

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.012.

Para iniciar el informe cabe recordarle a la junta que en el año 2011 cerramos con descenso considerable de ventas y sin proyectos fijos, siendo este el primer factor a sortear durante el año 2.012, en vista de esto y por medio de una adecuada planificación de trabajo nos trazamos como meta abrir mercado en instituciones a las cuales no hemos ingresado como proveedores, siendo la estrategia a seguir el participar en el mayor numero de procesos a fin de ampliar las posibilidades de contratar obras, de ahí que se presentaron varias ofertas en diferentes Instituciones del Estado por medio de sistema de compras públicas, extracto de las mismas se presenta en el siguiente cuadro:

ENTIDAD	FECHA	PROCESO	RAMA
EMPRESA ELECTRICA RIOBAMBA	FEBRERO	Electrificación de varios proyectos	Eléctrica
DINSE	FEBRERO	Escuela Nuevo Milenio Joya de los Sachas	Civil
GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO DE SHUSHUFINDI	MARZO	bloque de aulas Shuhufindi Eloy Alfaro	Civil
GAD MUNICIPAL DE ORELLANA	MARZO	Electrificación barrio 6 de Diciembre	Eléctrica
BATTALON DE SELVA 56 TUNGURAHUA	MARZO	Mantenimiento dormitorios BT.56	Civil
IV DIVISION AMAZONAS	MARZO	Mantenimiento Int. Dorm. 3y4 Cia.	Civil
IV DIVISION AMAZONAS	MARZO	Mantenimiento Int. Dorm. Conscriptos	Civil
GRUPO DE FUERZAS ESPECIALES RAYO	ABRIL	Cerramiento	Civil

GRUPO DE FUERZAS ESPECIALES RAYO	ABRIL	Mantenimiento dormitorios Villamar	Civil
GAD MUNICIPAL DEL CANTON SHUSHUFINDI	MAYO	Bloque de aulas 7 de Julio	Civil
CNEL	JUNIO	Electrificación Cascales	Eléctrica
GAD PROVINCIAL DE SUCUMBIOS	JUNIO	Electrificación San José San Andrés	Eléctrica
GRUPO DE FUERZAS ESPECIALES RAYO	JUNIO	purificadores de agua	Civil
CNEL	JULIO	Electrificación el Sudor Puyango 3	Eléctrica
CNEL	JULIO	Electrificación Papayu	Eléctrica
CNEL	JULIO	Electrificación San José de Dumbiqui	Eléctrica
CNEL	AGOSTO	Ampliación sub estaciones	Civil
GAD MUNICIPAL DEL CANTON SHUSHUFINDI	AGOSTO	Construcción de aulas, cubierta y centro de salud	Civil
CHUANQING DRILLING ENGINEERING	AGOSTO	construcción de Taller, Edificio de Oficinas	Civil
CNEL	AGOSTO	Electrificación villa hermosa	Eléctrica
CNEL	SEPTIEMBRE	Electrificación La Barquilla	Eléctrica
CNEL	OCTUBRE	Electrificación barrio Esmeraldas	Eléctrica
CNEL	OCTUBRE	Electrificación Guadalupe Larriva	Eléctrica
CNEL	OCTUBRE	Electrificación Paz y Bien	Eléctrica
CNEL	OCTUBRE	Electrificación Shushufindi	Eléctrica
CNEL	NOVIEMBRE	Electrificación La Joya de los Sachas	Eléctrica
CNEL	NOVIEMBRE	Electrificación Loreto	Eléctrica
IESS	NOVIEMBRE	Generador Eléctrico	Eléctrica

Del cuadro anterior se desprende la participación de la empresa en varios en 28 procesos de contratación de obras y 8 subastas inversas, en varias entidades tanto públicas como privadas y dentro de las ramas civil y eléctrica que la empresa mantiene; de las cuales en varias ofertas fuimos ganadores con puntajes de calificación muy aceptables, lo que permitió desarrollar las actividades de la empresa en el presente año.

Es preciso el mencionar que con la finalidad de extender nuestro campo de acción al sector privado, hemos realizado los trámites pertinentes a fin de calificar a la empresa como proveedor en las siguientes compañías:

CHUANQING DRILLING ENGINEERING COMPANY, CCDC Sucursal Ecuador

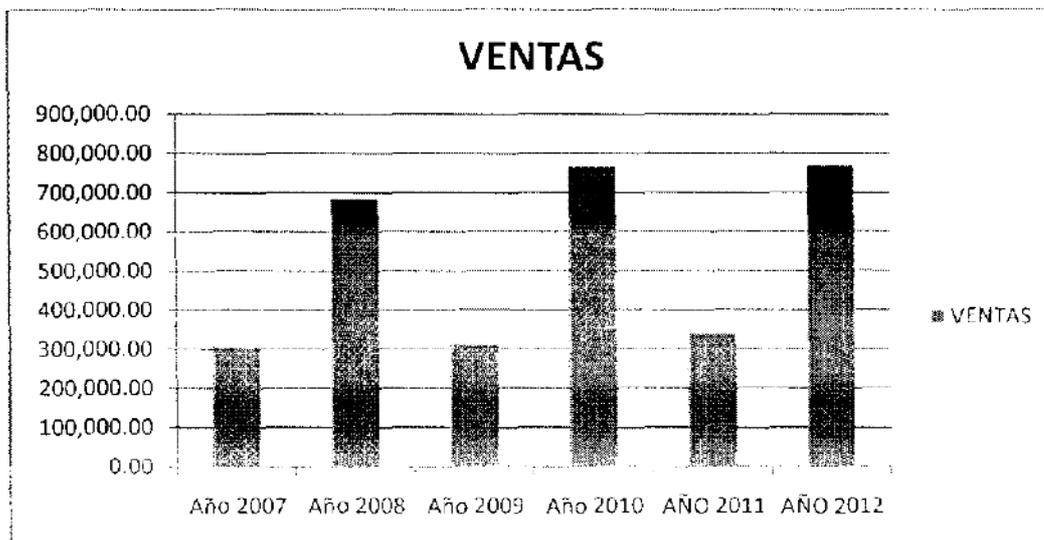
WEATHERFORD SOUTH AMERICA LLC

La gestión realizada permitió que durante el año 2.012 las ventas se incrementen en el 56% con relación a las ventas del año 2.011 lo que ha permitido mantener cierta estabilidad y más aún cuando si consideramos que los gastos administrativo bajaron en un 4% en relación al año 2.011, lo que implica que estamos logrando un mayor aprovechamiento de los recursos administrativos, sin embargo hay que reconocer que aún tenemos inconvenientes ya que no hemos logrado consolidar un equipo de trabajo adecuado para los mandos medio de las aéreas operativas civil y eléctrica.

En lo referente al almacén que abrimos a finales del 2.011 debo informar a la junta que los resultados no fueron los esperado pues del global de ventas apenas 6.318,60 corresponden a las ventas del almacén, y los gastos generados por la operación ascienden a 7.609,32, presentándonos una pérdida operativa de 1.290,72; siendo esta la razón para que a finales del mes de Noviembre del 2.012 la gerencia tome la decisión de cerrar el almacén; decisión que no es definitiva pues consideramos que debemos diversificar las fuentes de ingresos, sin embargo consideramos también que no contamos con el personal adecuado y debidamente capacitado para desarrollar esta actividad, por lo cual nos planteamos como reto para el próximo año elaborar las estrategias necesarias y encontrar los mecanismos adecuados a fin de retomar este proyecto.

Con los antecedentes anteriormente expuestos el comportamiento de las ventas en los últimos años se presenta a continuación:

RUBRO	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010	AÑO 2011	AÑO 2012
VENTAS	307,968.12	683,832.67	314,004.83	768,156.30	341,353.35	768,255.24



Cabe el recordar a la junta que la empresa Colecom Cía. Ltda. como entidad jurídica y fiel cumplidores de la disposiciones legales pertinentes adoptó las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS) por ello se realizaron alguna cambios estructurales, iniciando desde la instalación e implementación de un sistema contable que permita el ingreso y procesamiento de la información con forme la normativa legal vigente, además se realizaron varios cambios en la metodología del registro, los mismos que no afecto directamente a los resultados en vista de que nuestra empresa arranca operaciones luego de que el paquete accionario actual adquiere la empresa a finales del 2.007, y como es de conocimiento de los miembros de la junta no contábamos con activos más bien con solo pasivos, y todos los activos que se encuentran registrados en Propiedad Planta y Equipo corresponden a los adquiridos prácticamente desde el 2.009 en adelante por ello y considerando que presentan saldos reales y ajustados al mercado no se realizaron ajustes a esta cuentas.

Por otra lado la cuenta de Inventarios en el caso de la empresa Colecom siempre se han mantenido en volúmenes bajos debido a que en calidad de contratistas compramos materiales y los mismos son utilizados inmediatamente en las obras, al cierre del año 2.012 presentamos un inventario final de materiales que suman 162.677,87, los mismos que básicamente se relacionan con los anticipos recibidos en el mes de Diciembre por parte de nuestro cliente CNEC de los cuales se invirtió en materiales pero la obra se iniciara en los primeros días del mes de Enero del año 2.013, por lo cual esta cuenta se considera de transito y valorado a precios actuales.

Debido a que la empresa posee limitado capital de trabajo y según resolución de junta no se precedió a distribuir las utilidades a los socios y más bien se realizo un aporte sustancial a fin de permitir a la empresa desarrolle su actividad, no está por demás el hacer notar que en la mayoría de obras se reciben anticipos del 40 o 50% y el saldo se liquida cuando se termina la obra lo que implica que la empresa hasta cierto punto debe financiar el 60 o 50% restante hasta la liquidación total de la obra, proceso que dependiendo de la entidad puede tardar hasta 60 días, este factor determina y obliga a que la empresa cuente con un capital de trabajo que le permita seguir operando y sobre llevar estos plazos de tiempo.

Con el mismo criterio y aplicando la norma NIIF 11 (contratos de construcción) la declaración de impuesto a la renta muestra un valor de ventas de 768.255,24 valores que se desglosan como sigue:

CLIENTES VARIOS		13,567.24
CLIENTES OBRAS		685,500.23
GOBIERNO MUNICIPAL DE LAGO AGRIO	38,975.20	
CNEL S.A.	25,548.58	
PROYECTO FIE 08-96	5,000.00	
RUBEN MIRANDA	39,910.22	
BATALLON DE SELVA Nº 56 TUNGURAHUA	21,977.04	
CNEL S.A.	3,299.74	
BATALLON DE SELVA Nº 56 TUNGURAHUA	47,910.69	
CNEL S.A.	31,868.29	
BATALLON DE SELVA Nº 56 TUNGURAHUA	49,803.90	
CNEL S.A. - OBRA SUB ESTACIONES	99,707.06	
RUBEN MIRANDA	47,411.11	
CNEL OBRA SHUSHUFINDI	274,088.40	
OBRAS POR FACTURAR		69,187.77
CHUANQING DRILLING - OBRA TERMINADA PENDIENTE DE LIQUIDAR	69,187.77	
TOTAL VENTAS AÑO 2.012		768,255.24

ANTICIPOS RECIBIDOS Y FACTURADOS		266,519.97
CNEL S.A. - OBRA GUADALUPE LARRIVA	224,019.97	
CNEL S.A. - OBRA CUBETOS	42,500.00	

Sin embargo en nuestro registro de facturas de ventas tenemos un valor de 965.587,61 la diferencia se justifica de la siguiente forma:

VALOR SEG. REGISTRO DE FACTURAS	965,587.44
(-) ANTICIPOS RECIBIDOS	266,519.97
(+) OBRAS POR FACTURAR	69,187.77
VALOR REAL DE INGRESOS POR VENTAS	768,255.24

El rubro que indica como OBRAS POR FACTURAR corresponde al contrato de construcción de talleres, edificio de oficinas y tanque de residuos

contratado con CHUANQING DRILLING ENGINEERING, que al cierre del presente periodo se encuentra terminado, y está en fase de liquidación por parte de la entidad contratante, la misma que deberá ser factura los primeros meses del año 2.013.

En general los activos de la empres han crecido alrededor del 63% con relación al año 2.011 principalmente por la cuenta de anticipo de proveedores que al cierre del ejercicio presenta un saldo de 74.685,03; proveniente de las negociaciones que nos encontramos realizando para la adquisición de materiales relacionadas a las obras que durante el mes de Noviembre y Diciembre adjudicaron.

De igual forma el incremento en la cuenta Propiedad planta y equipo se debe básicamente a la adquisición de los siguientes vehículos:

<i>Cambio Hino FC año 2.013</i>	<i>43.806,00</i>
<i>Pluma Grúa para el camión Hino</i>	<i>11.000 ,00</i>
<i>Camioneta Mazda BT50 año 2.013</i>	<i>24.991,00</i>

Vehículos y equipo que son necesarios para el correcto cumplimiento de las obras que debemos entregar durante el próximo año.

Cerramos el ejercicio económico con utilidad, y con la satisfacción del deber cumplido, además del deseo de trabajar y de poner toda nuestra capacidad al servicio de la empresa, que es generadora de fuentes de trabajo y sustento de muchos hogares, seguro estoy que pese a cualquier pronóstico económico, el futuro de la empresa está en nuestra manos y debemos forjarlo hoy.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mi gestión al frente de la empresa, y comprometerme en un arduo trabajo para el próximo ejercicio económico.

Lago Agrio, Marzo 26 del 2.013

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Milton Lascano', written in a cursive style.

ING. MILTON LASCANO C.

GERENTE GENERAL