

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.016.

Al Iniciar el presente informe es preciso recordar las condiciones en las cuales se desarrollaron las actividades de la empresa, con una economía inestable y agravada por una carga tributaria no planificada originada por la ley de solidaridad.

La facturación que se presenta en el estado de resultados integrales corresponde básicamente a contratos firmados en el último trimestre del año 2.015 y que fueron ejecutados en el 2.016, durante el último ejercicio económico no se logró concretar nuevos contratos, derivados básicamente por la difícil situación económica que atraviesa el país.

Si bien es cierto el volumen de ventas practicamente se ha mantenido con relación al año 2.015, es necesario comparar la relación de costos y gastos de los años 2015 y 2016, los mismos que se presentan en el siguiente cuadro explicativo:

RELACIÓN COSTOS Y GASTOS AÑO 2015 vs 2016

COSTOS Y GASTOS	AÑO 2015	AÑO 2016
COSTO MATERIALES UTILIZADOS	739,480.14	694,763.78
COSTO MANO DE OBRA UTILIZADA	171,868.58	152,943.62
COSTOS INDIRECTOS	255,355.13	251,335.53
GASTO ADMINISTRATIVO	139,670.15	135,970.98
GASTO FINANCIERO	16,075.56	30,685.52
TOTALES POR AÑO	1,322,449.56	1,265,699.43
	VARIACIÓN	-4.48%



De lo anterior podemos deducir que pese a que las ventas se han mantenido los costos y gastos 2016 con relación al 2.015 han disminuido en un 4.48% variación que es el resultado logico de las politicas económicas y productivas implementadas.

El valor registrado como ventas anuales en el año 2.016 consideran, las ventas facturadas y el avance de obra registrado a finales del año.

Es necesario el hacer notar que hemos logrado captar clientes nuevos como es el caso de la empresa Eléctrica Ambato, cliente con el cual se logró el 65.39% de facturación anual, se ha mantenido la relación de trabajo con la empresa eléctrica Quito, bajando considerablemente la dependencia que durante varios años manteníamos con Cnel Sucumbíos, además la participación del sector privado en el global de la facturación de apoco está creciendo pasando del 1.78% del año 2.015 al 8.98% en el año 2.016, esto se debe al trabajo realizado por la administración a fin de logar captar el mercado del sector privado.

En estricta aplicación de la normativa vigente aplicamos la NIIF 11 en lo relativo a los contratos de construcción por lo cual al cierre del presente ejercicio hemos reconocido el avance de las siguientes obras:

CLIENTE - CONTRATO	AVANCE AL 31-12-2016
EMPRESA ELECTRICA QUITO CONT. 223	113,570.59
EMPRESA ELECTRICA QUITO CONT. 224	46,017.86
EMPRESA ELECTRICA QUITO CONT. 225	45,669.32
EMPRESA ELECTRICA AMBATO	25,000.00
TOTAL AVANCE DE OBRA	230,257.77

De lo aquí expuesto se puede observar que el contrato firmado con la EEASA constituyo la principal fuente de ingresos para la empresa, por lo cual toda nuestra actividad durante el año 2016 se centró en la ciudad de Ambato.



En lo referente a lo laboral es necesario indicar que durante el año 2.016 se trabajó con políticas salariales, que permitieron lograr justicia en las remuneraciones del personal, por medio del sistema de pagos por avance de obra, logrando así mejorar la productividad y eficiencia del personal y un reconocimiento salarial eficaz.

Analizando la composición del balance de situación financiera expuesto a la junta, se observa la disminución y reestructuración de los pasivos entre corto y largo plazo, esto se debe al cumplimiento de determinadas obligaciones con entidades bancarias y al refinanciamiento a largo plazo de otras obligaciones, pues como es de conocimiento de la junta a finales del año 2015 la empresa adquirió activos fijos con endeudamiento bancario lo que complicaba la liquidez de la compañía.

Mantenemos latente y firme la decisión de abrir el Dpto. de comercialización, como una vía para lograr diversificar la fuente de ingresos que permitan obtener una adecuada liquidez, de ahí que hemos dispuesto los recursos a fin de diseñar e implementar un adecuado sistema de mercadeo y poder incursionar con los productos que disponemos, de a poco se ha iniciado con importación de materiales los mismo que han sido utilizados en las obra que se han construido durante el año 2.016, hecho que nos ha permitido conocer los procedimientos y realizar los contactos necesarios con el objetivo de consolidarnos en el mercado, y al mismo tiempo nos ha permitido bajar los costos de adquisición optimizando los recursos disponibles.

Estamos conscientes que para lograr los resultados esperados es preciso ser competitivos e implementar la eficiencia, eficacia y efectividad en nuestras operaciones, nuestro objetivo para el próximo ejercicio económico está encaminada a realizar una reingeniería de procesos optimizando los recursos materiales, humanos, económicos y físicos, eliminando desperdicios, tiempos muertos y mejorando la calidad del servicio prestado.

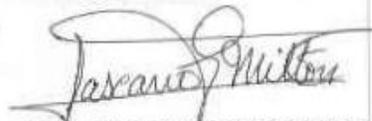
9/12

Pese a la grave situación económica que vive el país hacemos notar que nuestra empresa felizmente mantuvo cierta estabilidad laboral y económica, permitiéndonos mantener flujos de efectivo adecuados, factor que ha permitido obtener los resultados presentados, sin embargo esta gerencia considera que nuestra actividad podría verse afectada para el próximo ejercicio económico, pues hay que considerar el momento político y la situación económica que estamos atravesando a nivel tanto nacional como internacional, lo que afecta directamente a la contratación pública y por ende al sector construcción, por ello es deber de esta junta plantear alternativas que permitan afrontar situaciones económicas complicadas que de seguro nos afectaran durante el próximo año.

En conclusión el año 2.016 constituyó en un periodo de cambios positivos para la empresa que estamos seguros es el inicio de un completo proceso de transformación y evolución, que permita lograr los objetivos planteados.

Lago Agrio, Marzo 17 del 2.017

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lascano Milton', written over a horizontal line.

ING. MILTON LASCANO C.
GERENTE GENERAL