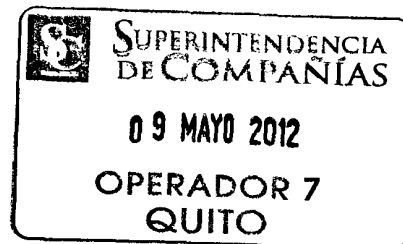


Quito, 30 de marzo del 2012



**Srs.**

**Accionista de la Empresa Tecnidefensa S.A.**

**Presente .-**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, presento mi informe a los señores socios de la empresa y correspondiente al ejercicio 2011

Señores Accionistas en primer lugar hacer referencia a los acontecimientos mas importantes acaecidos en el año 2011 y que marcan los resultados financieros que los expondré posteriormente.

La situación general del país en el año 2011 es un continuar de las características observadas en el año 2010, y reflejadas principalmente por la inestabilidad socio, política y económica, así como por las tasas de interés que mantiene un nivel extremadamente alto sobre todo para quienes desean realizar industria en el país.

La indecisión del gobierno, la falta de claridad en las reglas de inversión y negociación por las cuales no sabemos si Ecuador será a la final exportador de bienes terminados o seguiremos o confirmaremos el ser exportadores de materia prima básica y de lujo es decir seguir siendo banana republic siguen afectando a nuestro negocio de venta de servicios para la producción.

Los cambios realizados en la empresa nos ponen en orden competitivo mayor, para lo cual hemos procedido a un reorganización de sistemas y procesos, tales como la creación de grupos de ventas y proyeccion a nuevos mercados, sobre todo en el campo de los organismos municipales, esperamos resultados óptimos hasta finales de año y con visión de mejoras para el 2012

La capacitación del personal, la mejora en el servicio a cliente y la reorganización de los grupos de trabajo han sido el reto mayor durante 2011.

La incorporación de nuevo personal en esta área implica un gasto de energía muy alto para capacitación y puesta en el nivel de objetividad y capacidad Técnica requerido y por el tipo de producto especializado que comercializamos. Estos retos han sido logrados y continuaremos con nuestro esfuerzo durante el próximo año.

A handwritten signature in dark ink, located at the bottom right of the page.

Durante este año también hemos trabajado sobre proyectos importantes sobre los cuales hemos puesto nuestra capacidad de desarrollo de nuevas tecnologías y cuyos resultados rápidamente se podrán ver en el segundo semestre del 2012.

La disminución de nuestras obligaciones a terceros se ve que ha sido importante y nuestro activo ha subido ligeramente, dados por el manejo adecuado de recursos y la disminución del gasto corriente proporcional al incremento de costos sufridos este año principalmente por los referentes a la revalorización.

Esperamos que para este 2012, se clarifiquen la situación del país y podamos cumplir los presupuestos de ventas y acceder a más mercado.

Srs. Accionistas gracias por su atención.

Atte;

Javier Iturralde D.  
Gerente General  
Tecnidefensa S.A.

