTAS

Las ventas en este año de ASTS fueron de USD. \$ 330,712 dólares.



La variación porcentual de crecimiento en este año en relación al 2009 creció un 8.51 %.



3.- COMENTARIOS GENERALES

En este año continuamos con el objetivo de tener un flujo positivo de caja, que nos sirva para cubrir inversiones tecnológicas necesarias para dar un mejor servicio a nuestros clientes y para contingencias.

Se presupuestó un monto superior al que en realidad se gasto en sueldos y salarios, que en la empresa representa el 76% del total de los gastos, lo que apoyó a terminar el año con una mayor utilidad a la esperada.

Otro objetivo de este año era cerrar el ejercicio fiscal con una pequeña utilidad, solamente por aspectos de índole tributario, debido a que en la actualidad el fisco está poniendo mucha más atención a empresas que sostenidamente en el tiempo presentan pérdidas anuales.

Otro de los objetivos planteados para este año, era la implementación de la Normas NIIFS, en todas las empresas del Grupo SRS, objetivo que no lo realizamos debido a que en el momento de revisar la información con nuestra consultora quien será la encargada de apoyarnos en la implementación, nos dimos cuenta que podíamos esperar un año para la implementación.

Bajo este nuevo esquema planteado, trabajamos en:

- Desarrollo de las matrices de diagnósticos e impactos de las empresas.
- El plan táctico y análisis de situación de las empresas.
- Capacitación exigida por la Superintendencia de Compañías para las personas encargadas de implantar NIIFS.

- Capacitación de tres personas del grupo contable asistiendo al curso dictado por el Colegio de Contadores con una duración de 400 horas.

A inicios de este año tuvimos dos reemplazos de posiciones en la empresa, uno en el área de Finanzas ya que el asistente financiero tuvo una promoción para otra empresa del grupo y otro en el área de costos debido a que a la Contadora de Costos se le promocionó a Supervisor de Proceso Internos y de Aseguramiento de la Calidad.

Otros de los objetivos de este año fue la elaboración de los Manuales Administrativos – Financieros del Grupo SRS, plan que fue concluido en el mes de noviembre realizando un lanzamiento del manual y donde se solicitó un compromiso de lectura e implementación del manual a todo el personal del Grupo SRS.

Un objetivo primordial que nos habíamos planteado para este año era el fortalecimiento del área de sistemas, con personal capacitado adicional y adquirir una nueva plataforma tecnológica, por lo cual se contrató en el mes de marzo un asistente de sistemas dentro de la organización y se implementó dos proyectos tecnológicos necesarios para la organización.

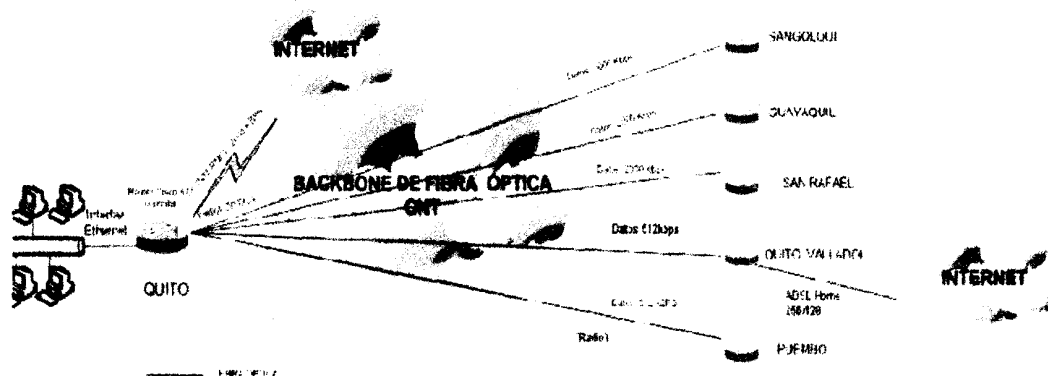
Proyecto de Comunicaciones. Que consistía en un cambio de tecnología de Antenas de Radio Frecuencia a Fibra Óptica, para mejorar las comunicaciones y velocidad ya que se tenía muchos problemas de lentitud y caída de señal. Este proyecto concluyó en el mes de Abril.

ASTS

TECNOLOGIA ANTERIOR

ITEM	TIPO	VELOCIDAD
ASTS - CHOVA	COBRE	512 KBPS
ASTS - GUAYAQUIL	FIBRA OPTICA	128 kbps
ILUM BISI - TPC VALLE	RADIO	1500 kbps
ILUM BISI - TPC FLORESTA	RADIO	1500 kbps
ILUM BISI - ASTS	RADIO	1500 kbps
ILUM BISI - CLUB LOS ARRAYANES	RADIO	1500 kbps
INTERNET CHOVA	ADSL	1000 kbps
INTERNET TPC FLORESTA	ADSL	256 kbps
INTERNET TPC VALLE	ADSL	512 kbps
INTERNET GUAYAQUIL	ADSL	256 kbps
INTERNET ASTS	ADSL	128 kbps

DIAGRAMA DE CONEXION



ASTS

TECNOLOGIA ACTUAL		
ITEM	TIPO	VELOCIDAD
ASTS - CHOVA	FIBRA OPTICA	2000 kbps (datos)
ASTS - GUAYAQUIL	FIBRA OPTICA	2000 kbps (datos)
ASTS - TPC VALLE	FIBRA OPTICA	2000 kbps (datos)
ASTS - TPC FLORESTA	COBRE	512 kbps (datos)
ASTS - CLUB ARRAYANES	RADIO	512 kbps (datos)
INTERNET ASTS	FIBRA OPTICA	2000 kbps
INTERNET TPC FLORESTA	COBRE	768 kbps

b) Es segundo proyecto, consistía en la adquisición de un nuevo servidor con mayor capacidad en memoria Ram, Disco Duro y Velocidad del Procesador. Este proyecto se debió terminar en el mes de agosto, pero se presentaron algunos inconvenientes que retrasaron la implementación, una vez hecha la migración al nuevo servidor se presentó una crisis informática, situación que ocasionó la salida del Jefe de Sistemas de la empresa, donde me vi obligada a contratar a una empresa externa que nos dé el soporte para lograr la culminación exitosa del proyecto y garantía en la calidad de servicio a nuestros clientes.

En el Área Financiera pese a que se incorporó un nuevo miembro, se logro estabilizar rápidamente el departamento donde las principales actividades se las dedicó a tramitar líneas de crédito.

En el TPC se obtuvieron:

- Un crédito de \$ 70,000 dólares a inicio de año.

- Una línea de crédito por \$ 150,000 dólares a un año, de los cuales se desembolsaron \$ 60,000 dólares en el mes de noviembre.

En Chova se logro un acercamiento con la CFN, entidad que está otorgando créditos para importaciones de materias primas, con plazos de 180 días y a buenas tasas de interés.

Los primeros acercamientos se iniciaron en el mes de abril y entregamos todos la documentación para la calificación y la apertura de la línea en el mes de junio, se aprobó la línea de crédito por \$ 300,000 dólares en el mes de julio, las garantías que se entregaron para esta operación fue la Materia Prima. El primer desembolso se realizó en el mes de noviembre.

En el área Legal se realizó seguimiento a todos los juicios que las empresas tienen con sus clientes, en uno de los juicios se dictó sentencia favorable a favor del TPC.

Este año se inició el trámite de cierre y liquidación de la empresa Prodasfalt.

En el Área de Recursos Humanos se adquirió un sistema informático de nómina llamado DATA LIFE que se lo implementó en el mes de octubre.

En relación a las evaluaciones por competencias estamos en la tercera fase con evaluaciones de 360 grados que se realizaron en el mes de junio.

También se logró cero no conformidades en el proceso de Recursos Humanos en Chova en las auditorías de calidad.

4.- ANALISIS FINANCIERO

En el año 2010 las ventas tuvieron un decrecimiento de 35% en relación al año pasado, debido a que el año 2009 se evidenció ventas de activos fijos (ERP) a Chova del Ecuador. La utilidad neta de este año es de \$13.941 dólares.

En el siguiente cuadro se presentan los resultados operativos y algunos índices financieros de ASTS Cia. Ltda.

ASTS Cia. Ltda.								
Rubros	2009		2010				Variación	
			Actual		Presup.		09/10	10/pre10
	US x 1000	%	US x 1000	%	US x 1000	%	%	%
Ventas/Otros Ingresos	511		331		318		(35)	4
Costo de Ventas	197		0		0			
Utilidad Bruta	315	62	331	100	318	100	5	4
Gastos Administrativos	307	60	308	93	311	98	0	(1)
Gastos de Ventas	0	0	0	0	0	0		
Gastos Financieros	15	3	1	0	0	0	(91)	
Utilidad Oper. Antes Imp.	-7	-1	22	7	7	2	421	221
Utilidad Neta Operativa	-7	-1	13	4	4	1	289	197
Gastos Corporativos	0	0	0	0	0	0		
Utilidad Antes de Imp.	-7	-1	22	7	7	2	421	221
Utilidad Neta	-7	-1	13	4	4	1	289	197
Indice de Liquidez	1.41		1.9				35	
Indice Acido	1.41		1.9				35	
No Empleados	12		12				-	
Ventas x Empleado	1,212		1,351				11	
Costos RRHH/ Ventas	1%		1%				-	

En lo referente a los gastos administrativos tuvimos un incremento del 1% y un decremento del 91% en los gastos financieros, debido que al momento de la venta del activo dejamos de pagar el crédito que manteníamos con el banco.

El índice de liquidez mejora en un 35% y las ventas por empleado en un 11%.

5.- PROYECTOS PARA EL 2011

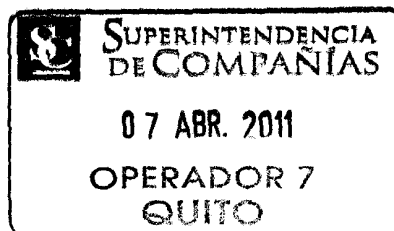
Los objetivos para el año 2011 son:

- El presupuesto de ventas para el año 2011 es de \$ 333.900 dólares.
- Implantar en las empresas del grupo las Normas NIIFS.
- Realizar auditorías a las Franquicias del TPC.
- Buscar financiamientos para proyectos de inversión (Base de Cubiertas y Traslado Planta de Emulsiones) de las empresas del grupo SRS.
- Fortalecer el Área de Sistemas, con un departamento organizado, recuperando la confianza perdida en la crisis de este año y planificado.
- Elaborar e implementar el Reglamento Interno y el Reglamento de Salud Ocupacional.

Al culminar este informe quiero reconocer y valorar la colaboración y el apoyo brindado por todos los colaboradores de la empresa.

Adicionalmente agradecer a los socios por la confianza que pusieron en la empresa.


Florencia Cordero
Gerente General
ASTS Cia. Ltda.



ANEXOS

Estado de Resultados
ASTS CÍA. LTDA.
DEL: 10/ENE/2010 AL: 31/DIC/2010
1791865049001
CATALINA ALDAZ 34-131 Y PORTUGAL
EL BATAN

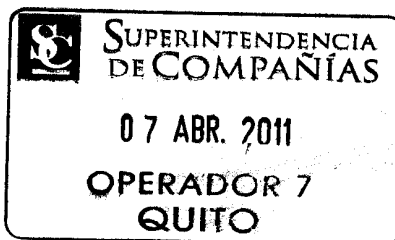
4	INGRESOS		
41	VENTAS NETAS		
4110001	Ventas Nacionales	330,712.34	
4110002	Ventas/ Reem / Exportación	0.00	
4110003	Devoluciones sobre Ventas	0.00	
4110004	Rebajas Sobre Ventas	0.00	
41	TOTAL VENTAS NETAS		330,712.34
42	OTROS INGRESOS		
4210001	Venta de Activo Fijo	0.00	
4210002	Ventas Diversas	0.00	
4210003	Otros Ingresos	18,591.51	
42	TOTAL OTROS INGRESOS		18,591.51
4	TOTAL INGRESOS		349,303.85
	COSTOS Y GASTOS		
5	COSTOS		
5110	Costo de Ventas	0.00	
5	TOTAL COSTOS		0.00
6	GASTOS		
6110	Sueldos, Salarios y Prestaciones	226,068.28	
6120	Gastos Comerciales	2,653.69	
6150	Gastos Administrativos	28,701.70	
6160	Gastos Operativos	65,698.49	
62	Gastos y Productos Financieros	30.72	
63	Otros Gastos	4,428.65	
64	ISR Y PTU	7,781.19	
6	TOTAL GASTOS		335,362.72
4	TOTAL INGRESOS		335,362.72
	Utilidad Neta		13,941.13


Gerente General


Contador General

Catalina Aldaz # 34131 y Portugal
Edificio La Suiza, Piso 4, Oficina 402
Teléfono: (593) 2 333-0600
Fax: (593) 2 333-0603
www.astsecuador.com

Quito Ecuador



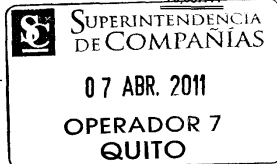
Balance General
ASTS CÍA. LTDA.
AL: 31/DIC/2010
CATALINA ALDAZ 34-131 Y PORTUGAL
EL BATAN
QUITO

Catalina Aldaz # 34131 y Portugal
Edificio La Suiza, Piso 4, Oficina 402
Teléfono: (593) 2 333-0600
Fax: (593) 2 333-0603
www.astsecuador.com

Quito Ecuador

1	ACTIVO	2	PASIVO
11	ACTIVO CIRCULANTE	21	PASIVO A CORTO PLAZO
1110	Cajas Chicas 0.00	2110	Proveedores 4,154.10
1120	Caja Principal 0.00	2120	Compras 0.00
1130	Bancos 28,400.35	2130	Acreedores 21,684.71
1140	Clientes 15,674.97	2140	Anticipos Clientes 0.00
1150	Deudores 1,307.53	2145	Préstamos Bancarios C.P. 0.00
1160	Inventarios 0.00	2150	Impuestos por Pagar 2,828.16
1170	Impuestos por Acreditar 0.00	2160	Impuestos Facturados 3,258.35
1180	Anticipos Proveedores 903.15	2180	Impuestos Retenidos 0.00
1190	Gastos Pagados por Anticipado 3,875.54	21	TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO 31,925.32
11	TOTAL ACTIVO CIRCULANTE 50,161.54	22	PASIVO A LARGO PLAZO
12	ACTIVO FIJO	2210	Documentos por Pagar 0.00
1210	Terrenos 0.00	2220	Créditos Hipotecarios 0.00
1220	Edificios 0.00	2230	Reserva para Pensiones al Personal 0.00
1225	Instalaciones 691.64	2250	Aporte Futura Capitalización LP 0.00
1230	Mobiliario y Equipo de Oficina 5,415.35	2251	Aportes Socios LP 19,166.67
1240	Equipo de Transporte 0.00	22	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO 19,166.67
1250	Equipo de Computo 5,994.19		
1260	Maquinaria y Equipo 0.00		
1290	Activos en curso 0.00		
12	TOTAL ACTIVO FIJO 12,101.18		
13	ACTIVO DIFERIDO	3	CAPITAL
1310	Gastos Pagados por Anticipado 0.00	31	Capital Social 21,000.00
1320	Depositos en Garantía 0.00	32	Resultados de los Ejercicios Anteriores (73,713.01)
1330	Gastos de Organización e Instalación 8,394.72	33	Resultado del Ejercicio 13,941.13
13	TOTAL ACTIVO DIFERIDO 8,394.72	34	Reserva Legal 0.00
		35	Superavit por Revaluación 0.00
		36	Aportación Futuras Capitalizaciones 4.00
		37	Aporte a Fondos Pérdidas 58,333.33
		3	TOTAL CAPITAL 19,565.45 19,565.45
1	TOTAL ACTIVO 70,657.44		
			Suma Pasivo + Capital 70,657.44

Gerente General



Contador General