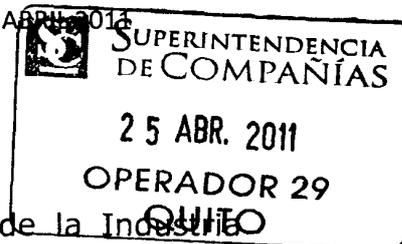


INDUSTRIA MECANICA CALIDAD TOTAL CÍA. LTDA.

QUITO, 25 ABRIL 2011

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL



Yo, Luis Santiago Nieto Pillajo, representante legal de la Industria Mecánica Calidad Total Cía. Ltda., informo que en el año 2010, la Dirección General no estableció Objetivos Generales ni Específicos, la administración no tuvo capacidad de adaptación a los cambios sociales, políticos y económicos, obteniendo como resultado conflictos internos que no permitieron un buen funcionamiento de la Compañía; motivo por el cual la Dirección General establece realizar un diagnóstico que permita detectar el origen de las causas y plantear soluciones.

La situación financiera esta reflejado en el Balance General 2010.

Como resultado del diagnóstico se concluye:

- Los socios propietarios administradores de la Compañía, no tuvieron el suficiente conocimiento administrativo financiero.
- Las debilidades de la Compañía alcanzaron una calificación más alta que las fortalezas, punto importante de análisis para establecer las estrategias adecuadas.

Como recomendaciones para el próximo período se establece que:

- Si la Industria Mecánica Calidad Total Cía. Ltda., quiere mantenerse en el mercado, siendo competitiva en calidad y costos, su reto radica en adaptarse a la idea de cambio.
- La Junta General recomienda para el nuevo año Implementar y Desarrollar un Sistema de Gestión de Calidad que permita establecer políticas y objetivos coherentes al tamaño y estructura de la Compañía.

- Realizar una Planificación Estratégica con el propósito de crear un Sistema Gerencial capaz de adaptarse a los cambios políticos, sociales, y económico que involucra a la Compañía.
- Implementar una Cultura Organizacional con la que cada una de las personas mejoren su accionar, factor clave para el desarrollo en todos sus niveles.
- Evaluar los resultados del Sistema de Gestión de Calidad a través de la aplicación de los niveles de la productividad e ingresos de la Compañía.

Atentamente



Ing. Luis Nieto
GERENTE



Ing. Diego Nieto
PRESIDENTE

