

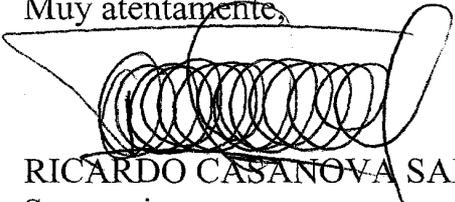
Quito D.M. 20 de diciembre de 2003

Señor:  
JOSE JAVIER ANDRADE AGUIRRE  
Ciudad.

Por la presente tengo a bien informar a usted que el directorio de la Empresa Multinacional Andina UNIDAS ANDINA S.A. EMA en sesión celebrada el día de hoy, acordó por unanimidad elegirle como Gerente General de la compañía, por el periodo estatutario de un (1) año, debiendo permanecer en su cargo hasta ser legítimamente reemplazado. En tal calidad usted ejercerá individualmente la Representación Legal y Extrajudicial de la Compañía.

UNIDAS ANDINA S.A. EMA fue constituida mediante escritura pública otorgada ante la notaria 36 del Cantón Quito, el 30 de octubre del 2002, e inscrita en el Registro Mercantil del mismo cantón, el 2 de diciembre de 2002.

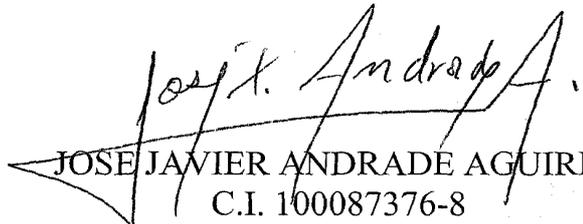
Muy atentamente,



RICARDO CASANOVA SALAZAR  
Secretario.

Con esta acta acepto el cargo de Gerente General de UNIDAS ANDINA S.A. EMA y me comprometo a ejercerlo de conformidad con la ley.

Quito, D.M. 20 de diciembre de 2003



JOSE JAVIER ANDRADE AGUIRRE  
C.I. 100087376-8  
Gerente general  
Representante legal

Con esta fecha queda inscrito el presente documento bajo el N° 1952 del Registro de Nombres Tomo 135

Quito, a 22 MAR. 2004

REGISTRO MERCANTIL



Dr. RAÚL GAYBOR SEGURA  
REGISTRADOR MERCANTIL  
DEL CANTÓN QUITO

*[Handwritten signature]*  
REGISTRADOR MERCANTIL  
DEL CANTÓN QUITO  
SUPLENTE

*[Faint, illegible handwritten text]*