

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.013.

Iniciamos el presente informe haciendo notar a la junta que al cierre del 2.013 presentamos ventas por 1'579.251,94 las cuales se detallan a continuación:

REPORTE DE VENTAS POR CLIENTE

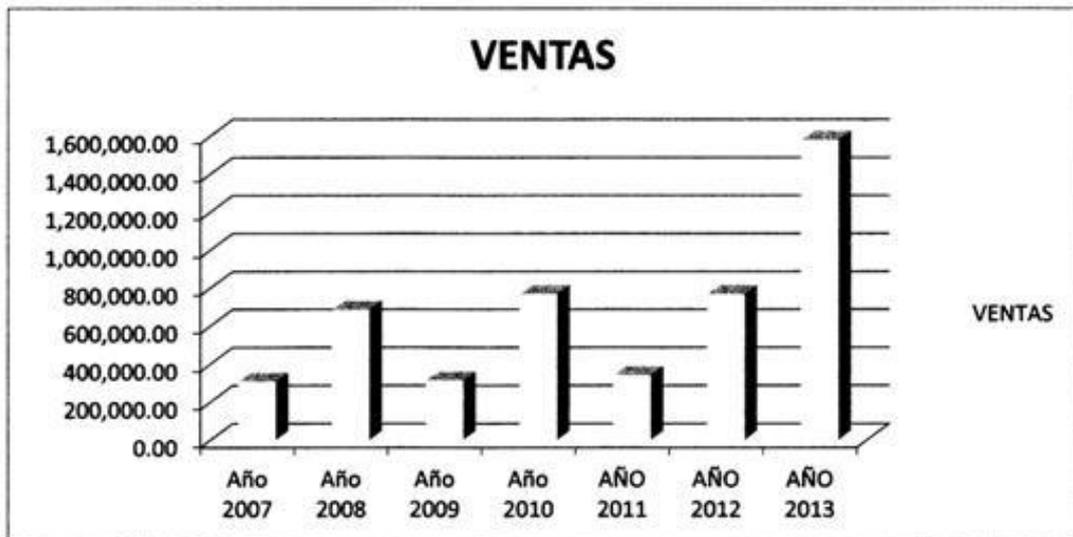
CLIENTES	OBRA	VALOR	TOTAL CLIENTE	%
CNEL EP	ELECTRIFICACION YAMANUNCA	165,999.08		
CNEL EP	TORRES CELSO CASTELLANOS	17,301.63		
CNEL EP	ELECTRIFICACION GUADALUPE LARRIVA	89,973.25		
CNEL S.A.	SUBESTACION LAGO AGRIO	43,029.00		
CNEL S.A.	ELECTRIFICACION GUADALUPE LARRIVA	114,305.00		
CNEL S.A. ANTICIPO AÑO 2012	OBRAS CUBETOS Y GUADALUPE LLARRIVA	266,519.97	697,127.93	44.14%
EMPRESA ELECTRICA QUITO S.A.	ELECTRIFICACION TIWIRAN	112,898.73	112,898.73	7.15%
JUNTA P. SAN VICENTE DE HUATICOCH	AMPLIACION LINEA HUATICOCHA	3,163.14		
JUNTA P. SAN VICENTE DE HUATICOCH	AMPLIACION LINEA HUATICOCHA	7,065.16	10,228.30	0.65%
LASCANO CORTES MILTON GUSTAVO	ELECTRIFICACION SHUSHUFINDI	281,358.31		
LASCANO CORTES MILTON GUSTAVO	ELECTRIFICACION SHUSHUFINDI	138,278.85	419,637.16	26.57%
WEATHERFORD SOUTH AMERICA L.L.C.	CONSTRUCCION RED WEATHERFORD	260,057.64		
WEATHERFORD SOUTH AMERICA L.L.C.	CONSTRUCCION RED WEATHERFORD	5,000.00		
WEATHERFORD SOUTH AMERICA L.L.C.	CONSTRUCCION RED WEATHERFORD	74,302.18	339,359.82	21.49%
SUMAN:		1,579,251.94	1,579,251.94	100.00%

Como se puede desprender del cuadro anterior la participación en el global de ventas del sector privado en el año 2.013 fue del 21.49% que corresponde al cliente Weatherford con quienes iniciamos conversaciones en el año 2.012, negociaciones que se lograron concretar constituyéndose en una valiosa contribución para la obtención de los resultados expuestos, además de demostrar la gestión realizada a fin de captar el mercado privado y dejar de depender de las contrataciones del sector público.

La relación de venta en los últimos años se presenta en el siguiente cuadro:

ANALISIS COMPARATIVO DE VENTAS

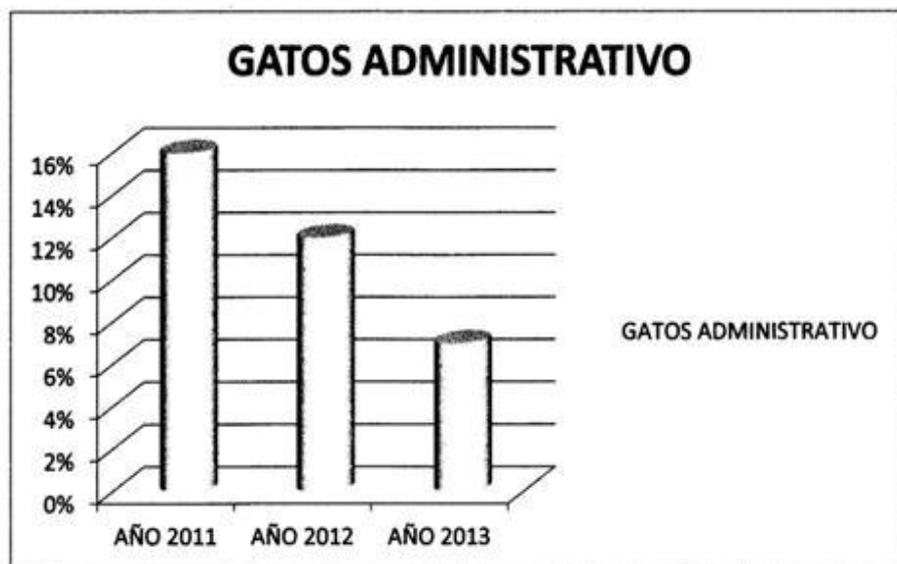
AÑO	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013
VENTAS	307,968.12	683,832.67	314,004.83	768,156.30	341,353.35	768,255.24	1,579,241.94



Como se demuestra en el gráfico el incremento de ventas con relación al año 2012 fue del 48%, lo que ha permitido mantener cierta estabilidad tendiente siempre al crecimiento, sin embargo la función de esta administración está dirigida a la optimización de los recursos tanto materiales, económicos estructurales y humanos, por ello se ha desplegado las acciones pertinentes a fin de lograr el mayor aprovechamiento de los recursos disponibles siendo conscientes de que tenemos deficiencias especialmente en el área técnica las mismas que deberán ser superadas posiblemente con el apoyo de la contratación de profesionales capacitados.

Esta gestión se demuestra en el cuadro que sigue donde se realiza un análisis de los gastos administrativos de los últimos 3 años:

	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013
GATOS ADMINISTRATIVO	16%	12%	7%



En el año 2.013 los gastos administrativos representan el 7% del total de gastos de la empresa.

El trabajo realizado estuvo siempre dirigido a lograr la mayor captación de obras posibles de ahí que se prepararon y presentaron varias ofertas las mismas que se consolidan en el siguiente cuadro:

PROCESO	EMPRESA	DETALLE	FECHA
MCO-CNELSUC-008-13	CNEL EP	ELECTRIFICACIÓN EN BRISAS DEL AGUARICO 3	02/05/2013
MCO-CNELSUC-007-13	CNEL EP	ELECTRIFICACIÓN EN KICHWA PLAYAS DE ORO	02/05/2013
MCO-CNELSUC-006-13	CNEL EP	ELECTRIFICACIÓN DEL RECINTO EL CISNE	02/05/2013
MCO-CNELSUC-005-13	CNEL EP	ELECTRIFICACIÓN PARA LA COOPERATIVA FLOR DEL VALLE	02/05/2013
MCO-CNELSUC-002-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	08/05/2013
MCO-CNELSUC-005-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	08/05/2013
MCO-CNELSUC-003-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	08/05/2013
COTO-CNELSUC-001-13	CNEL EP	ELECTRIFICACIÓN YAMANUNCA	21/05/2013
COTO-MTOP-DPS-02-2013	MTOP	CONST DE CERRAMIENTO PERIMETRAL DEL	30/05/2013

	SUCUMB	AEROPUERTO LAGO AGRIO	
MCO-CNELSUC-037-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	20/06/2013
MCO-CNELSUC-046-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	20/06/2013
MCO-CNELSUC-043-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	20/06/2013
MCO-CNELSUC-044-13	CNEL EP	SUM.MAT. MANO DE OBRA EJEC. PROYECTOS.DISTRIBUC.ELECTRICA	20/06/2013
MCO-GADPRAL-001-2013	GADPRAL	ELECTRIFICACIÓN VARIOS SECTORES	01/07/2013
COTO-CNELSUC-005-13	CNEL EP	ELECTRIFICACION TIWIRAN	02/07/2013

La empresa ha participado en un total de 15 procesos de las cuales en varias ofertas fuimos ganadores con puntajes de calificación muy aceptables, lo que permitió desarrollar las actividades de la empresa en el presente año.

Pese a lo indicado durante el año finalizado el 31 de diciembre del 2.013 la empresa presento varios inconvenientes por la falta de efectivo por lo cual fue necesario por algunas ocasiones acudir a préstamos o financiamiento externo, esto por cuanto nuestro flujo de efectivo, presenta movimientos irregulares que son típicos en nuestra actividad, lo cual podemos visualizar en el siguiente gráfico:

	MES	VENTA NETA	%
2013	Febrero	43,029.00	3.25
2013	Marzo	114,305.00	8.64
2013	Abril	500.00	0.04
2013	Junio	138,278.85	10.45
2013	Julio	426,056.72	32.20
2013	Septiembre	202,871.98	15.33
2013	Octubre	5,000.00	0.38
2013	Noviembre	365,888.79	27.65
2013	Diciembre	27,301.63	2.06



Como se puede observar la facturación importante se presenta en los meses de Marzo Junio, Julio, Septiembre y Noviembre mientras que en los meses de Enero, Abril, Mayo Agosto y Diciembre, no tenemos recaudación por planillaje de obras, pese a que tenemos obras en proceso de construcción, siendo estas las razones para que en determinados meses presentemos inconvenientes con la liquidez debiendo acudir al financiamiento a fin de continuar con las operaciones normales de la empresa.

Con el fin de contrarrestar esta deficiencia y lograra mayor estabilidad económica, esta administración ha dispuesto que a partir del mes de Noviembre se reestructure el Departamento administrativo a fin de que permita disponer de una persona a tiempo completo para que mantenga la información al día conjuntamente con el avance de obra y de igual forma se encargue de presentar la información necesaria para poder ingresar las planillas de avance o de liquidación de obras.

Al cierre del ejercicio económico la empresa mantiene varias obras por en proceso de construcción de las cuales ya se han logrado justificar los anticipo concedidos e incluso se presentan diferencias por recaudar lo cual se ve reflejado en la cuenta inversiones en obras que constan en el balance de situación financiera, obras que serán entregadas y liquidadas en el próximo año.

Por otro lado las cuentas de propiedad planta y equipo presenta un incremento del 16% con relación al año 2.012 debido principalmente a la adquisición de una camioneta Nissan que permitirá agilizar la ejecución de las obras, sin embargo cabe el hacer notara la junta que, debido a las operaciones que ejecutamos y las condiciones en las cuales realizamos nuestra trabajo el parque automotor de la empresa presenta un considerable desgaste e incluso debiendo analizar la posibilidad y buscar los recursos para cambiar algunos vehículos como es el caso del camión grúa Ford y de la camioneta Mazda doble cabina ya que su vida útil está

prácticamente finalizada y el costo de mantenimiento y reparaciones es muy alto, esto se refleja en el siguiente cuadro explicativo

	2012	2013	%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	30,487.61	47,946.54	64%

Particular que solicito a la junta analice a fin de tomar la mejor decisión en beneficio de la empresa.

La empresa cierra el ejercicio económico con utilidad, sin embargo de ello el margen de Utilidad Neta corresponde al 2% lo cual no representa un margen ideal para el movimiento presentado, pero solicito la junta analice que este margen es resultado de las decisiones tomadas por la junta con el único propósito de lograr el apalancamiento de la empresa, mismo que nos permita seguir creciendo en el medio.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mi gestión al frente de la empresa, y comprometerme en un arduo trabajo para el próximo ejercicio económico.

Lago Agrio, Marzo 26 del 2.014

Atentamente



ING. MILTON LASCANO C.

GERENTE GENERAL