

**CONSTRUCTORA GUERRA MENDOZA CIA. LTDA.  
INFORME DE LA GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016**

**ANTECEDENTES**

La actual administración de la compañía, encargada de la dirección de las operaciones del periodo 2016, informa que existió un decremento en lo referente a la Facturación Anuales y cancelación de las mismas (Planillas de Avance de Obra), producto de contracción de la economía que ha sufrido nuestro país.

Los contratos de construcción que se mantiene con el Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos se estima su terminación en el año 2017, por lo que en este período se ha facturado un porcentaje como avance de obra, pero la cancelación de las mismas ha sido retrasada y cubierta en un mínimo porcentaje, valor que cubrió la pérdida eminente de este período, con este manejo planificado del riesgo, permitió reducir el impacto en 10%.

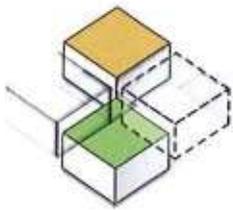
**OBJETIVOS**

En el periodo 2016 el objetivo principal fue el de concluir los contratos con el Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos, cliente con el cual se ha venido trabajando desde el año 2014, ya que la coyuntura política del año 2017 (Año Electoral) produciría retraso por parte del gobierno en las cancelaciones de las obligaciones de pago y traería serias complicaciones económicas a la constructora.

**RESULTADOS ALCANZADOS**

Dentro de las metas trazadas a corto plazo, los resultados alcanzados son los siguientes:

- En la parte administrativa se ha mejorado y se alcanzado niveles de eficiencia que ha permitido desarrollar estándares de calidad, cumplimiento con normas establecidas por las autoridades locales y cumpliendo con normativas internacionales.
- En la parte de ejecución de las obras se ha desarrollado metodologías constructivas basadas en la experiencia que ha adquirido la compañía a lo largo



de todos estos años, lo que ha permitido cumplir con las especificaciones técnicas propias de los contratos, cumplir con exigencias de las Fiscalizaciones de Obra y sobre todo cumplir en menores tiempos los Cronogramas de Avances de Obra.

- En cuanto a seguridad industrial y salud ocupacional se ha mejorado muchísimo, fruto de ello es que no se han producido accidentes laborales. La compañía ha dado prioridad a la compra de equipos de seguridad, charlas de uso de implementos de seguridad, charlas de seguridad por actividad de cada trabajador, charlas de impacto ambiental y todo lo que exige el Ministerio del Trabajo.
- La disminución en los ingresos llega a cerca del 90%, no por inactividad o falta de manejo administrativo de la compañía, sino más bien por acuerdos con la Institución Pública con la cual se trabaja, para realizar las facturas en el momento que la Entidad Contratante tengan liquides o al finalizar los trabajos de la obra.

#### **SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y LEGAL:**

Se ha cumplido con los entes de regulación y control, en lo referente a pagos de aportes al IESS, pagos al S.R.I, Superintendencia de Compañías, pagos a empleados por remuneraciones y beneficios sociales.

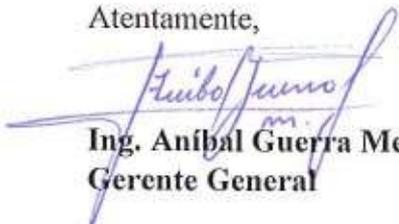
#### **SITUACION FINANCIERA**

Igual que el periodo anterior, la inversión realizada en construcción nos permite mantener el concepto de aumentar el capital de trabajo por las inversiones realizadas.

#### **POLITICA Y ESTRATEGIA**

Se seguirá evaluando las políticas implementadas para las diferentes áreas, permitiéndonos actuar con justicia y responsabilidad.

Atentamente,



**Ing. Anibal Guerra Mendoza**  
**Gerente General**