

INFORME ANUAL DE GERENCIA

AÑO 2018

A LA

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS

DE

COMPAÑÍA ANDINA DE COMERCIO

CONSUMA CIA. LTDA.

SEÑORES SOCIOS:

En cumplimiento de lo establecido en la constitución de la compañía y reforma de estatutos, la Gerencia General de CONSUMA CIA. LTDA., presenta a consideración el Informe de Labores correspondientes al ejercicio 2018, el cual resume las principales actividades desarrolladas, análisis comparativos y programas futuros.

CAPITULO I

IMPORTACIONES

Durante el año 2018 se mantuvieron las mismas condiciones y requerimientos que en el año 2017, esto permite manejar con un mínimo de certeza las condiciones de negociación, tanto nacionales como las internacionales,

Por otro lado quiero anotar que hemos tomado contacto con un nuevo proveedor:

DULCEPLUS S.A.: Fabricante de gomitas de gelatina en España; estamos en la recolección de los documentos necesarios para la tramitación de NOTIFICACIONES SANITARIAS que permitirán concretar el pedido del primer contenedor, se espera llegue a nuestras bodegas al termino del primer semestre del año 2019 continuamos con la búsqueda de proveedores que nos ayuden a recibir los beneficios que se otorgan a través de la firma del Acuerdo con la Unión Europea.

La estrategia de venta de la Gerencia continua enfocada en afianzar las marcas nuevas con clientes actuales tanto distribuidores como mayoristas; y como eje de crecimiento el desarrollo del canal de autoservicios.

CAPITULO II

ORGANIZACION

En lo relacionado con el personal, durante el año 2018 se separó una persona y se contrató a su reemplazo, esto se dio en área administrativa, en el área comercial se separó una persona de la oficina de Guayaquil el número total de empleados fue 21 personas al término del año.

CAPITULO III

1. RESULTADOS

Las ventas del año 2018 tuvieron un decrecimiento del 1,6% frente a las del año 2017, el valor neto de Ventas es de 2'656.149 dólares; se suma el valor por Otros Ingresos por 146.477 equivalente al 5,51%; en tanto que el costo de ventas es 1'697.689 dólares que representa el 63,92% del total de ventas netas en el año; los gastos de Ventas y Administración suman un total de 965.704 dólares que representa el 36,36%, el Gasto Financiero por 137.556 dólares representa el 5,18% y la operación de Otros Ingresos menos Otros Gastos es de 429 dólares equivalente al 0.01% dando un resultado antes de Participación de Empleados e Impuesto a la Renta de 2.105 equivalente al 0,08%.

Se realiza la liquidación respectiva de la utilidad quedando de la siguiente manera:

Participación Empleados por el 15% refleja un monto de 316; el 25% de Impuesto a la Renta por un monto de 21.688; Impuesto a las Ganancias / Diferidos 2.701 equivale al 0,10% dando como resultado una pérdida tributaria de 17.198 dólares.

Nuestros balances los certifica la aplicación de Auditoria Externa realizada por la firma MIG GUERRA & ASOCIADOS, que emitió su opinión sobre nuestros balances.

En lo referido a la Recuperación de cartera esta tiene una rotación promedio de 90 días, este factor se ve afectado directamente por los tiempos de pago que se toman algunos clientes, sin embargo por temas comerciales, debimos otorgar un crédito especial para temporada de 180 días estándar para los clientes mayoristas y distribuidores .

Durante el año 2018 se realizó una baja de inventario destruido en el relleno sanitario de la ciudad de Guayaquil, Relleno sanitario de Zambiza en la ciudad de Quito y la entrega a la Gestora Ambiental reconocida en el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito por un monto total de 97.230 dólares.

2. INDICES FINANCIEROS:

Índices Financieros	Desglose Formula	2017	2018
Liquidez			
Razón Circulante	$(\text{Activo Corriente}) / (\text{Pasivo Corriente})$	2,05	1,77
Prueba del Acido	$(\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}) / (\text{Pasivo Corriente})$	1,67	1,47
Apalancamiento			
Razón de deuda capital	$(\text{Total Pasivos}) / (\text{Capital Suscrito})$	4,03	4,68
Razón de deuda total a activos totales	$(\text{Total Pasivos}) / (\text{Total Activos})$	0,70	0,75
Cobertura			
Razón de cobertura de intereses	$(\text{Utilidad antes de Intereses e Impuestos}) / (\text{Intereses Financieros})$	1,45	1,02
Actividad			
Periodo de cobro promedio	$365 / [(\text{Ventas Netas}) / (\text{Cuentas por Cobrar})]$	159,63	153,12
Rotación del inventario en días	$365 / [(\text{Costo de Ventas}) / (\text{Inventarios})]$	65,51	64,59
Rotación de los activos totales	$(\text{Ventas Netas}) / (\text{Total Activos})$	1,20	1,13
Rentabilidad			
Margen de utilidad bruta	$[(\text{Ventas Netas}) - (\text{Costo de Ventas})] / (\text{Ventas Netas})$	38,80%	39,43%
Margen de utilidad neta	$[(\text{Ventas Netas}) - (\text{Costo de Ventas}) - (\text{Gastos Operativos}) - (\text{Gastos Administrativos})] / (\text{Ventas Netas})$	-0,71%	-4,41%
Rendimiento sobre la inversión	$(\text{Utilidad Neta}) / (\text{Total Activos})$	0,21%	-0,70%
Rendimiento sobre capital	$(\text{Utilidad Neta}) / (\text{Capital Suscrito})$	1,18%	-4,37%

CAPITULO IV

ANALISIS Y PRESENTACION DE LOS PLANES A FUTURO

El año 2019 se proyecta con ajustes gubernamentales que deberán tomar las autoridades para enfrentar el alto endeudamiento que expresa el balance estatal, también se espera medidas económicas que ajusten varios sectores productivos y comerciales del país.

En tanto la Gerencia General, plantea continuar con las líneas de: GUANDY, NIASA, RICH WANT, JAKE S.A fortalecerlas en el mercado, impulsar en nuestros canales de distribución.

Se espera este año, consolidar la relación comercial con nuevos proveedores, se concretará con DULCEPLUS de España; así como continuar en la búsqueda de nuevos proveedores y productos para continuar en este proceso de diversificación de portafolio en el que se viene trabajando desde el año 2016.

Es importante también mantener el nivel de gasto administrativo en la misma relación que se expresa en el balance 2018. En cuanto al gasto financiero mantener los niveles más bajos posibles.

Atentamente,



Luis Eduardo Ballesteros Ponce
GERENTE GENERAL