

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda.
En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.008.

Para iniciar debemos recordar que el 2008 ha sido un año político, en donde con el auspicio de la asamblea constituyente se han originado sustanciales cambios en los regímenes, tributarios, laborales y de contratación pública, lo que nos ha obligado a tomar las medidas necesarias a fin de cumplir con todas las disposiciones de carácter legal y evitar que la empresa sea objeto de multas y sanciones, lo cual constantemente hemos buscado la capacitación necesaria para el personal que ha colaborado durante este año.

Pese a estos cambios especialmente en lo referente a contratación pública área en la que se desenvuelve el 100% de nuestra actividad, debo indicar que a criterio de esta gerencia terminamos con un balance favorable ya que hemos registrado un considerable incremento en la facturación proveniente de los contratos que hemos logrado concretar con los diferentes municipios con los cuales estamos trabajando, a continuación la Junta General encontrara cuadro de facturación por cliente:

FACTURACION POR CLIENTES

CLIENTE	VALOR FACTURADO	% PARTC.
GOB. MUN. DE ORELLANA	340.200,33	49,75%
GOB. MUN. DE GONZALO PIZARRO	59.276,56	8,67%
GOB. MUN. DEL CANTON SUCUMBIOS	115.847,86	16,94%
GOB. MUN. DE CASCALES	95.840,49	14,02%
GOB. MUN. DE SHUSHUFINDI	71.378,11	10,44%
VARIOS	1.289,32	0,19%
SUMAN:	683.832,67	100,00%

Como se puede notar el 49.75% de nuestra facturación esta en los contratos del Gobierno Municipal del cantón de Orellana que son básicamente los siguientes contratos:

Bloque de aulas escolares en Francisco de Orellana
Pileta Ornamental en el Malecón de la ciudad.

Contratos que fueron adjudicados a finales del 2.007, pero que fueron construidos y liquidados en el 2.008. Por lo tanto el 50.25% de la facturación son por contratos licitados, adjudicados, construidos y liquidados en el año 2.008.

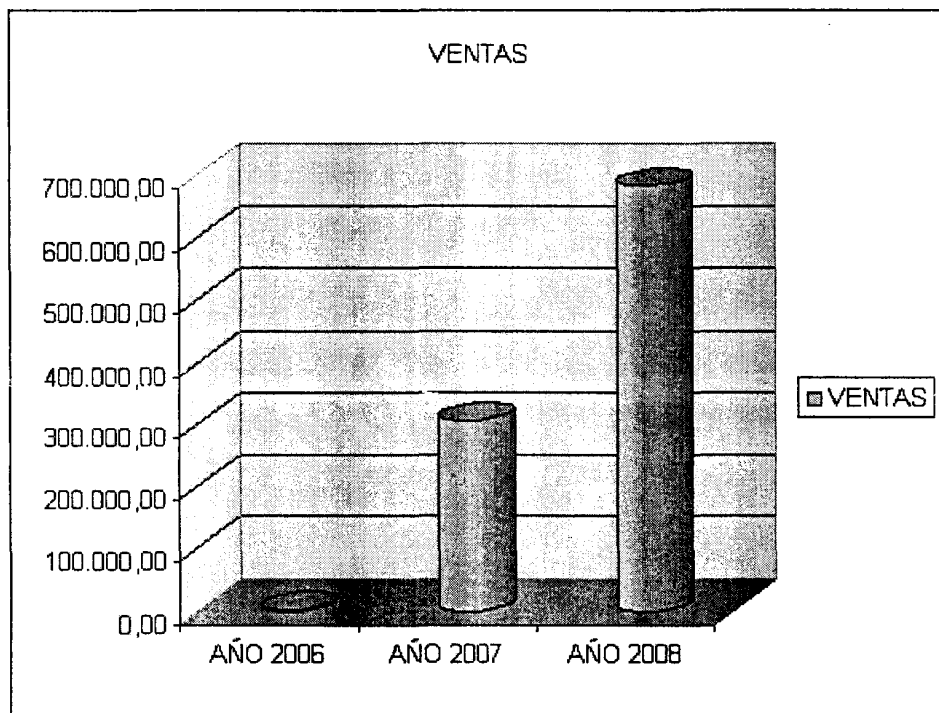
A inicios del año económico uno de nuestros objetivos fue el expandir nuestro campo de acción, para lo cual se realizo las gestiones necesarias a fin de que la empresa pueda contratar con otras entidades del sector publico que no eran clientes habituales de la empresa, tal es el caso de:

GOB. MUN. DE GONZALO PIZARRO
GOB. MUN. DE CASCALES
GOB. MUN. DE SHUSHUFINDI

Factores que han contribuido para el incremento en la facturación como se desprende de la siguiente ilustración:

ANALISIS COMPARATIVO DE VENTAS

RUBRO	AÑO 2006	AÑO 2007	AÑO 2008
VENTAS	3.583,21	307.968,12	683.832,67



De igual forma en el mes de Septiembre se realizó el trámite respectivo a fin de calificarle a la empresa en el Registro Único de Proveedores RUP, requisito indispensable para que la empresa pueda seguir contratando con el sector público.

Al cierre del ejercicio económico 2.008 la empresa tiene contratados y en ejecución básicamente las siguientes obras:

- Alumbrado eléctrico en Santa Rosa I, II, III con el municipio de Sucumbíos
- Alumbrado eléctrico Granja Alonso Tadeo Universidad Católica sede Ibarra

Se ha presentado ofertas para diferentes obras las mismas que no se ha concretado en el ejercicio 2.008 y que esperamos se concreten en el ejercicio económico 2.009.

En la referente a los activos debo informar a la Junta que durante el ejercicio 2.008 se vio la necesidad de adquirir 2 camionetas usadas, cuya función principal es el transporte de material desde y hasta las obras, las mismas que luego de pequeñas reparaciones están funcionando de acuerdo a lo previsto, considerando que en las diversas obras que hemos contratado y las que tenemos por concretarse, estamos utilizando permanentemente material pétreo triturado, en el mes de Septiembre adquirimos una trituradora la misma que al finalizar este ejercicio esta siendo instalada en la ciudad de Lago Agrio, y se esta realizando ciertas adecuaciones con el fin de que pueda entrar a operar lo antes posible, de igual forma en el mes de Junio se decidió comprar una volqueta usada, para el transporte de materiales, sin embargo al cierre de este ejercicio se encuentra en reparación ya que por su condición de usada requería varias arreglos para un correcto funcionamiento, en lo referente a la retroexcavadora adquirida en el año 2.007 luego de las reparaciones pertinentes se logro que funcione y nos permitió entregar algunas obras contratadas, sin embargo para el próximo año debemos invertir en el cambio de algunos repuestos que aun están ocasionando paralizaciones y por las cuales no hemos logrado trabajarla al 100%.

El aumento considerable en nuestra facturaciones nos obligo a realizar las gestiones necesarias para abrir cupos e incrementar los existentes con varias compañías aseguradoras, sin embargo por los cambios sufridos en la ley de contratación publica las Aseguradoras han cambiado sus políticas internas y en la mayoría hemos sufrido decremento en nuestros cupos, siendo este uno de los aspectos que deberemos resolverlo durante el próximo año a fin de contrarrestar este efecto y seguir trabajando nos hemos vistos obligados a entregar cheques de la empresa en calidad de garantía de las obras que hemos contratado, de esta operación se desprende el valor de 45.401.67 USD que se encuentran registrados en la cuenta contable “Valores en Garantía y Custodia”

Mantenemos un valor de 348.668,61 en la cuenta de Pasivo Anticipo de clientes que corresponden a los siguientes contratos:

- Asfalto de la calle Tulcán	130.987,93
- Asfalto Calle benjamín Carrión	115.166.16
- Varios contratos	102.564.62

Las dos obras de asfaltos fueron contratadas por el municipio de Lago Agrio sin embargo nos hemos visto imposibilitados de ejecutar las obras ya que el Municipio contrató el asfalto sin contar con el alcantarillado necesario, por lo cual hemos realizado el tramite respectivo a fin de deslindar de responsabilidad de Colecom Cia. Ltda. Por la demora en la entrega de la obra, sin embargo los valores recibidos como anticipos de estos contratos están respaldados en las cuentas de Caja bancos, clientes por cobrar, inventarios y valores en garantía y custodia.

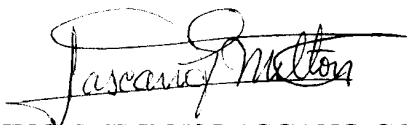
En lo referente al personal hemos tenido grandes deficiencias, ya que el mercado laboral no hemos podido contactarnos con personal técnico de apoyo para el nivel de mandos medios, lo cual si nos ha ocasionado perdidas de tiempo y recursos, no obstante sigue entre los objetivos para el próximo año el formar un equipo de colaboradores capacitados y comprometidos con los objetivos de la empresa.

Cerramos el ejercicio económico 2.008 con utilidad la que estamos seguros nos permitirá consolidarnos en el trabajo que estamos desarrollando, esperamos que en el 2.009 logremos concretar los contratos que estamos gestionando.

No me queda mas que agradecer la confianza depositada por la Junta General al nombrarme Gerente General, y comprometerme con un arduo trabajo para que el 2.009 podamos superar los resultados obtenidos.

Ambato, Marzo 24 del 2.009

Atentamente,



ING. MILTON LASCANO CORTES

