

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.017

Al Iniciar el presente informe es preciso recordar las condiciones en las cuales se desarrollaron las actividades de la empresa, con una economía inestable, y poca o casi nula inversión pública lo que complico drásticamente la actividad de la empresa pues al ser proveedores del esto a través de las empresas eléctricas hemos absorbido la ausencia de contratación de los 2 primeros trimestres del año, factor que ha ocasionado disminución de la liquidez de la empresa.

La facturación que se presenta en el estado de resultados integrales corresponde básicamente a la liquidación de las obras que al 31 de Diciembre del año 2.016 quedaron con un importante avance, por lo cual los primeros 2 meses del 2.017 se trabajó en la liquidación de los contratos.

Fue hasta Junio en donde recibimos los primeros anticipos para obras nuevas, las mismas que por diversos temas si iniciaron en Septiembre y Octubre.

Al cierre del ejercicio económico 2.017 no se logró planillar el trabajo ejecutado, diversas fueron las causas imputables a las entidades contratantes y a un engorroso trámite que se debe seguir.

El valor registrado como ventas anuales en el año 2.017 consideran, las ventas facturadas y el avance de obra registrado a finales del año.

Es necesario el hacer notar que hemos logrado captar clientes nuevos como es el caso de la CNEL EP unidad de negocios Manabí, CNEL EP plan

PRIZA, que básicamente son nuestros clientes durante el ejercicio económico que concluye.

En estricta aplicación de la normativa vigente aplicamos la NIIF 11 en lo relativo a los contratos de construcción por lo cual al cierre del presente ejercicio hemos reconocido el valor de 178.435,17 en calidad de avance de obras al 31 de diciembre del 2.017

Como se puede observar el movimiento económico no fue representativo para la empresa, siendo la principal causa la dificultad para contratar, pues por la recategorización que realiza el SERCOP a través del SRI en donde se incluyó a la empresa como "mediana empresa" limitando nuestra actividad, pues esto conlleva a que no podamos intervenir en procesos de cotización que desde un inicio han sido nuestra principal fuente de trabajo.

En lo referente a lo laboral es necesario indicar que durante el año 2.017 se trabajó con políticas salariales, que permitieron lograr justicia en las remuneraciones del personal, por medio del sistema de pagos por avance de obra, logrando así mejorar la productividad y eficiencia del personal y un reconocimiento salarial eficaz.

Analizando la composición del balance de situación financiera expuesto a la junta, se observa considerable disminución de los pasivos especialmente con las entidades financieras, pues al cierre del ejercicio económico no presentamos endeudamiento bancario lo cual se logró gracias a las políticas de restricción de gastos implementados a mediados del 2.016 y que durante el 2.017 se vio los resultados.

Estamos conscientes que para lograr los resultados esperados es preciso ser competitivos e implementar la eficiencia, eficacia y efectividad en nuestras operaciones, nuestro objetivo para el próximo ejercicio económico está encaminada a continuar con la reingeniería de procesos optimizando los

recursos materiales, humanos, económicos y físicos, eliminando desperdicios, tiempos muertos y mejorando la calidad del servicio prestado, siendo nuestra prioridad mejorar constantemente las condiciones de todos los trabajadores y de la empresa.

La poca contratación pública obligó a una considerable reducción el personal, pues por varios meses no se tuvo trabajo lo que obligo a liquidar al personal que manteníamos trabajando desde hace tiempo atrás.

En conclusión el año 2.017 constituyó en un periodo de ajustes y cambios para la empresa que estamos seguros es el inicio de un completo proceso de transformación y evolución, que permita lograr los objetivos planteados.

Lago Agrio, Marzo 05 del 2.018

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lascano Milton', written over a horizontal line.

ING. MILTON LASCANO C.

GERENTE GENERAL