

INFORME ANUAL DE GERENCIA Y DIRECTORIO

AÑO 2013

A LA

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS

DE

COMPAÑÍA ANDINA DE COMERCIO

CONSUMA CIA. LTDA.

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento de lo establecido en la constitución de la compañía y reforma de estatutos, la Gerencia General de CONSUMA CIA. LTDA. presenta a consideración el Informe de Labores correspondientes al ejercicio 2013, el cual resume las principales actividades desarrolladas, análisis comparativos y programas futuros.

CAPITULO I

IMPORTACIONES

El año 2013 las importaciones de nuestros productos en la línea de NUBY enfrenta una ruptura de inventarios durante la mitad del año, esto debido a que nuestros proveedores de CHINA tomaron más tiempo del estimado en la producción de nuestras ordenes y sumado a esto los tiempos de traslado se pudo recibir en el año una sola importación. Por otro lado nuestro proveedor de Marshmallows y gomitas GUANDY también enfrentó dificultades con el tema de empaques, así como el paro de la mitad de año y la sobre venta de sus productos, que les obligó a realizar una suerte de cupos para sus clientes, afectando esto a nuestra proyección de compras en el fin de año.

La estrategia de venta de la Gerencia sigue enfocada en afianzar las marcas con clientes actuales tanto distribuidores como mayoristas; y como eje de crecimiento el desarrollo del canal de autoservicios.

CAPITULO II

ORGANIZACION

En lo relacionado con el personal, este año tuvimos la inclusión de 3 personas nuevas en el área administrativa y el retiro de una persona, terminando con un número total de empleados en 27 personas.

El área financiera - administrativa cuenta ahora con un Jefe Financiero, un Jefe Administrativo, una Contadora y su Asistente, el resto de posiciones se mantienen sin cambios.

En el área comercial contamos con una persona que apoyo el área de Marketing durante unos meses y en tiempo parcial, por ahora esta posición no se espera cubrir.

CAPITULO III

1. RESULTADOS

Las ventas del año 2013 tuvieron un crecimiento del 3.17% frente a las del año 2012, el valor neto de Ventas es de 3'041.411; en tanto que el costo de ventas es 1'854,729 que representa el 60.98% del total de ventas netas en el año; los gastos de Ventas y Administración suman un total de 1'008.444 que representa el 33,16%, el Gasto Financiero por 74.496 representa el 2,45% y la operación de Otros Ingresos menos Otros Gastos es de 31.422 equivalente al 1.03% dando un resultado antes de Participación de Empleados e Impuesto a la Renta de 95.907 equivalente al 3,15%.

Se realiza la liquidación respectiva de la utilidad quedando de la siguiente manera: Participación Empleados por el 15% refleja un monto de 14.386; el 22% de Impuesto a la Renta por un monto de 20.652 y la provisión para Reserva Legal por un valor de 3.043; quedando a disposición de los Accionistas un valor de 57.826

Nuestros balances los certifica la aplicación de Auditoria Externa realizada por la firma SANTANDER - AUDITORES, que emitió su opinión sobre nuestros balances.

En lo referido a la Recuperación de cartera esta tiene una rotación promedio de 79 días, este factor se ve afectado directamente por la extensión en los tiempos de pago que se toman algunos clientes.

Durante el año 2013 se realizó una baja de inventario y su respectiva entrega a la Gestora Ambiental reconocido en el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito por un monto total de 7.629,00

2. INDICES FINANCIEROS:

Índices Financieros	Desglose Formula	2013	2012
Liquidez			
Razón Circulante	$(\text{Activo Corriente}) / (\text{Pasivo Corriente})$	2,22	2,15
Prueba del Acido	$(\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}) / (\text{Pasivo Corriente})$	1,81	1,60
Apalancamiento			
Razón de deuda capital	$(\text{Total Pasivos}) / (\text{Capital Suscrito})$	3,04	3,94
Razón de deuda total a activos totales	$(\text{Total Pasivos}) / (\text{Total Activos})$	0,70	0,77
Cobertura			
Razón de cobertura de intereses	$(\text{Utilidad antes de Intereses e Impuestos}) / (\text{Intereses Financieros})$	8,55	1,97
Actividad			
Periodo de cobro promedio	$365 / [(\text{Ventas Netas}) / (\text{Cuentas por Cobrar})]$	99,46	132,92
Rotación del inventario en días	$365 / [(\text{Costo de Ventas}) / (\text{Inventarios})]$	49,16	88,78
Rotación de los activos totales	$(\text{Ventas Netas}) / (\text{Total Activos})$	1,78	1,47
Rentabilidad			
Margen de utilidad bruta	$[(\text{Ventas Netas}) - (\text{Costo de Ventas})] / (\text{Ventas Netas})$	39,26%	37,35%
Margen de utilidad neta	$[(\text{Ventas Netas}) - (\text{Costo de Ventas}) - (\text{Gastos Operativos}) - (\text{Gastos Administrativos})] / (\text{Ventas Netas})$	3,15%	2,80%
Rendimiento sobre la inversión	$(\text{Utilidad Neta}) / (\text{Total Activos})$	3,55%	2,43%
Rendimiento sobre capital	$(\text{Utilidad Neta}) / (\text{Capital Suscrito})$	15,46%	12,48%

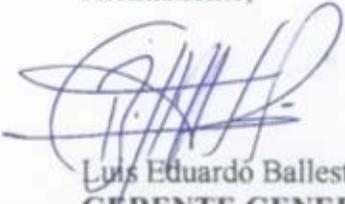
CAPITULO IV

ANALISIS Y PRESENTACION DE LOS PLANES A FUTURO

El Gobierno Nacional se encuentra aplicando una política de restricciones a las importaciones, con la finalidad de mejorar la balanza comercial, que por ahora está bastante desequilibrada debido a la disminución de producción nacional, estas medidas afectan directamente a nuestro portafolio de productos, a esta fecha la Resolución 116 del COMEX, afecta directamente a nuestra línea de NUBY, hemos tomado contacto con las autoridades gubernamentales para encaminar los acuerdos que nos permitan continuar con la importación de nuestros productos, sin embargo el tiempo que tome cristalizar estos acuerdos es aún indeterminado.

Además, en la medida de lo posible, mantener el nivel de gasto administrativo. En cuanto al gasto financiero mantener los niveles más bajos posibles.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Luis Eduardo Ballesteros', written in a cursive style.

Luis Eduardo Ballesteros
GERENTE GENERAL