

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA
ASESORIA TECNOLOGIAS Y SISTEMAS ASTS CIA. LTDA.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
DEL 24 DE MARZO DEL 2010



AÑO FISCAL 2009

Preparado por: Ing. Florencia Cordero



INDICE

1. INTRODUCCION
2. COMENTARIOS GENERALES
3. ANALISIS FINANCIERO
4. PROYECCIONES PARA EL 2010

ANEXOS

- BALANCES



INTRODUCCIÓN

El inicio del 2009 estuvo fuertemente influenciado por las consecuencias de la crisis financiera internacional, cuyos efectos se hicieron evidentes con el transcurrir de los meses y a lo largo de todo el año. La caída de los precios del petróleo, la reducción en la demanda de materias primas y productos suntuarios y la merma de las remesas enviadas por los inmigrantes, hacían presagiar que enfrentaríamos un periodo difícil. Por otro lado, afrontábamos un año político con todas sus consecuencias, por las elecciones presidenciales y para integrar la Asamblea Nacional previstas para junio, aunque los pronósticos señalaban al Presidente en funciones, Rafael Correa, como el favorito, y a que podría conseguir una cómoda mayoría en la legislatura, todo lo cual se cumplió. Según los analistas, el objetivo se logró estimulando la economía con un elevado gasto público que compensó los fenómenos exógenos, al equilibrar la reducción de ingresos por la venta de petróleo y la caída de remesas. El incremento del gasto público se lo financió reduciendo las reservas y aumentando los índices del endeudamiento interno y externo

De acuerdo a los indicadores económicos provisionales para el 2009 del Banco Central, el año no estuvo caracterizado por una recesión: el crecimiento económico se situó en el 0,2 por ciento, la inflación anual fue del 4,37 por ciento y el desempleo afectó al 9 por ciento de la población económicamente activa. En el marco de una crisis económica mundial y frente a la situación registrada en otros países de la región, el balance en Ecuador no es malo. Sin embargo, la percepción ciudadana discrepa de las cifras oficiales: el desempleo se habría incrementado y, para algunos analistas, en el 2009 se perdieron alrededor de 200.000 empleos, un fenómeno que afecta en mayor medida a la población, pues la desocupación extrema merma la moral general. Y, respecto a la inflación anual, estimada oficialmente en el 4,37 por ciento, la percepción es que el incremento en los precios en la canasta familiar es mayor.

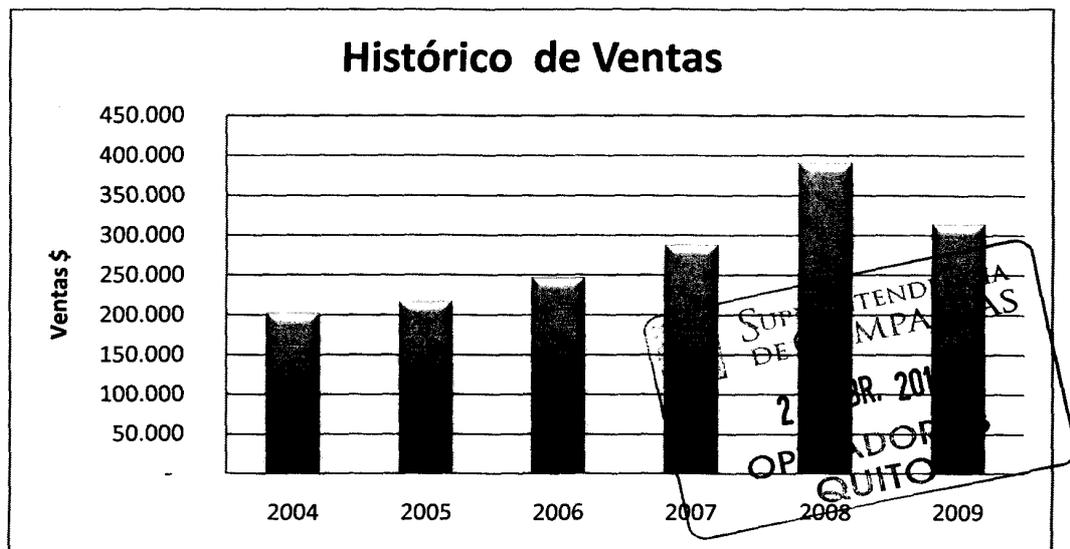
Para afrontar la crisis económica mundial, además del incremento de la inversión pública, se esperaban iniciativas como el incentivo a la inversión privada, la disminución de tributos y la flexibilización de las leyes laborales. La acción gubernamental tomó la dirección contraria. De acuerdo a diversos análisis, las consecuencias se sentirán en el mediano y largo

Para afrontar la crisis económica mundial, además del incremento de la inversión pública, se esperaban iniciativas como el incentivo a la inversión privada, la disminución de tributos y la flexibilización de las leyes laborales. La acción gubernamental tomó la dirección contraria. De acuerdo a diversos análisis, las consecuencias se sentirán en el mediano y largo plazo, cuando se agoten las reservas y se reduzca la capacidad de endeudamiento.

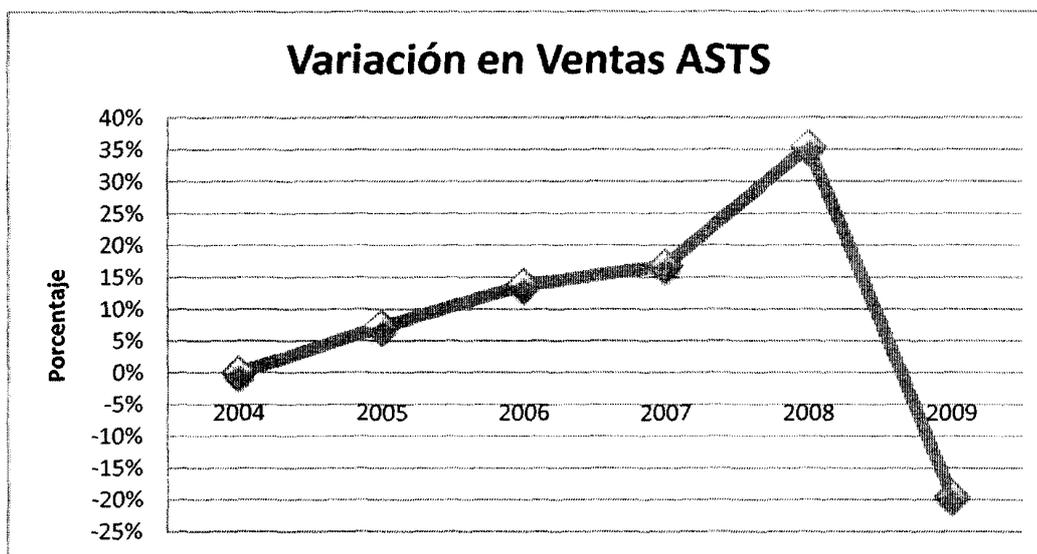
Para el 2009 el grupo de empresas SRS proyectó un año sin crecimiento en ventas y con incremento en los gastos con respecto a la situación en el 2008. Los resultados en el 2009 estuvieron dentro de los pronósticos.

2. - VENTAS

Las ventas en este año de ASTS fueron de USD. \$ 511,394 dólares. En este rubro de ventas están USD. \$ 206,607 dólares que corresponden a la venta de las licencias y software del Sistema Informático Dynaware a la empresa Chova del Ecuador. Con esta venta cancelamos todos los créditos que manteníamos con entidades financieras por la implantación del Sistema Informático.



La variación porcentual de crecimiento en este año en relación al 2008 decreció un 22 %



3.- COMENTARIOS GENERALES

En este año se le dio mucha importancia al flujo de caja equilibrado, es decir tener ingresos iguales a los egresos, esto se logró culminando el año sin problemas de caja en la empresa.

Pese a todos los esfuerzos este año terminamos con una pérdida de USD. \$ 6,774.35 dólares. Uno de los causales más importantes fue la salida de tres personas de la compañía que implicó incurrir en gastos a la empresa.

Este año también se culminó con el Aumento de Capital y cambio de Razón Social de la compañía que se lo había decidido por la Junta de Accionistas en el año 2007, trámite que no se lo había culminado.



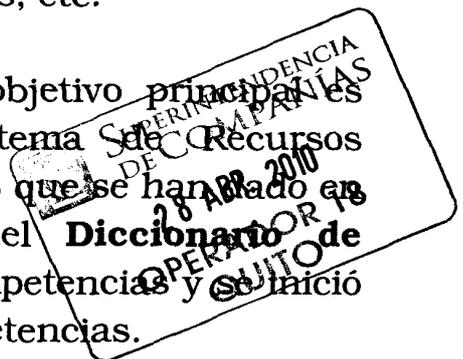
Uno de los planes de este año, fue la reorganización del Área Contable donde se asignó funciones específicas y se redistribuyó la carga laboral, se dio mucha importancia en entregar los informes a las entidades de control a tiempo, eliminando las multas e intereses.

También se empezó a capacitar al grupo contable en las Normas Niffs, enviándoles a cursos y conferencias. Se vio la necesidad de buscar una empresa que nos de la asesoría en la implantación de las normas, por lo que a finales de año se inicio un proceso de selección.

En el Área Financiera se puso especial énfasis en realizar inversiones con los excesos de liquidez, trabajo que nos produjo un buen rédito económico como grupo empresarial.

Otro de los temas al que se le dio mucha importancia fue al Área Legal donde se realizó seguimiento a todos los juicios que las empresas tienen con sus clientes y también a los incrementos de capital, registro de marcas, etc.

En el Área de Recursos Humanos el objetivo principal es llegar al 2011 implantando un Sistema de Recursos Humanos por Competencias, los avances que se han dado en este año han sido la elaboración del **Diccionario de Competencias**, Plan de Carrera por Competencias y se inició el levantamiento de los perfiles por competencias.





En el Área de Sistemas, durante el año se realizó una Auditoría debido a la lentitud del Sistemas y problemas que se presentaron con el servicio prestado a nuestros clientes.

En el mes octubre se evaluó la necesidad de crear la Jefatura de Sistemas. En un principio existieron inconvenientes en la ejecución de este plan por diversos motivos, lo que convino en una crisis informática, esto nos llevó a ver la necesidad de Crear un Manual Administrativo e Instructivos de Trabajo, por lo que se tomó la decisión de crear un nuevo cargo en la empresa que será quien se encargue de la elaboración y auditoría de los procedimientos administrativos de todas las empresas del grupo SRS.

4.- ANALISIS FINANCIERO

En el siguiente cuadro se presentan los resultados operativos y algunos índices financieros de ASTS Cia. Ltda.



ASTS Cía. Ltda.								
Rubros	2008		2009				Variación	
			Actual		Presup.		08/09	09/pre09
	US\$ x 1000	%	US\$ x 1000	%	US\$ x 1000	%	%	%
Ventas/Otros Ingresos	391		511		325		31	58
Costo de Ventas	0		197		0		-	
Utilidad Bruta	391	100	315	62	325	100	(19)	(3)
Gastos Administrativos	417	107	307	60	292	90	(26)	5
Gastos de Ventas	0	0	0	0	0	0	-	
Gastos Financieros	25	6	15	3	23	7	(41)	(38)
Utilidad Oper. Antes Imp.	-51	-13	-7	-1	9	3	(86)	(178)
Utilidad Neta Operativa	-51	-13	-7	-1	6	2	(86)	(222)
Gastos Corporativos	0	0	0	0	0	0	-	
Utilidad Antes de Imp.	-51	-13	-7	-1	9	3	(86)	(178)
Utilidad Neta	-51	-13	-7	-1	6	2	(86)	(222)
Capital de Trabajo	-49		1				(102)	
Activos Totales	263		51				(80)	
Pasivos Totales	271		46				(83)	
Patrimonio	-7		5				(179)	
Indice de Liquidez	0.38		1.4				271	
Indice Acido	0.38		1.4				271	
No Empleados	13		12				(8)	
Ventas x Empleado	1,085		1,212				12	
Costos RRHH/ Ventas	2%		1%				(18)	

5.- PROYECTOS PARA EL 2010

Los objetivos para el año 2010 son:

- Implantar en las empresas del grupo las Normas NIIFS, y continuar con el desarrollo del Sistema de Recursos Humanos por Competencias.
- Fortalecer el Área de Sistemas con personal capacitado adicional al existente y adquirir una nueva plataforma tecnológica acorde a las necesidades de crecimiento del Grupo Corporativo.

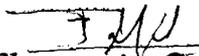




- Implementar el pago a proveedores por internet para de esta manera reducir los costos administrativos y mejorar la productividad del grupo.
- Elaborar los manuales Administrativos-Financieros del Grupo SRS, para garantizar la unificación de los procedimientos en el tiempo.

Al culminar este informe quiero reconocer y valorar la colaboración y el apoyo brindado por todos los trabajadores de la empresa.

Adicionalmente agradecer a los socios por la confianza que pusieron en la empresa.


Florencia Cordero
Gerente General
ASTS Cia. Ltda.

