

INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE COLECOM Cia. Ltda. En cumplimiento al Art.124 de la ley de compañías presento a la junta, análisis del movimiento económico-administrativo de la empresa durante el periodo Enero 01 a Diciembre 31 del 2.009.

Durante este año económico hemos mantenido el criterio de diversificar las actividades de la empresa, sin embargo varios han sido los factores que han obstaculizado este objetivo, uno de ellos la falta de conformación de un sólido equipo de trabajo a nivel de mandos medios que nos permita delegar responsabilidades y optimizar el tiempo y los recursos disponibles, el no contar con el personal adecuado y con el debido comprometimiento, ha ocasionado la rotación del personal, y la falta de cumplimiento de ciertos objetivos planteados, sin embargo conocedores que la gestión administrativa y productiva de la compañía implica de ciertos inconvenientes que de pronto no están en su totalidad en nuestro control, es decisión de esta gerencia el continuar en la búsqueda hasta conformar un equipo de trabajo optimo y con proyección a la consecución de los objetivos planteados.

Como fue de conocimiento de esta junta en el año 2.008 se contrato con el Municipio de Lago Agrio las obras Asfalto Calle Tulcan y Asfalto calle Benjamín Carrión cuyos anticipo sumaban el valor de USD. 246.154,09 obras que no se ejecutaron, en vista de que fueron contratados sin contar con las obras complementarias, por lo tanto y luego de una larga negociación que implicó mucho tiempo de esta gerencia, se llegó a una terminación de los contratos por mutuo acuerdo, en donde Colecom debía devolver los valores de los anticipos asumiendo un valor por concepto de intereses de uso de los anticipos en un año que estuvieron estos contratos en discusión, el valor reembolsado al Municipio de Lago Agrio por concepto de intereses asciende a la suma de : USD 23.544,08, del total del anticipo.

En vista de que Colecom Cia. Ltda no cuenta con un capital de trabajo, hay que reconocer que los valores de los anticipos depositados en nuestra cuenta por más de un año nos permitieron autofinanciamos y nos dieron estabilidad económica desde luego en todo momento esta gerencia se preocupó de que los valores están bien justificados. Sin embargo la



devolución de los anticipos y el reconocimiento de los intereses, indudablemente nos ocasionó iliquidez y pérdida del capital de trabajo, cuyas consecuencias mayormente las experimentaremos en el ejercicio económico 2010.

Hay que considerar además que durante el año 2.009 se produjo el cambio de autoridades seccionales, lo que produjo una recesión en el trámite de liquidación de varias obras que se encuentran terminadas, conllevando al retraso en la facturación, siendo esta la causante para que el balance económico presentemos la cuenta contable obras en proceso que principalmente corresponde a la siguientes obras:

OBRA	MONTO	ESTADO AL 31-12-2009
Alcantarillado Gustavo Andrade	110,784.87	Terminado y con solicitud de recepcion
Alumbrado el Playon	6,978.39	Terminado y con solicitud de recepcion
Red electrica Chone uno	3,879.74	Terminado y con solicitud de recepcion
Varios Estudios Lago Agrio	2,606.46	terminado en tramite
Red electrica barrio las palmeras	10,511.64	terminado en tramite
TOTAL OBRAS TERMINADAS	134,761.10	

Asfalto calle los Andes	56,983.16	Iniciando obra
Cerramiento Escuela Atacames	3,610.13	Iniciando obra
Casa parroquial Ines Arango	1,397.63	Iniciando obra
TOTAL OBRAS EN PROCESO	61,990.92	

TOTAL GENERAL 196.752.02

Como se podrá observar el 68.50% del total de la inversión corresponde a obras que se terminaron en el año 2.009 y que por la razones descritas anteriormente no fue posible liquidarlas, con lo que dejamos de facturar 265.273,04 dólares que corresponde al valor de estos contratos. El 31.50% restante corresponde al valor de inversión en las obras que recién emperezamos al terminar el ejercicio económico.

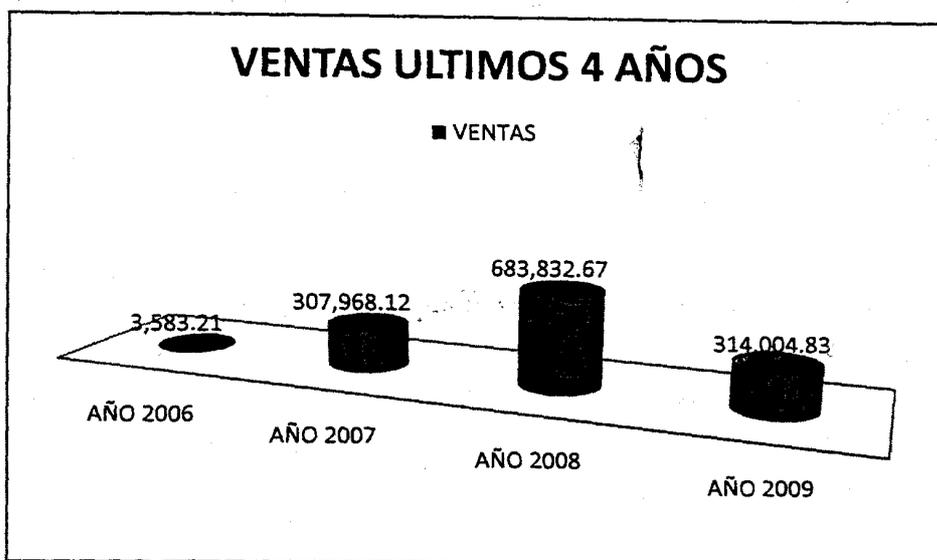
En resumen el año 2.009 se presento político y conflictivo dando resultado una considerable disminución en nuestras ventas, por lo cual el análisis que se ha preparado es el siguiente:

CUADRO EXPLICATIVO DE VENTAS POR CLIENTES

CLJENTE	V.FACTURADO	% PARTC.
GOB.MUNICIPAL DE FCO. DE ORELLANA	209,332.09	67%
GOB.MUNICIPAL DE FCO. DEL CANTON SUCUMBIOS	97,338.34	31%
VARIOS CLIENTES	7,334.40	2%
TOTAL FACTURACION AÑO 2.009	314,004.83	100%

ANALISIS COMPARATIVO DE VENTAS

RUBRO	año 2006	año 2007	año 2008	año 2009
VENTAS	3,583.21	307,968.12	683,832.67	314,004.83



Sin embargo de estos resultados esta gerencia se ha planteado un nuevo reto para el próximo año, que consistirá en la reorganización administrativa y operativa a fin de formar varios frentes de trabajo que nos permitan obtener un crecimiento sostenible.

Es además necesario el informar a la junta que durante el año 2.009 se han realizado los tramites necesario y se ha cumplido con las exigencias del Servicio de Rentas Internas a fin de ser beneficiados con la devolución del Iva que en calidad de proveedores del estado tenemos derecho, gestión que fue positiva de lo cual se ha logrado recuperar alrededor de 65.000,00 dólares, valor reflejado en la balance que se está analizando, lo que nos demuestra que la empresa mantiene una buena gestión administrativa-tributaria, y que al mismo tiempo de darnos cierta recuperación económica nos indica que estamos cumpliendo con todas las normas y más disposiciones de carácter tributario, de igual forma puedo manifestar y solicitar a la junta su confianza, ya que a la fecha de cierre del ejercicio económico Colecom Cia. Ltda se encuentra al día en todas sus obligaciones, tributarias, societarias, laborales y municipales, existiendo en el archivo respectivo toda la documentación que sustente lo antes indicado.

911

En lo referente a los activos en el ejercicio económico que estamos analizando, se vio la necesidad de adquirir un camión de 4 ton. Para el transporte de materiales, es esta ocasión se adquirió nuevo de casa a fin de evitar inconvenientes de daños ocultos que ya nos sucedió con la retroexcavadora y la trituradora que definitivamente no hemos logrado que funcionen, por lo cual solicito a esta junta se analice la posibilidad de vender este equipo, y deshacernos de activos que en este momento son improductivos, en lo referente a la volqueta, se le ha reparado en todo lo posible sin embargo de esto su funcionamiento es aproximadamente al 30%, por lo cual también consideraría su venta y posterior inversión en un equipo (retroexcavadora y volqueta) en mejores condiciones de operación ya que constituyen equipos muy necesarios para nuestra actividad.

El balance nos indica un valor de USD 537.002,67 en la cuenta Anticipo de clientes que básicamente corresponden a los siguientes contratos:

CUADRO EXPLICATIVO DE ANTICIPO DE CLIENTES

OBRA	CONT. NRO	V. CONTRATOS	V. ANTICIPO
Alumbrado rem. Santa Barbara	043-2008	9,489.39	6,642.57
Alcantarillado Barrio Gustavo Andrade	003-2008	103,353.58	129,920.07
Alumbrado el playon	0192-2008	11,070.11	6,642.06
Estudios Lago Agrio	varios	25,872.50	18,110.75
Electrificación Chone Uno	GMO-025	12,852.30	8,996.61
Asfalto Calle los Andes	GMO-365-20	359,809.56	251,866.69
Electrificación barrio las Palmeras	085-AJ-GMFI	29,878.02	20,914.61
Cerramiento escuela Atacames	GMO-037	68,589.10	47,998.37
Casa parroquial Ines Arango	GMO-037	64,328.06	45,029.64
Electrificación la Sofia	C09-2009	64,328.06	881.30
Electrificación sector el estadio Sta. Rosa	010-2009	9,679.18	sin anticipo
TOTAL ANTICIPO RECIBIDOS			537,002.67

Contratos que serán liquidados facturas y cobrados en el próximo ejercicio económico.

Como consecuencia de los factores antes indicados la empresa debió acudir a las siguientes líneas de crédito, para capital de trabajo:

Bco. del Pichincha crédito a corto plazo de	25.000,00
Bco. del Guayaquil crédito a largo plazo de	10.000,00
Dra. Esther Medina crédito a corto plazo de	15.000,00

Obligaciones crediticias que al cierre del presente informe ya se inicio con el pago.

Cerramos el ejercicio económico con utilidad, y con la satisfacción del deber cumplido, además del deseo de trabajar y de poner toda nuestra capacidad al servicio de la empresa, que es generadora de fuentes de trabajo y sustento de muchos hogares, seguro estoy que pese a cualquier pronóstico económico, el futuro de la empresa está en nuestra manos y debemos forjarlo hoy.

A la junta de accionistas no me queda más que agradecer la confianza depositada en mi gestión al frente de la empresa, y comprometerme en un arduo trabajo para el próximo ejercicio económico.

Ambato, Marzo 29 del 2010

Atentamente,



ING. MILTON LASCANO C.

