

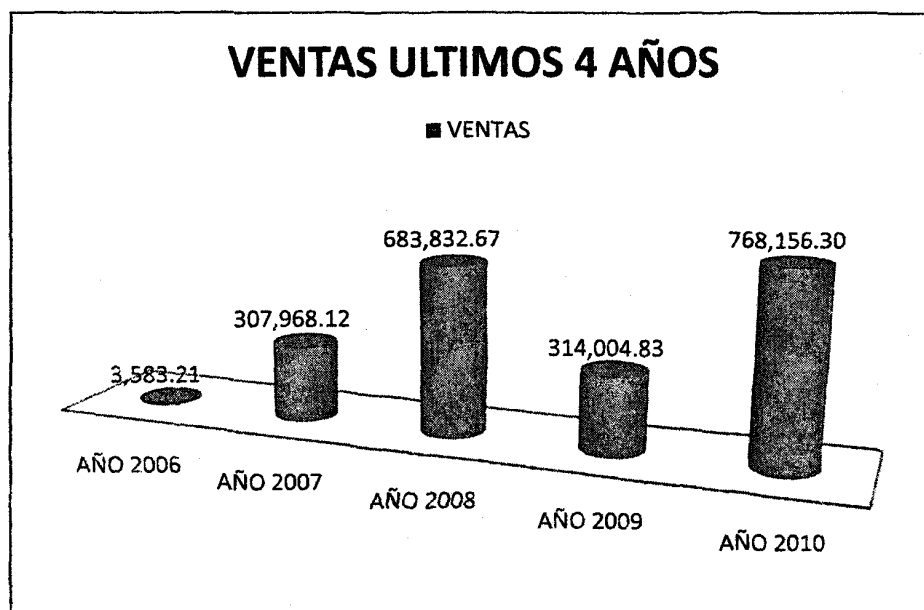
INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.010.

Es pertinente iniciar el presente informe haciendo notar a la junta el considerable incremento en el monto de la facturación registrada durante el año 2.010, debido principalmente a la liquidación de las obras contratadas y mayormente terminadas en el año 2.009 y que corresponden al siguiente detalle:

DESARROLLO DE LAS VENTAS

RUBRO	Año 2006	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010
VENTAS	3,583.21	307,968.12	683,832.67	314,004.83	768,156.30



DETALLE DE FACTURACION AÑO 2.010

OBRA FACTURADA	VALOR	PERIODO AL	SUB TOTAL
Colegio la Merced	10,255.80	2008	24,386.18
Alumbrado Via Lago Agrio - Lumbaqui	8,762.13	2008	
Electrificación Sra. Dalva Mejia	3,764.10	2008	
Sub centro de Salud Santa Barbara	1,604.15	2008	
Alcantarillado Gustavo Andrade	186,755.17	2009	531,637.83
El Playón	12,487.37	2009	
Santa Rosa el estadio	9,086.94	2009	
Varios estudios Lago Agrio	25,872.59	2009	
Asfalto los Andes	297,435.76	2009	
Casa parroquial Ines Arango	59,482.34	2010	212,132.29
Cerramiento escuela Atacames	75,266.86	2010	
Electrificación las Palmeras	29,492.99	2010	
Empresa Eléctrica Quito	46,631.10	2010	
Obra la Sofía	1,259.00	2010	
TOTAL FACTURADO AÑO 2.010			768,156.30

Como demuestra el cuadro anterior 556.024,01 dólares que corresponden al 72.38% del total de facturación corresponde a obras contratadas y ejecutadas en ejercicios anteriores y el 27.62% del total facturado corresponde a obras ejecutadas en el año 2.010, siendo la obra contratada con la empresa eléctrica Quito la única obra contratada y ejecutada el año 2.010, y corresponde al 0.06% del total de la facturación.

Sin embargo de lo anterior hay que destacar que esta administración ha encaminado todo su trabajo y esfuerzo para obtener una mayor cantidad de trabajo y la prueba de ello es que durante el año 2.010 la empresa participo en varios procesos de contratación de acuerdo al siguiente detalle:

NRO. OPRT.	ENTIDAD	OBRA
3	Empresa Electrica Quito	Grupo el chaco 1
		Grupo Carcelen - Cotacollao
		Grupo Calderon
1	Dinse	Colegio Transito Amaguaña
1	Municipio de Ambato	Empedrado de varias calle
1	Consejo Provincial de Tungurahua	Alcatarillado Pilahuin
4	CNEL Sucumbios	Electrificación varios sectores
1	Junta parroquial Santa Cecilia	Baterías Sanitarias
2	Gobierno Municipal de Francisco de Orellana	Subasta de materiales
1	Municipio de Patate	Cubierta de coliseo
3	Municipio de Lago Agrio	Bloque de aulas
		Recolector de agua lluvia
		Regeneración vía el Aguarico
1	Junta parroquial Jivino Verde	Electificación via principal
1	Gobierno Provincial de Sucumbios	Lastrado calle los Iliniza

No está por demás el recalcar que para la elaboración, y presentación de cada una de las oferta implica una ardua labor del equipo que en el área administrativa se encuentra laborando, siendo varios los factores que han determinado que no podamos conseguir resultados positivos del trabajo ejecutado.

Sin embargo de lo anterior y conocedores de que la actividad empresarial es así seguiremos desplegando todos los esfuerzos necesarios a fin de obtener nuestros objetivos, y este es el compromiso que tenemos para el próximo año económico.

Con el escenario anterior no es difícil determinar que los gastos fijos en los que incurren mensualmente la empresa fueron asumidos por la facturación de las obras, ya que la empresa no cuenta con capital de trabajo que le permita operar en tales circunstancias, siendo este el factor determinante que originó la decisión de aceptar la inversión de capital fresco para las operaciones en calidad de aportación de los socios y con el compromiso de capitalizarlo en el futuro, valor que se refleja en el balance que estamos revisando.

El año fiscal que estamos analizando constituyo una dura prueba por los factores ya indicados, y a criterio de esta administración el próximo año

será mucho más complicado financieramente hablando pues al momento no contamos con contratos en proceso, sin embargo hemos realizado algunas gestiones principalmente con directivos de las juntas parroquiales a fin de poder contratar el siguiente año, para lo cual debemos realizar estudios y elaborar proyectos que serán ofertados a las Juntas parroquiales, de ahí que es indispensable una reorganización del área Técnica-Administrativa, para lo cual se ha tomado la decisión de contratar a un Ingeniero civil a tiempo completo cuyo trabajo estará encaminado a la preparación de los estudios y proyectos que serán ofertados a las juntas parroquiales, profesional que ya lo hemos seleccionado y se vinculará la empresa desde los próximos días, siendo este el primer paso dentro del proceso que hemos iniciado.

Otro de los compromisos de ésta administración es el aprovechamiento de los activos improductivos, gestión que ya la iniciamos en el año 2.010 es así que se procedió a vender la camioneta Luv y el Vehículo Renault logan el primero que se encontraba improductivo y por la necesidad de que todos los activos sean financieramente rentables; el vehículo Logan que es de uso de la administración se procedió a venderlo ya que por cuestiones de uso el mantenimiento se constituye en un costo elevado con relación al beneficio y más bien se optó por comprar un vehículo nuevo que no produce gastos adicionales. De igual forma constan en la lista de activos improductivos la planta trituradora, volqueta Hino y la Retroexcavadora, que hasta la fecha no hemos podido hacerles funcionar adecuadamente y cuyo costo de reparación es cada vez más alto, activos que es compromiso de esta administración venderlos durante el año 2.011 y los recursos serán invertidos de tal forma que financieramente sean rentables.

Continuando con el análisis de las cuentas de balance la Junta podrá observar que en la cuenta de Anticipo de clientes registra en valor de 52.658,26 que básicamente corresponde a las siguientes obras:

- | | |
|---|-----------|
| • Contrato Electrificación Chone uno | 8.996,61 |
| • Contrato asfalto calle los Andes (saldo) | 43.666,65 |

Obras que están totalmente terminadas y que por razones de trámites internos con los municipios serán liquidados en el próximo año.

Por circunstancias ya indicadas el rubro de utilidades que les correspondía a los socios no se procedió a la distribución amparándonos en la resolución de junta general extraordinaria de fecha Mayo 04 del 2.010, por tal razón

consta dicho valor en el rubro de utilidades no distribuidas años anteriores, particular que pongo a criterio de la junta a fin de que se toma la mejor al respecto.

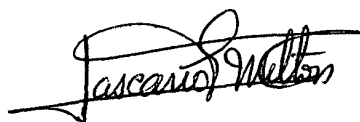
En el ámbito societario como es de conocimientos de los miembros de la junta existió variación en el paquete accionario ingresando el Sr. Gustavo Ivan Lascano Medina como socio de esta empresa a quien damos la cordial bienvenida asegurándole que el aporte que pueda darnos para la consecución del objetivo corporativo será valioso para esta administración.

Cerramos el ejercicio económico con utilidad, y con la satisfacción del deber cumplido, además del deseo de trabajar y de poner toda nuestra capacidad al servicio de la empresa, que es generadora de fuentes de trabajo y sustento de muchos hogares, seguro estoy que pese a cualquier pronóstico económico, el futuro de la empresa está en nuestras manos y debemos forjarlo hoy.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mi gestión al frente de la empresa, y comprometerme en un arduo trabajo para el próximo ejercicio económico.

Ambato, Marzo 16 del 2011

Atentamente,



ING. MILTON LASCANO C.
GERENTE GENERAL

