

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.011.

Es preciso iniciar el presente informe haciendo notar a la junta que el año 2.011 estuvo marcado por varios cambios en las políticas de contratación del sistema de compras públicas, que constituye nuestra principal medio para la contratación de obras, por lo cual ha sido realmente difícil acceder a nuevas obras, sin embargo hemos preparado oferta para participar en varios proceso de contratación para diferentes instituciones entre las cuales están:

- Contraloría General del estado regional Ambato*
- Contraloría general del estado regional Loja*
- Dinse*
- Cnel Sucumbíos*
- MOPT*

Además hemos participado en varios procesos de subasta inversa electrónicas, obteniendo muy pocos resultados.

Sin embargo y como medio alternativo esta gerencia a desplegado todo su capacidad para realizar nuevos contactos y poder acceder a nuevas alternativas de trabajo, una de ellas radica en los contactos mantenidos con directivos de las juntas parroquiales del sector de Sucumbíos y Orellana, cabe el indicar que las juntas parroquiales son entes autónomos y poseen financiamiento propio, pero no cuentan con el respaldo profesional a fin de desarrollar los proyectos que la comunidad requiere, por ello consideramos que es un nicho de mercado que al momento no está siendo atendido, de ahí que hemos desplegado a nuestro equipo de

trabajo a fin de desarrollar proyectos de acuerdo a las necesidades de las comunidades, como resultado de este re direccionamiento que toma la empresa hacia la preparación de proyectos y estudios, al cierre del ejercicio económico nos encontramos con 6 proyectos en diferentes áreas como hidrosanitaria, educativa y social, en 3 juntas parroquiales de Sucumbíos y Orellana.

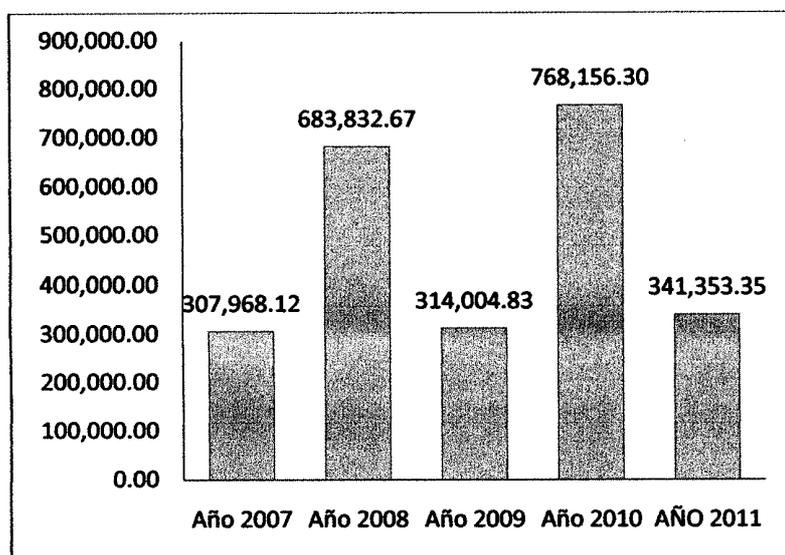
Al mismo tiempo y consientes de la necesidad de diversificar las actividades y las fuentes de generación de ingresos hemos realizados las gestiones necesarias a fin de instalar el almacén como un punto de venta, el mismo que está ubicado en la ciudad de Nueva Loja y partiendo del estudio de mercado que la empresa realizó se decidió ofertar a la comunidad los sistemas de purificación de agua por medio de ozono, osmosis inversa y luz ultravioleta con todos los accesorios para la instalación de los mismo y ofreciendo los servicios de instalación y mantenimiento, y como complemento se ofrece además materiales eléctricos de alta tensión.

Estamos trabajando y esperamos concretar en este año la distribución de transformadores marca Inatra de fabricación nacional ubicada en Guayaquil, lo que esperamos nos brinde la oportunidad de obtener trabajos en redes eléctricas de media y baja tensión, con la finalidad de disminuir la dependencia de la Empresa con la contratación pública.

Con estos antecedentes la curva de ventas de los últimos 5 años se presenta en el gráfico a continuación.

DESARROLLO DE LAS VENTAS

RUBRO	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010	AÑO 2011
VENTAS	307,968.12	683,832.67	314,004.83	768,156.30	341,353.35



DETALLE DE FACTURACION AÑO 2.011

OBRA FACTURADA	VALOR FACTURADO	PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL CONTRATO	TOTAL ANUAL
Empresa Eléctrica Quito	64,806.21	2010	153,275.22
Gob. Municipal de Francisco de Orellana	2,923.98	2010	
I. Municipio de Lago Agrio	85,545.03	2010	
Gob. Municipal del cantón Sucumbíos	48,997.26	2011	188,078.13
Centro de Acopio	988.52	2011	
Cnel - Sucumbíos	98,092.35	2011	
Batallón de Selva 56 Tungurahua	40,000.00	2011	
TOTAL FACTURADO AÑO 2.011	341,353.35		

De los datos anteriores podemos desprender que 153.275,22 USD corresponden a contratos del año 2.010 y representan el 44.90% del total de facturación, y, el 55.1% de la facturación corresponden a contratación del 2.011.

Con la información anterior no es difícil el comprender que la empresa requirió de liquides una gran parte de año, razón por la cual se procedió a la venta de varios activos fijos los mismos que fueron utilizados para cubrir los gastos fijos de la empresa, además se contrato un préstamo a largo plazo de 70.000 Usd. Con la finalidad de invertir y financiar las operaciones del almacén.

Sin embargo de estos y según lo decidió la junta general de accionistas hemos visto la necesidad de inyectar capital a la empresa y en el mes de Noviembre se realizó un aporte significativo a la cuenta de aportes de capital para futura capitalización, con el objetivo de dar liquides que permita las operaciones de la compañía.

Realizando una revisión de las cuentas de balance podemos indicar que a la fecha de cierre del ejercicio fiscal la cuenta de Caja bancos mantenía un saldo considerable en vista de que durante los últimos días de año se ingreso anticipos de contratos que se iniciara su construcción en el año 2.012 es el caso del contrato con CNEI – Sucumbíos, La cuentas de activos fijos han sufrido una disminución considerable en vista de la decisión de realizarlos en una parte y en otra se procedió a dar de baja algunos de ellos que estaban considerados como improductivos y presentar datos ajustados a la realidad de la empresa.

Otra de la cuentas que registran movimientos importantes son las cuentas y documentos por pagar que a finales el ejercicio fiscal presenta un saldo del 18.968,03, saldo que relacionado con el año anterior es muy bajo, estos por cuanto se ha procedido a liquidar las obligaciones que se mantenían con proveedores y otros compromisos de la empresa.

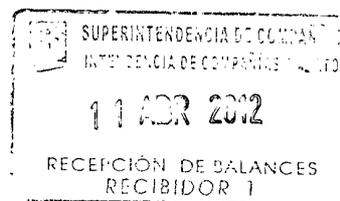
La cuenta de Aportes socios futura capitalización también presenta un incremento del 50.900 que como fue indicado anteriormente tiene por objetivo dar liquidez para las operaciones normales.

Con estos antecedentes solo queda por parte de esta administración comprometerse a seguir trabajando y replantearse varios de los objetivos para el próximo año.

Cerramos el ejercicio económico con utilidad, y con la satisfacción del deber cumplido, además del deseo de trabajar y de poner toda nuestra capacidad al servicio de la empresa, que es generadora de fuentes de trabajo y sustento de muchos hogares, seguro estoy que pese a cualquier pronóstico económico, el futuro de la empresa está en nuestra manos y debemos forjarlo hoy.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mi gestión al frente de la empresa, y comprometerme en un arduo trabajo para el próximo ejercicio económico.

Ambato, Marzo 29 del 2.012



Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Milton Lascano C.", written over a horizontal line.

ING. MILTON LASCANO C.

GERENTE GENERAL