



**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA  
GENERAL DE SOCIOS DE  
LABORATORIOS STEIN S.A.**

Señores Socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de representante legal, presento a consideración de los señores socios el informe de la gestión realizada por la administración de LABORATORIOS STEIN S.A., durante el ejercicio económico del 2003.

**1) COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO**

- Los resultados económicos obtenidos durante el año 2003, fueron contradictorios; por un lado el Producto Interno Bruto del país siguió en crecimiento, como resultado del incremento del consumo, reflejándose en un crecimiento de las importaciones y por ende un incremento del déficit comercial. La inflación y las tasas de interés estuvieron alcanzando niveles inferiores; sin embargo se incremento el nivel de endeudamiento interno y externo del país, evidenciándose un incremento del déficit público, presentándose problemas de liquidez del Estado.
- El año 2003 ha demostrado un incremento ligero del Índice de Confianza Empresarial, ya que se considera que el entorno socio económico del Ecuador no resulta atractivo para los inversionistas extranjeros, debido a la ausencia de leyes y políticas de estado acordes, que permitan sustentar el proceso de dolarización a largo plazo.
- El país ha visto derrumbarse los proyectos de recuperación de cartera de los banqueros morosos, siendo este uno de los factores negativos, que influyan para el deterioro de la imagen del país, a más de las denuncias de corrupción y la inseguridad jurídica y social.

Estas condiciones han llevado al Gobierno Central a tomar medidas apresuradas para cubrir el déficit fiscal; por su parte los empresarios se muestran cautos con respecto al futuro económico del país, esperan que las condiciones económicas, sociales y jurídicas presenten una mejoría durante el próximo año, como producto de políticas de Estado dirigidas a reducir el gasto publico, incrementar los ingresos fiscales a través de mayor producción y proyección de los productos nacionales hacia mercados internacionales y finalmente un fortalecimiento de imagen país que permita atraer capitales frescos.

**2) CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2003**

El año 2003 terminó con buenos indicadores económicos, sin embargo los distintos sectores se mostraron con expectativa respecto a la economía local sin que se vea un futuro económico alentador para el país. Sin embargo, durante el ejercicio la Compañía alcanzo los siguientes objetivos previstos:

- Se realizaron los trámites legales para la inscripción en el Instituto Nacional de Higiene Izquieta Pérez de los productos farmacéuticos que la Compañía proyecta comercializar para el año 2004.

- Se realizó la primera importación con los cinco primeros: Unidose AC, Phentaps DM, Phetaps Tab, Pronol 275 y Ciprofloxacina, encontrándose estos listos en la bodega de la Compañía para ser comercializados.
- Se consiguió la aprobación por parte del Ministerio de Salud Pública de los precios de los cinco productos antes mencionados.
- Los socios hicieron importantes aportes incrementando así el valor de la empresa.

La empresa se vio obligada a postergar su lanzamiento, inicialmente proyectado para el segundo trimestre del 2003, debido lo engorroso del trámite legal que se debe seguir para la obtención de permisos y registros ante las autoridades competentes, siendo estos necesarios para la actividad comercial de un Laboratorio Farmacéutico.

### 3) HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2003 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la administración de la empresa decidió la contratación del personal administrativo, así como se realizó el proceso de contratación y el curso de capacitación del personal de ventas, quines serán contratados a partir de enero del 2004, fecha en la que se planea comenzar con la operación.

Como se anotó en el punto anterior, la empresa ha procedido con la obtención de los permisos necesarios para iniciar la comercialización.

### 4) SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA.

Las operaciones de la empresa durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2003, reflejan que la empresa aún no ha iniciado sus operaciones de ventas por lo que tan solo mantiene un Balance General en el que se incluyen los gastos preoperativos:

Activo disponible	US\$	20.369,44
Activo exigible		926,01
Activo realizable		72.562,03
Activo diferido		156.709,87
Total del Activo		250.567,35
Pasivo Corriente	US\$	105.520,94
Patrimonio		145.046,41
Total Pasivo + Patrimonio		250.567,35
Ingresos por Servicios	US\$	0.00
Utilidad del ejercicio		0.00

### 5) RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2004

Dada la situación del país, en dónde se prevé un incremento del desempleo producto de la reducción de la producción nacional y disminución de los costos y gastos, medidas



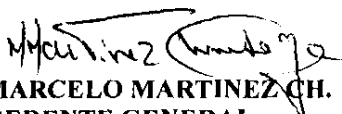
necesarias para alcanzar niveles de rendimiento acordes, consideramos que el horizonte para el ejercicio 2004 será más complejo.

Ante estas circunstancias, y en particular en el segmento de la economía en que nos encontramos, se vislumbra una competencia más férrea, ocasionando competencia en precios, las cuáles son aceptadas por el sector como consecuencia de la aplicación de programas de reducción de costos y gastos, sin importar en la mayoría de los casos su incidencia en la calidad y servicio.

Se han hecho los análisis y proyecciones necesarias, a fin de incentivar el crecimiento sólido y organizado de la compañía, así como un inicio exitoso dentro del mercado ecuatoriano, para lo cual se solicita el total apoyo de la Junta Directiva, de manera que se puedan obtener decisiones ágiles y oportunas que permitan el cumplimiento de los objetivos planteados.

Así, la iniciación de las operaciones se prevé para enero del 2004 una vez que se han obtenido los permisos necesarios que permitan a la empresa comercializar los productos sin ningún riesgo de tipo legal.

Atentamente,

  
**MARCELO MARTINEZ CH.**  
**GERENTE GENERAL**  
**LABORATORIOS STEIN S.A.**