

Quito, 29 de abril de 2009

94025

**INFORME ANUAL DE GERENCIA
EXPRESS RENT A CAR S.A.
DEL 1ERO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

Señores accionistas: A continuación me es grato poner a su consideración el informe de Gerencia de EXPRESS RENT A CAR S.A. del ejercicio económico 2008.

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Durante este ejercicio se ha incrementado la flota vehicular de la forma en que estaba prevista. Este aumento ha permitido mejorar el nivel de servicio al cliente y la capacidad instalada de la empresa, sin embargo mantenemos un déficit operativo. Los objetivos financieros pudieron haber sido mejores, algunos de los factores que más impactaron nuestro balance los consideramos de carácter macroeconómico como un comportamiento de la economía recesivo lo que afectó la demanda, además el período de rotación de cuentas por cobrar se ha incrementado de manera significativa.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio:

Se reformó el Estatuto de la compañía, ampliando el período de duración de Gerente y Presidente a cinco años, además modificando las facultades y atribuciones de los mismos, de acuerdo a las necesidades actuales de la empresa.

A pesar de todos los inconvenientes se cumplieron a cabalidad las decisiones tomadas por la Junta General.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

En el ámbito administrativo considero importante resaltar que se ha implementado avances importantes en la estructura orgánica –funcional. Se renovaron los equipos informáticos.

En lo laboral se ha mantenido la estructura horizontal, que en todo sentido representa beneficios operativos, la responsabilidad en el cumplimiento de las obligaciones laborales ha sido prioridad.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:

Debido al incremento significativo de flota, se ha adquirido pasivos importantes, lo que representa montos elevados por concepto de depreciaciones; además la magnitud de la cuenta de combustibles requiere de un análisis detallado de los efectos en los resultados de la empresa.

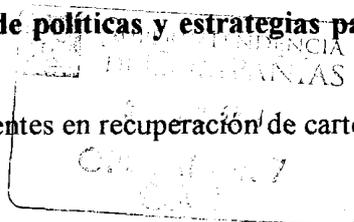
Las cuentas de activo, pasivo, patrimonio y de resultados han sido analizadas completamente para este ejercicio, así como también los indicadores financieros.

Se depuraron contablemente algunas cuentas para obtener un estado financiero más real al 2008.

5. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Políticas:

- Se tratará de disminuir el tiempo concedido a los clientes en recuperación de cartera.

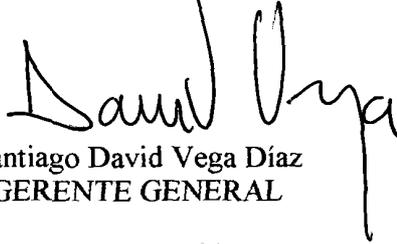


- Lanzaremos una política agresiva para la recuperación de antiguos clientes y obtención de nuevos.

Estrategias:

- Se tiene previsto la renovación planificada de flota
- Como cada año esperamos negociar con nuestros proveedores mejores precios.
- Ofreceremos el servicio de flotas de vehículos a nuestros clientes con lo cual diversificaremos nuestros servicios en busca de una mayor rentabilidad.
- Se incrementará el servicio de transporte de personal como una alternativa para la obtención de nuevos clientes.
- Se renegociará con nuestros proveedores de seguros, servicio satelital y mantenimiento en mejores condiciones.

Muy Atentamente,



Santiago David Vega Díaz
GERENTE GENERAL

