Quito, 27 de Abril del 2012

INFORME ANUAL DE GERENCIA
EXPRESS RENT A CAR
DEL 1°. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación pongo a consideración el Informe de Gerencia de EXPRESS RENT A CAR S.A. correspondiente al año 2011.

COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DE ESTE INFORME:

En la política de ventas hemos promocionado nuestros servicios a nivel local, incrementándose en algunos meses del ejercicio, hemos presentado ofertas de servicios a diferentes empresas, manteniendo diálogos con los ejecutivos que han sido muy beneficiosos para incrementar las ventas.

Nuestra organización está ubicada en un buen nivel de servicios de renta de vehículos, hemos demostrado profesionalismo, capacidad y experiencia; alcanzando satisfactoria posición en el mercado.

Es importante recalcar que hemos adquirido 16 jeeps vitaras esto quiere decir que hemos duplicado la flota de vehículos de la empresa.

1. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL.

Durante este ejercicio se incremento la flota de la forma como estuvo prevista, debido a que se concreto el contrato con la EMAAP Quito hasta 30 de mayo del 2012. El resultado del ejercicio económico fue positivo sin embargo no deja de ser alentador ya que se incremento las cuentas por pagar por la compra de los vehículos antes mencionados, además existe un rubro importante por depreciaciones lo que demuestra que nuestro flujo de efectivo es positivo.

La rotación de cuentas por cobrar ha mejorado de manera importante.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL DURANTE EL EJERCICIO.

En lo que se refiere a lo administrativo se a podido mantener las políticas de la empresa en relación a lo operativo y administrativo En el aspecto legal no habido ningún problema con el personal ni los vehículos, en el campo laboral se ha incrementado el personal en un 30% para trabajar con la empresa EEQ.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA PRESIDENCIA

Se cumplió con la cesión total de participación accionaria, y con todas las disposiciones emitidas por la presidencia además de las capacidades estratégicas de la empresa.

3. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO.

La situación financiera de la empresa es aceptable, habiendo cerrado el año con utilidades.

La cuenta de activo, pasivo y patrimonio y de resultados han sido analizados completamente para este ejercicio, así como también los indicadores financieros.

El cumplimiento de obligaciones relacionadas con el pasivo a mediano plazo ha sido satisfactorio.

4. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO, EN EL AMBITO ADMINISTRATICO, LABORAL Y LEGAL.

En el ámbito administrativo considero importante resaltar que se ha incrementado la estructura orgánica – funcional.

En el área ejecutiva se ha mantenido la estructura horizontal, que representa beneficios operativos, sin embargo la responsabilidad en cumplimiento de las obligaciones laborales ha sido prioridad.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 MAYO 2012
OPERADOR 7
QUITO

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

OBJETIVOS;

- Disminuir el tiempo concedido a los clientes en recuperación de cartera.
- Se ha recuperado como cliente a la EMAAP QUITO.
- Aumentar la flota de vehículos con la Empresa Eléctrica Quito.
- Buscar nuevos clientes estratégicos de acuerdo a nuestro segmento.

ESTRATEGIAS

- Se tiene previsto la renovación planificada de flota en un 50%.
- Como cada año esperamos negociar con nuestros proveedores mejores precios.

Como recomendaciones me permito sugerir para consideración de la junta de accionistas las siguientes actividades:

En las áreas operativas y administrativas, se deben realizar inversiones a fin de llevar a cabo los contratos.

Atentamente,

EXPRESS RENT A CAR S.A.

MARCELO LENIN DIAZ GOMEZ.
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
16 MAYO 2012
OPERADOR 7
QUITO