

ERBACOLINOR
PROYECTO DE GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS URBANOS
3Rs

INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, SOBRE EL ESTADO DE
SITUACION DE "ERBACOLINOR S.A."

ANTECEDENTES.-

La Empresa Comunitaria de Recolección de Basuras Colinas del Norte, es una Sociedad Anónima creada en el año 2003 con un capital de MIL dólares, repartidos en acciones en tres socios particulares que tienen el 30 % del capital accionario y del 70 % que mantiene ASA-Colinas del Norte en representación y por mandato de la comunidad.

SITUACION ACTUAL.-

Al momento ERBACOLINOR brinda el servicio de Recolección diferenciada a 8 barrios de la zona nor occidental y en la zona de Pomasqui, San Antonio y Calacali.

RECOLECCION PROMEDIO DIA.

La recolección promedio día es de 42 toneladas. La empresa ha dado empleo a 35 personas, de la comunidad y de las zonas de trabajo actual.

FACTURACION

La facturación de la empresa ha subido desde los 5.800 dólares en promedio del 2006, a \$ 8.000 dólares del 2007 y subirá a 23.000 dólares desde el mes de febrero del 2008.

EL FUTURO DE LA EMPRESA

La empresa al momento se encuentra en una etapa de cambio debe construirse una empresa para el mercado de residuos con suficiente capacidad financiera, pues tiene una solvente capacidad técnica y operativa, que debe gestionarse como empresa, para lo cual requiere definir sus roles y sus espacios de acción. Caminamos a la diversificación de sus actividades que pueden o no ser vinculadas con su actividad original.

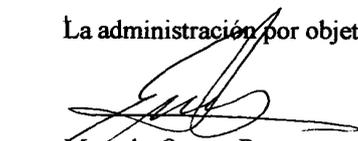
Sin embargo su relación Patrimonio (\$1000,00) frente a sus activos (\$ 32.000) debe ser modificada, al igual que su patrimonio frente a los nuevos ingresos por venta de servicios que superaran el año 2008 los \$250.000 USD.

GESTION

La gestión institucional planteada, se basa en el crecimiento de las zonas de operación, la búsqueda de concretar el modelo de gestión integral de residuos y avanzar en el plan de integración de valor al material reciclado.

ADMINISTRACION:

La administración por objetivos debe continuar.


Marcelo Ortega P.
Quito, 30 de abril del 2008