Quito, 13 de Abril del 2011

INFORME ANUAL DE GERENCIA
EXPRESS RENT A CAR
DEL 1°. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación pongo a consideración el Informe de Gerencia de EXPRESS RENT A CAR S.A. correspondiente al año 2010.

COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DE ESTE INFORME:

En la política de ventas hemos promocionado nuestros servicios a nivel local, incrementándose en algunos meses del ejercicio, hemos presentado ofertas de servicios a diferentes empresas, manteniendo diálogos con los ejecutivos que han sido muy beneficiosos para incrementar las ventas.

Nuestra organización está ubicada en un buen nivel de servicios de renta de vehículos, hemos demostrado profesionalismo, capacidad y experiencia; alcanzando satisfactoria posición en el mercado.

1. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL.

Durante este ejercicio no se pudo incrementar la flota de la forma como estuvo prevista, debido a que no se concreto el contrato con la EMAAP Quito. El resultado del ejercicio económico fue negativo sin embargo no deja de ser alentador ya que se redujo las cuentas por pagar muy significativamente, además existe un rubro importante por depreciaciones lo que demuestra que nuestro flujo de efectivo es positivo.

La rotación de cuentas por cobrar ha mejorado de manera importante.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL DURANTE EL EJERCICIO.

En el aspecto legal y laboral, se ha mantenido normal como en el año anterior.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA PRESIDENCIA

Se cumplió con la cesión total de participación accionaria, y con todas las disposiciones emitidas por la presidencia además de las capacidades estratégicas de la empresa.

3. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO.

La situación financiera de la empresa es aceptable.

La cuenta de activo, pasivo y patrimonio y de resultados han sido analizados completamente para este ejercicio, así como también los indicadores financieros.

El cumplimiento de obligaciones relacionadas con el pasivo a mediano plazo ha sido satisfactorio.

4. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO, EN EL AMBITO ADMINISTRATICO, LABORAL Y LEGAL.

En el ámbito administrativo considero importante resaltar que se ha incrementado la estructura orgánica – funcional.

En el área ejecutiva se ha mantenido la estructura horizontal, que representa beneficios operativos, sin embargo la responsabilidad en cumplimiento de las obligaciones laborales ha sido prioridad.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

OBJETIVOS;

- Disminuir el tiempo concedido a los clientes en recuperación de cartera.
- Recuperar como cliente a la EMAAP QUITO.
- Aumentar la flota de vehículos con la Empresa Eléctrica Quito.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2011
OPERADOR 18
QUITO

ESTRATEGIAS

- Se tiene previsto la renovación planificada de flota en un 50%.
- Como cada año esperamos negociar con nuestros proveedores mejores precios.

Como recomendaciones me permito sugerir para consideración de la junta de accionistas las siguientes actividades:

En las áreas operativas y administrativas, se deben realizar inversiones a fin de llevar a cabo los contratos.

Atentamente,

EXPRESS RENT A CAR S.A.

ING. SANTIAGO DAVID VEGA D.
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2011
OPERADOR 18
QUITO