

## Fibra para crecer:

9 años después de la fundación de TRANSNEXA, nuestra promesa "Fibra para crecer" está más vital que nunca. Aquel sentido inicial de esta frase, que se proponía narrar la manera en que Ecuador contaría, por primera vez, con una red terrestre abierta para todos los operadores, que lo comunicara con Colombia y Perú, hoy se materializa en una realidad vibrante: la conexión del país con una red de más de 21.000 KM con presencia en gran parte del continente, que está revolucionando la manera de concebir a las telecomunicaciones en la región.

Actualmente, la red de TRANSNEXA en Ecuador tiene salida, a través de INTERNEXA –dueña de TRANSNEXA en partes iguales junto a CELEC E.P.–, hacia Colombia, Venezuela y muy pronto, Centroamérica, en el norte y hacia Perú, Chile, Argentina y Brasil, en el sur. Además, la estructura de este grupo empresarial ha reforzado la venta de servicios internacionales y tiene conectividad externa mediante diversos sistemas de cables submarinos.

La apuesta hacia el futuro son los contenidos digitales: a través de centros de datos que se van ubicando en diferentes países de la red, INTERNEXA está migrando los contenidos digitales relevantes, que hoy se encuentran almacenados fuera del continente. Así, nuestra red podrá acceder con menores tiempos de latencia a estos contenidos, mejorando la experiencia de los usuarios finales de los clientes de TRANSNEXA e impactando en la calidad de vida de las personas, a través de un mejor rendimiento de los servicios disponibles en Internet –que estén migrados hacia estos centros de datos–, tales como trámites en línea, educación en línea, entretenimiento, servicios, comercio electrónico, etc. Así, con TRANSNEXA Ecuador forma parte de la creación de una genuina Internet latinoamericana.

Lo invitamos a recorrer las siguientes páginas, que dan cuenta de la gestión de TRANSNEXA, aprovechando la ocasión para convocarlo a que sigamos haciendo importantes negocios en conjunto, como un socio leal e íntegro que le garantiza a sus clientes la conexión que necesitan para crecer.

*Paola A. Loiza C.*

**Paola Loiza Cuartas**  
Presidenta Ejecutiva  
TRANSNEXA S.A. E.M.A.

*Paola A. Loiza C.*

## Nombre de la organización

TRANSNEXA S.A. E.M.A.

Sitio web

[www.transnexa.com](http://www.transnexa.com)

## Directorio al 31 de diciembre de 2011 de TRANSNEXA S.A. E.M.A.

[Redacted]	
Ing. Cesar Regalado	Ing. Francisco Cevallos Zambrano
PhD Genaro García	Ing. Victor Augusto Corredor
Dr. Rafael Poveda Borjilla	Ing. Augusto Espin Tobar
Ing. Eduardo Barredo Heinert	Ing. Marcelo Vicuña Izquierdo
Ec. Carlos Mario Tamayo	Ing. Luis Felipe Mejía
Ing. José Pablo Jaramillo	Ing. Ángela María Hernández

La compañía tiene un Directorio conformado por seis miembros. Cada accionista o accionistas que representen el cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito en la compañía designarán a tres miembros en el directorio. Cada Director tendrá su respectivo suplente quien será nombrado también por la Junta General. Tanto los directores principales como los suplentes serán nombrados por un año pudiendo ser reelegidos indefinidamente. Uno de los miembros del Directorio designado por el o los accionistas que representen el cincuenta por ciento (50%) asumirá la presidencia de este cuerpo colegiado el primer año. Uno de los miembros del Directorio, designado por el o los accionistas que representen el restante cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito asumirá la presidencia del Directorio el año siguiente y así sucesivamente.

En la actualidad no existen mecanismos para que los empleados puedan hacer recomendaciones a la Junta Directiva.

## Órganos de dirección y administración

[Redacted]	
TRANSNEXA S.A. E.M.A.	Presidenta Ejecutiva Paola Loaiza Cuartas

## Participación Accionaria en TRANSNEXA S.A. E.M.A.

TRANSNEXA S.A. E.M.A. es una Empresa Multinacional Andina en la cual el 50% de la participación accionaria es propiedad de INTERNEXA S.A. (Colombia) y 50% de propiedad de CELEC E.P., empresa pública ecuatoriana líder en el sector eléctrico.

## Colaboradores

**Paola Loaiza Cuartas**  
*Presidenta Ejecutiva*

**Tito Sánchez Vizúete**  
*Analista Financiero*

**Analia Terán Molina**  
*Analista Comercial*

**Patricia Obando Camacho**  
*Analista Administrativa*

## Estructura Operacional de TRANSNEXA

En Ecuador, TRANSNEXA S.A. E.M.A. opera mediante la sociedad constituida por INTERNEXA S.A. (Colombia) y CELEC E.P. (Ecuador) en la cual ambas empresas aportan el 50% del capital.

## Oficinas

### Quito

Avenida Orellana E9 - 195 y Av.6 de Diciembre, Edificio Alisal de Orellana, Of.202  
T: 593 (2) 381 9992

## Direccionamiento estratégico

TRANSNEXA alinea su direccionamiento estratégico hacia la consecución del logro:

*Desarrollar su estrategia competitiva, declarada así: "satisfacer las necesidades de transporte de información de nuestros clientes".*

## Misión

Suministrar servicios a los operadores de telecomunicaciones, a través del transporte y la mejor conexión internacional de datos y voz, de manera eficaz, oportuna, confiable, con la más alta calidad y apoyándose en un personal altamente calificado; convirtiéndonos así en el socio estratégico más importante para los operadores.

## Visión

Constituirnos en la empresa líder de telecomunicaciones en Ecuador en el mercado de servicios de transporte y tráfico regional, a través de la implementación de tecnología de punta, estándares de calidad a nivel mundial y una solidez económica que aporte al desarrollo de las telecomunicaciones en la región.

## Estrategias y objetivos estratégicos

Mediante un proceso de revisión permanente de su direccionamiento estratégico y en base en las oportunidades del mercado, TRANSNEXA concentra sus esfuerzos en dos enfoques estratégicos:

- Expansión a otros mercados: orientada a estructurar una óptima operación de transporte regional teniendo en cuenta las particularidades de cada uno de los mercados.
- El desarrollo de una nueva oferta de valor: orientada a mejorar las condiciones de los mercados existentes, optimizar la estructura de costos y crear esquemas de negocio que trasciendan el ámbito regional.

## PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

### TRANSNEXA IP ACCESS

Es el servicio de transporte de información generada por los Proveedores de Servicios de Internet (ISP), en capacidades equivalentes de nxEI, nxDS3 y nxSTM-1. Es implementado a través de enlaces tendidos entre las instalaciones del cliente y el punto de presencia de la compañía en el Ecuador, continuando hasta el enrutador del operador IP de TRANSNEXA en el exterior, el cual está conectado a los nodos de los principales proveedores de acceso a Internet en los Estados Unidos.

### TRANSNEXA POPTO POP

Es el servicio portador para el transporte de información y conexión del tráfico con cobertura nacional e internacional, bajo la modalidad clear channel en capacidades de nxEI, nxE3, nxDS3 y nxSTM-1.

### TRANSNEXA SWITCHING INTERNACIONAL

Servicio Carrier Ethernet de nivel 2 que le provee al cliente control total y crecimiento flexible sobre sus servicios de telecomunicaciones y le brinda la posibilidad de transportar voz, datos, videos, aplicaciones críticas o cualquier tipo de información de manera privada y segura. Permite interconectar simultáneamente más de dos ciudades a través de su funcionalidad Multipunto logrando así un mejor valor por capacidad de conexión.

El dinamismo de la industria y su relevancia en el desarrollo de todos los sectores económicos ha permitido identificar realidades que facilitarán forjar un mayor desarrollo en la región latinoamericana. En este sentido, dos han sido las grandes discusiones que históricamente nos han motivado en TRANSNEXA.

La primera, que caracterizó los primeros nueve años de operación, está dada por la alta correlación que existe entre el poder adquisitivo (PIB per capita) y la concentración de la industria de telecomunicaciones en cada uno de los países. Hemos entendido nuestra contribución al desarrollo de Ecuador y los países de la región a los cuales nos conectamos a través de la red de INTERNEXA, en la medida en que nuestra red, nuestros productos y nuestras competencias facilitan a operadores de nicho competir con los operadores incumbentes, generando así mayor competencia, que redundará en mejores servicios a la población en general.

La segunda conversación iniciada en 2009 está determinada por la alta correlación que hay entre el poder adquisitivo (PIB per capita) y los niveles de lectura, ciencia y matemáticas en cada uno de los países. Sin abandonar nuestros esfuerzos para fragmentar el mercado, queremos complementarlos ahora de cara a la próxima década de TRANSNEXA contribuyendo a la mejora de la infraestructura de conectividad de Internet en la región, dado su impacto directo sobre la educación.

Teniendo como telón de fondo este par de motivaciones, hemos fijado nuestro rumbo aprovechando que están dadas las condiciones para que ésta sea la "década de la región":

- De un lado, el impacto que tendrá la rápida recuperación de la pasada crisis económica global, los términos de intercambio de los países en la región, cada vez más altos, gracias a la vigorosa demanda asiática por productos básicos y la alta afluencia de flujos financieros y de inversión hacia Latinoamérica, hacen prever que desde el punto de vista de la demanda de servicios de telecomunicaciones TRANSNEXA tiene una posición privilegiada al operar dentro de la única red terrestre de fibra óptica completamente abierta para todos los operadores en Latinoamérica.
- Por otra parte, la transición de dispositivos móviles con interfaces de usuario cada vez más eficaces, el crecimiento de suscriptores de la banda ancha móvil, la movilidad de los usuarios, la optimización de recursos de redes y, el alojamiento de contenidos en la nube garantizando una mejor experiencia del usuario y desarrollo estructural de negocios inteligentes, otorgan a TRANSNEXA una oportunidad única para seguir en el desarrollo de sus competencias hacia la creación de nuevos modelos de negocios regionales.

Cualquier acción positiva enfocada hacia estas dos iniciativas, cobrará un sentido trascendental que impactará la historia de los años venideros en la región.

## Gestión Comercial

TRANSNEXA enfocó durante 2011 sus esfuerzos comerciales a aumentar la confianza de sus clientes y potenciar la imagen de la compañía en el mercado. Para lograr sus objetivos, en el 2011 la gerencia de la compañía realizó tres eventos:

- En febrero se invitó a los clientes a un coctel en el cual se presentó la visión de futuro de TRANSNEXA y se mostraron las nuevas oficinas de la compañía.
- En el mes de agosto, con el apoyo de LACNIC y 6 DEPLOY, se desarrolló durante tres días el taller de IPV6 para el personal técnico de las empresas de nuestros clientes.
- Finalmente, en el mes de octubre se invitó a cada cliente a un desayuno, con motivo del lanzamiento de la nueva página web de TRANSNEXA y de la presentación la nueva denominación de los productos TRANSNEXA IP ACCESS y TRANSNEXA POPTO POP.

La estrategia comercial realizada en el 2011 permitió obtener unos ingresos totales de USD 6.447.732, de los cuales los ingresos directos representan el 74%, obteniendo un cumplimiento del 102%. Estos ingresos estuvieron apalancados por el aumento en los servicios del producto TRANSNEXA IP ACCESS.

De esta manera, en el 2011 se lograron capturar 7 clientes nuevos para el servicio TRANSNEXA IP ACCESS, aumentando la base de clientes en un 50%.

## Estrategia Comercial y de Producto

Las acciones generales del plan de mercadeo buscaron lograr que la oferta de valor de TRANSNEXA se reposicionara en los servicios de conectividad y fuera reconocida por su enfoque en servicios IP, así como el aumento de la base de clientes satisfechos y leales.

Para ello, la empresa comenzó a trabajar sobre 5 ejes principales:

segmentación del mercado, inteligencia del negocio, desarrollo de productos, alianzas estratégicas y proceso de globalización. A través de las acciones definidas con base en estos cinco ejes, TRANSNEXA está buscando aprovechar las tendencias del mercado que están soportando sus servicios en plataformas IP, contribuyendo a la mejora de las condiciones de vida de las personas en la región, a través del acceso a una red abierta, confiable, competitiva y con mayor cobertura.

La gestión realizada por TRANSNEXA ha contribuido a que la red de su socio, INTERNEXA, se convierta en la principal red troncal en Latinoamérica permitiendo el desarrollo de la región, a través de:

- La expansión de la red a Argentina y Brasil, que entrarán en operación comercial en 2012.
- La provisión de servicios de tránsito IP en la región, acercando el contenido a los usuarios.
- La adecuación de sus productos actuales, para configurar redes multiservicios, basadas en troncales capaces de transportar cualquier tipo de tráfico independientemente de la infraestructura y con mayor flexibilidad.

## Gestión de la Operación y Mantenimiento de la Red en 2011: Disponibilidad, cumplimiento, planes de contingencia, tratamiento de fallas.

TRANSNEXA cumplió durante 2011 con las metas propuestas de disponibilidad promedio de su red a nivel regional.

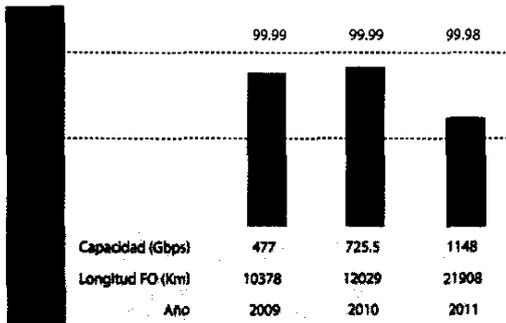
No obstante el constante crecimiento de la red, que en los últimos 5 años ha ampliado su cobertura en un 107 % y su capacidad en un 882%, las metas de tiempo y calidad definidas para el proceso de configuración de servicios sobre la red en operación, adelantados desde la Gerencia Desarrollo y Gestión de Red Global, se siguen mejorando, conservando una alta oportunidad en la entrega de nuevos servicios a los clientes.

Gráfico 1: Gestión de la operación

### Disponibilidad promedio

red regional INTERNEXA (%)

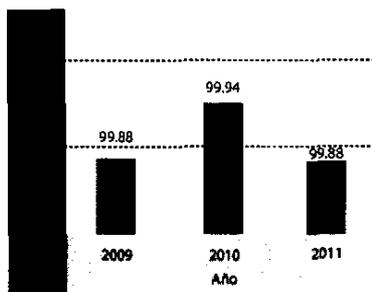
Meta 99.98%



### Disponibilidad promedio

red Ecuador (%)

TRANSNEXA S.A. E.M.A.



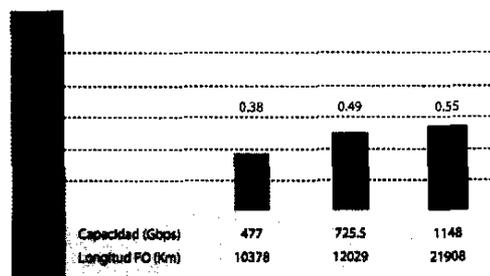
Durante 2011, la disponibilidad promedio de la Red Regional de TRANSNEXA fue del 99,98%. Este cálculo incluye la disponibilidad de las redes de Colombia, Ecuador, Perú y Chile.

Gráfico 2: Gestión de la configuración de servicios

### Tiempo promedio configuración servicios

sobre red regional operativa (día)

Meta 1 día



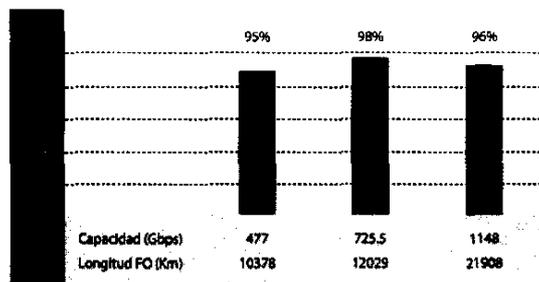
El tiempo promedio anual de configuración de servicios sobre red en operación, para el 2011 fue de 0,55 días, siguiendo con el cumplimiento de la meta pactada de 1 día, lo cual representa una ágil atención de requerimientos de los clientes.

Gráfico 3: Cumplimiento de la promesa de servicios a clientes

### Cumplimiento promesa de

servicio a clientes (%)

Meta 2011 95.83%

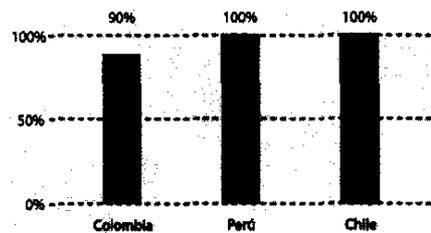


Durante 2011, el cumplimiento de la promesa de servicio a los clientes, fue del 96,1% dentro de la meta planteada del año que fue del 95,83%.

Gráfico 4: Cumplimiento en la ejecución del plan de mantenimiento

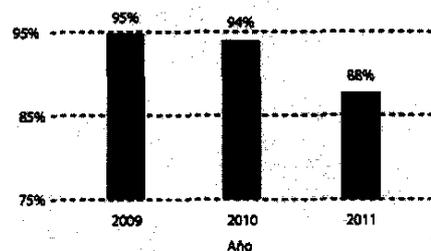
### Cumplimiento en el mantenimiento preventivo de Backbone

Colombia-Perú-Chile



### Cumplimiento en el mantenimiento preventivo de Backbone

Ecuador



Se mantiene el cumplimiento de los indicadores de ejecución del plan de mantenimiento. Para los nodos de backbone Colombia se cumplió en un 90%, Ecuador 88 % y para Perú y Chile el 100%.

### **Gestión de Auditoría Interna**

TRANSNEXA considera el control interno como elemento estratégico para asegurar la consecución de los objetivos. Este es un proceso efectuado por el Directorio, la administración y los empleados, diseñado para proporcionar seguridad razonable en relación con la efectividad y eficiencia en los procesos, confiabilidad en el reporte financiero, protección de activos y cumplimiento de las leyes y regulaciones.

La gestión del área de Auditoría Interna en TRANSNEXA es fundamental para la consecución de los objetivos establecidos en el direccionamiento estratégico, bajo principios de calidad, confiabilidad y seguridad de las operaciones.

#### *Control interno*

Durante el año 2011 el área de Auditoría Interna desarrolló el plan de trabajo aprobado, a través del cual se agregó valor en aspectos, tales como: financiero, eficacia de controles y procesos, gobierno corporativo y gestión de riesgos.

Las evaluaciones incluyeron entre otros: revisiones a los procesos de comercialización, gestión del abastecimiento, nómina y revisión de la razonabilidad de la información financiera.

#### *Entes Externos de Control*

TRANSNEXA, en su proceso de vigilancia y control, dio respuesta con oportunidad a la entrega de información a los diferentes entes de control gubernamentales y se obtuvo la opinión sin salvedades por parte de los auditores externos, quienes ejercieron su función de manera independiente y

autónoma, acorde con las funciones que les asigna la ley. La Contraloría General del Estado Ecuatoriano efectuó la revisión correspondiente para los años 2007 a 2010. Gracias a la gestión de cada una de las áreas responsables de los procesos en la empresa, se obtuvieron resultados adecuados. La opinión del Comisario, como resultado de la evaluación efectuada, declara la existencia de confiabilidad, razonabilidad en la información financiera y adecuados sistemas de control interno.

Emitieron sugerencias de mejora, las cuales no comprometen el sistema de control interno.

### **Gestión del Capital Intelectual**

#### *Desarrollo Organizacional*

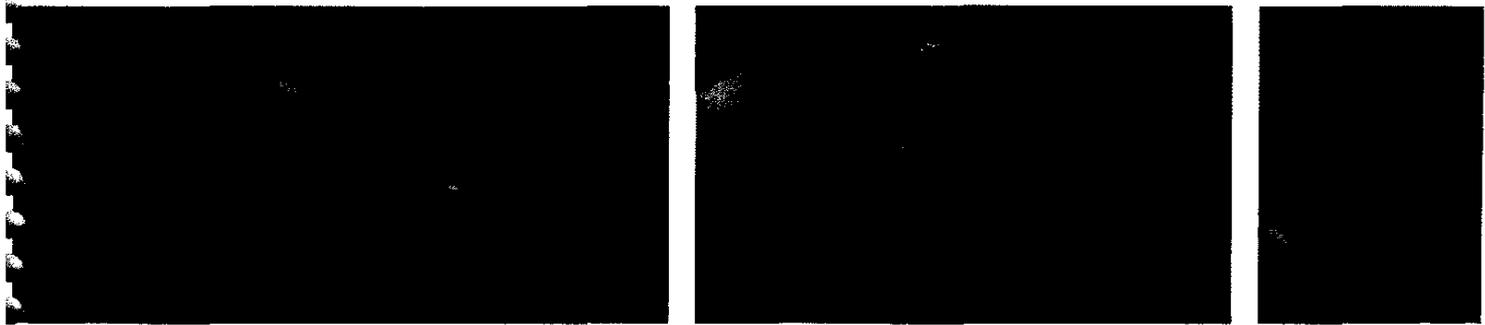
Durante 2011 se definió el catálogo de competencias técnicas de la compañía, para todos sus procesos, acompañado de los descriptores que servirán de base para su medición durante 2012. Este elemento es a su vez insumo de las opciones de carrera que se estructurarán en la compañía.

### **Gestión del Talento Humano**

Frente al capital humano se realizaron dos acciones importantes durante el año, que fueron el programa de liderazgo y un nuevo beneficio para fomentar el conocimiento, llamado "INTERNEXA crece", así como la continuidad de algunos beneficios referentes a salud, y bienestar de colaboradores.

### **Gestión de las Comunicaciones Corporativas**

Durante 2011, se rediseñó el sitio web de TRANSNEXA, se implementaron materiales para fomentar el relacionamiento con clientes en los Comités Técnicos y se llevó a cabo un evento corporativo para clientes, con el fin de socializar los nuevos productos de la compañía y la renovación de su estructura organizacional.



## Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y El Directorio

La Presidenta Ejecutiva de la Compañía dio cumplimiento a las Resoluciones del Directorio durante el año 2011.

El Directorio y la Presidenta Ejecutiva de la Compañía dieron cumplimiento a las Resoluciones de la Junta General de Accionistas durante el año 2011.

## Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

Durante el 2011, TRANSNEXA S.A. EMA no se vio abocada a litigio, actuación administrativa o contingencia que hubiera podido afectar su estabilidad financiera o legal. Tampoco se vio vinculada en condición de demandada en ningún proceso judicial.

## Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Los Administradores de la Compañía certifican que:

- 1) La sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que se utiliza es legal y sobre el mismo se han pagado los derechos de autor, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones.
- 2) Que la Compañía tiene un inventario de software que utiliza y lleva el control de la implantación para cada usuario.
- 3) Que de acuerdo con las políticas de la Compañía, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

# TRANSNEXA S.A. EMA

## Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre del 2011 y 2010 (Expresados en dólares americanos)

Estado de Situación Financiera			
<b>Activo</b>			
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y bancos	4	329.626	291.831
Cuentas por cobrar comerciales	5	1.298.489	1.711.890
Servicios y otros pagos anticipados		11.081	8.604
Activos por impuestos corrientes	6	483.087	446.736
<b>Suma el Activo Corriente</b>		<b>2.122.283</b>	<b>2.459.061</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Activo Fijo	7	444.913	483.971
Activo Financiero mantenido al vencimiento	8	63.726	63.726
Cargos diferidos	9	113.568	137.775
<b>Suma el Activo No Corriente</b>		<b>622.207</b>	<b>685.472</b>
<b>Total del Activo</b>		<b>2.744.490</b>	<b>3.144.533</b>
<b>Pasivo y Patrimonio de los Accionistas</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Proveedores		5.631	107.806
Compañías relacionadas	10	401.800	1.162.397
Provisiones de gastos por pagar	11	1.385.298	721.418
Obligaciones patronales y fiscales	12	137.656	135.982
<b>Suma el Pasivo Corriente</b>		<b>1.940.385</b>	<b>2.127.603</b>
<b>Pasivo No Corriente</b>			
Prestamos por pagar accionistas	13	500.000	746.090
<b>Total del Pasivo</b>		<b>2.440.385</b>	<b>2.873.693</b>
<b>Patrimonio de los socios</b>			
Capital social	14	518.600	518.600
Reservas		222.675	170.573
Resultados acumulados		(470.435)	(470.435)
Resultados acumulados primera adopción a NIIF			
Utilidad del ejercicio		33.265	52.102
<b>Total del Patrimonio</b>		<b>304.105</b>	<b>270.840</b>
<b>Total del Pasivo y Patrimonio</b>		<b>2.744.490</b>	<b>3.144.533</b>

*Paola Loaiza Cuartas*

Ing. Paola Loaiza Cuartas  
Presidenta Ejecutiva  
TRANSNEXA S.A. E.M.A.

*Paola Loaiza Cuartas*

*Tito Sanchez V.*  
Lcdo. Tito Sanchez V.  
Contador

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

**Estado de Resultado Integral**

Por los períodos terminados al 31 de diciembre del 2011 y 2010 (Expresados en dólares americanos)

Ingresos	15	6.433.334	7.072.620
<b>Costos de Operación</b>	16	<b>(5.948.208)</b>	<b>(6.463.321)</b>
<b>Margen Bruto</b>		485.126	609.299
<b>Gastos de Operación</b>			
De administración y ventas		274.516	322.404
Amortizaciones y depreciaciones		32.016	102.604
		<b>(306.532)</b>	<b>(425.008)</b>
<b>Utilidad en Operación</b>		178.594	184.291
<b>Otros Ingresos</b>		5.624	15.018
<b>Otros Egresos</b>			
Gastos financieros y bancarios		61.210	69.556
Intereses multas y otros		49.856	12.184
Otros		11.750	35.841
		<b>(122.816)</b>	<b>(117.581)</b>
<b>Utilidad antes de Participación Empleados e Impuesto a la Renta</b>		107.402	81.728
<b>Provisiones Finales</b>			
Participación empleados y trabajadores		16.110	12.259
Impuesto a la renta		58.027	17.366
		<b>(74.137)</b>	<b>(29.625)</b>
<b>Utilidad del ejercicio y Total Resultado Integral del año</b>		33.265	52.102

*Paola d. Loiza C.*

**Ing. Paola Loiza Cuartas**  
Presidenta Ejecutiva  
TRANSNEXA S.A. E.M.A.

*Paola d. Loiza C.*

*Tito Sanchez V.*  
**Lcdo. Tito Sanchez V.**  
Contador

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros



**Estados de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas**

Por los periodos terminados al 31 de diciembre del 2011 y 2010 (Expresados en dólares americanos)

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Enero 01, 2010</b>	518.600	26.911	26.084	134	(444.222)	91.231	218.738
Transferencias		9.123	108.321		(26.213)	(91.231)	
Resultado del ejercicio						52.102	52.102
<b>Diciembre 31, 2010</b>	518.600	36.034	134.405	134	(470.435)	52.102	270.840
Transferencias		5.210	46.892			(52.102)	0
Utilidad neta del ejercicio	0	0	0		0	33.265	33.265
<b>Diciembre 31, 2010</b>	518.600	41.244	181.297	134	(470.435)	33.265	304.105

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

*Paola A. Loiza C.*

**Ing. Paola Loiza Cuartas**  
 Presidenta Ejecutiva  
 TRANSNEXA S.A. E.M.A.

*Tito Sanchez V.*  
**Lcdo. Tito Sanchez V.**  
 Contador

*Paola A. Loiza C.*

*Paola A. Loiza C.*  
**Paola A. Loiza C.**

# TRANSNEXA S.A. EMA

## Estado de Flujos de Efectivo

Al 31 de diciembre del 2011 y 2010 (Expresados en dólares americanos)

### Actividades de Operación

Utilidad neta del ejercicio	33.265	52.102
Ajustes para conciliar la utilidad del ejercicio con el efectivo neto		
Utilizado en actividades de operación	66.066	60.737
Depreciación	29.458	47.293
Amortización de cargos diferidos	5.009	
Provisión cuentas incobrables		
Cambios en activos y pasivos		
Cuentas por cobrar	303.167	1.292.207
Pagos anticipados	43.780	(15.298)
Cuentas por pagar	(169.852)	(1.518.450)
Efectivo neto proveniente (utilizado) de actividades de operación	310.893	(217.409)

### Actividades de Inversión

Activos fijos	(27.008)	(222.725)
Efectivo neto (utilizado) en actividades de inversión	(27.008)	(222.725)

### Actividades de Financiamiento

Prestamos de accionistas	(246.090)	
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento	(246.090)	-
Aumento (disminución) neto de caja y equivalentes de caja	37.795	(440.134)
Caja y equivalentes de caja al principio del año	291.831	731.966
<b>Caja y Equivalentes de Caja al final del año</b>	<b>329.626</b>	<b>291.831</b>

*Paola A. Loiza C.*

Ing. Paola Loiza Cuartas  
Presidenta Ejecutiva  
TRANSNEXA S.A. EMA

*Paola A. Loiza C.*

*Tito Sanchez V.*  
Lcdo. Tito Sanchez V.  
Contador

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros