

**INFORME DE GESTION DEL PRESIDENTE EJECUTIVO Y  
REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑIA NOVA DEVICES S.A.,  
POR EL AÑO 2011**

A los Accionistas:

Por disposición de la Ley de Compañías en su Artículo 263, numeral 4, y en cumplimiento de su mandato expreso, de acuerdo con lo establecido en los estatutos de la escritura de constitución de la compañía, en mi calidad de Presidente Ejecutivo, Representante Legal de la compañía NOVA DEVICES S.A., pongo a su consideración el informe de mi gestión realizada durante el ejercicio económico del año 2011.

Nova Devices S. A. es una compañía ecuatoriana, cuyos accionistas son Fondo País Ecuador - FPE (54%), Pronisesa Cía. Ltda. (23%) y Santiago Merino González (23%). Fue constituida en Quito, el 20 de noviembre de 2002, mediante escritura pública registrada en la Notaría Cuarta del cantón Quito e inscrita en el Registro Mercantil del mismo cantón el 8 de enero de 2003.

La principal actividad económica de Nova Devices S.A. es el desarrollo y comercialización de equipos de tecnología para computación y telecomunicaciones. La compañía inició sus operaciones el 1 de febrero de 2003. El capital social al cierre del 2011 es de USD 641.300 y el patrimonio total de USD 1.450.900, con un personal de 17 colaboradores, distribuido en personal técnico para el desarrollo y mantenimiento de equipos y software, personal de comercialización y personal administrativo.

#### **ENTORNO SOCIO ECONÓMICO 2011**

El año 2011 cerró con una inflación anual del 5.41%<sup>1</sup>, mayor que el año anterior que fue del 3.33%.

Ante la falta de consenso en el Consejo Nacional de Salarios (CONADES), el Ministro de Trabajo fijó el salario mínimo vital del sector privado en USD 264,00, incremento del 10% del sueldo para trabajadores del sector privado (USD 240,00 en el 2010).

La estabilidad socio económica del Ecuador, año tras año, sigue dependiendo completamente del gasto público, y esto está íntimamente ligado con el precio del petróleo. Las perspectivas de corto plazo son estabilizadoras en el entorno macroeconómico, sin embargo a mediano plazo hay mucha preocupación por la contracción de la economía global.



<sup>1</sup> Fuente: BCE: [http://www.bce.fin.ec/resumen\\_ticker.php?ticker\\_value=inflacion](http://www.bce.fin.ec/resumen_ticker.php?ticker_value=inflacion)

Durante 2011, el sector no petrolero se expandió en el 5.6% y el petrolero en 1.6%, lo que se resume en un incremento del PIB total de 5.06%. Esto se fundamenta en la inversión pública (empresas mineras principalmente) y en el gasto corriente del gobierno, lo cual alimenta el consumo de los hogares.

### **SECTOR FINANCIERO**

Dado que la expansión esperada no proviene del incremento de la producción privada, se genera un proceso inflacionario como resultado de la insuficiencia de producción e importaciones, limitadas por la imposición de restricciones, y de la mayor demanda de productos y servicios.

Lamentablemente, el entorno para la inversión privada es aún incierto y desfavorable (múltiples reformas tributarias, incrementos de salarios más altos que los incrementos en la producción, propuestas de leyes antimonopolios sin participación del sector privado), lo que impide aprovechar localmente el incremento de la demanda y la disponibilidad de crédito.

### **SECTOR POLÍTICO**

Continuando con la tendencia ya característica en los últimos años del Gobierno, la permanente campaña política que ha efectuado el régimen se ve reflejada claramente en el constante incremento del gasto corriente.

Nuevamente se presentan los continuos enfrentamientos del gobierno con sus opositores, apalancados con mandatos, reglamentos y leyes coyunturales que no benefician a la estabilidad y tranquilidad de los ecuatorianos, y mucho menos la de inversionistas y empresarios tanto nacionales como extranjeros, que ven una influencia política directa en el ámbito económico, financiero, empresarial, jurídico y productivo del país. Todo esto se ve reflejado en la falta de credibilidad que durante todo el año ha generado tanto el poder ejecutivo como el legislativo y judicial, e inclusive los nuevos poderes que se han inaugurado constitucionalmente.

### **OPERACIÓN DE NOVA DEVICES S.A. EN EL AÑO 2011**

Pese al panorama anteriormente citado, en particular en lo que se refiere al campo político y a la inseguridad económica, financiera y jurídica de los últimos años, el ejercicio económico del año 2011 ha sido favorable para Nova Devices S.A., con una utilidad neta del ejercicio de USD 3.700 (el año 2010 se registró una pérdida de USD 390.000).

Entre otros factores a considerar, que pueden explicar los resultados de Nova Devices S. A. en el año 2011, se pueden anotar:

- Desarrollo, investigación y puesta a punto de nuevos productos con alto costo operacional, principalmente en el Kypus Fusion.



- Costo de introducción de estos productos en el mercado nacional e internacional.
- Mercado local reducido y complejo.

Los activos totales de la empresa se encuentran en el orden de USD 3.441.000, un incremento de casi el doble con respecto al año anterior, que fue de USD 1.732.000, debido principalmente (en un 52%) a la venta del nuevo producto (Kypus Fusion) a nuestro mayorista a finales del año 2011, por un valor de USD 1.819.000, correspondiente al primer lote de producción, una vez que concluyó el desarrollo tecnológico del producto y se liberó el mismo al mercado.

No es muy realista efectuar un análisis comparativo de las cuentas por cobrar, debido a que en este caso el 52% del total del activo representa la venta del primer lote de producción de un nuevo producto liberado al mercado, razón por la cual, la rotación de cuentas por cobrar resultante de 0.70 (26% menos que el año anterior, que fue de 0.97), nos da una distorsión en el período promedio de cobranzas.

El total de pasivos USD 1.990.000 representa un incremento de más de 7 veces con respecto al año anterior (USD 267.000), debido principalmente al incremento de obligaciones financieras corrientes, directamente relacionadas con los costos del proceso de producción del nuevo producto. Como consecuencia de lo anterior, la razón de pasivo a activo total se vio afectada por el incremento de las obligaciones financieras corrientes, razón financiera que es un reflejo de los altos costos de investigación, desarrollo y producción de un nuevo y único producto en el mundo.

Los ingresos operacionales del año 2011 presentaron un considerable incremento con respecto al año 2010 (50%), totalizando USD 1.320.000 frente a USD 874.900). Los egresos operacionales registran un valor de USD 661.800, un incremento de 12 puntos porcentuales con relación al año 2010 (USD 587.600), debido principalmente a un aumento en los gastos de personal técnico y del área comercial y al costo financiero. La principal razón para el incremento de los gastos de personal se debe a que la compañía diseña y desarrolla productos de alta calidad, lo cual requiere de personal técnico de alto nivel, con el costo correspondiente y que permita alcanzar los objetivos que se ha fijado la compañía.

Como resultado de lo anterior, en el período 2011 se obtiene una utilidad antes de participación de empleados y de impuestos de USD 81.200, para una utilidad neta del ejercicio de USD 3.700, que marca una diferencia importante respecto a la pérdida de USD 390.000 registrada en el ejercicio precedente.

Desde el lado del patrimonio neto de la compañía, a fines del ejercicio económico del año 2011 fue de USD 1.450.900, ligeramente menor que el año anterior (USD 1.464.200), por un ajuste contable requerido por auditoría.

## **VISION Y PROYECCION DE LA OPERACIÓN PARA EL 2012**

La administración de la empresa está determinada a que el año 2012 sea positivo a nivel de resultados de ingresos y utilidades. Sin embargo se debe anotar que al momento la empresa no cuenta con un gerente financiero ni con un gerente comercial, ya que estas posiciones aun son discutidas en el Directorio, sin llegar a acuerdos que permitan llenar dichas posiciones claves. Espero que se autorice a la administración a llenar estas vacantes lo antes posible, ya que son vitales para garantizar el éxito de la operación.

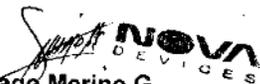
En cuanto a la gestión internacional que se lleva a cabo por medio de la subsidiaria Kypus Corp., debo indicar que la Junta General de Accionistas ha dispuesto el cierre de la misma, con el 54% de los votos. Debo también ratificar que como Presidente Ejecutivo he informado a la Junta General de Accionistas que la gestión internacional es un factor crítico para el logro de los objetivos de la empresa y de sus accionistas. Sin esta subsidiaria, pierde sentido desarrollar productos propios, ya que con el mercado nacional será casi imposible lograr la amortización y devengar los valores invertidos en el desarrollo de productos y tecnologías propietarias. Al momento la administración gestiona el cierre de esta subsidiaria, para dar cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas.

Como administrador debo informar que la empresa pasa por momentos de iliquidez, los cuales podrían ser debidamente manejados si tuviéramos acceso al sistema financiero para estructurar préstamos y demás pasivos de forma adecuada. Sin embargo, esto no es posible ya que el accionista principal (FPE) ha confirmado que no puede garantizar ni comprometerse bajo ninguna modalidad para que la empresa tenga ese respaldo para efectos de créditos o avales. Esta situación definitivamente limita el accionar de la empresa y no fue conocida con anterioridad a la suscripción, por parte de los accionistas, del Acuerdo de Inversión.

En cuanto a la gestión comercial y resultados de ventas, en 2012 se proyecta duplicar los ingresos frente al año anterior, fundamentalmente con ventas de nuestros productos tradicionales al sector público, que en el Ecuador representa el principal comprador de tecnología, en adición a las ventas del nuevo producto Kypus Fusion / Dynamic TV.

En Quito, a los 31 días del mes de agosto del 2012.

**Atentamente,**

  
**Santiago Merino G.**  
**Presidente Ejecutivo**  
**Nova Devices S.A.**

Nota: se adjunta cuadro de Índices Financieros.